



2  
0  
2  
2  
4

# LAPORAN TAHUNAN

Lembaga Pengelola Dana Abadi (LPDA)  
Institut Teknologi Sepuluh Nopember Surabaya  
2024

# Membangun Amal Jariyah, Mendukung Almamater



Memanfaatkan Beasiswa KIPK dan Beasiswa Dana Abadi, Miftahul Huda berhasil raih prestasi. Mahasiswa dari Departemen Matematika ini tak lagi risau masalah finansial sehingga dapat fokus dengan pendidikannya.

Mari membantu lebih banyak lagi mahasiswa berprestasi seperti Miftahul Huda dengan berdonasi melalui Dana Abadi.



danaabadi\_its



Dana Abadi ITS



<http://danaabadi.its.ac.id/web/>

# DAFTAR ISI

## Table of Content

|        |   |    |
|--------|---|----|
| I.     | <b>MUKADIMAH (<i>OPENING</i>)</b>                                       | 2  |
| II.    | <b>SELAYANG PANDANG (<i>OVERVIEW</i>)</b>                               | 3  |
| II.1.  | Tentang LPDA ( <i>About LPDA</i> )                                      | 3  |
| II.2.  | Sambutan Direktur ( <i>Message from Director</i> )                      | 4  |
| II.3.  | Ringkasan Eksekutif ( <i>Executive Summary</i> )                        | 6  |
| III.   | <b>PROFIL ORGANISASI (<i>PROFILE ORGANIZATION</i>)</b>                  | 8  |
| III.1. | Visi dan Misi ( <i>Vision and Mission</i> )                             | 8  |
| III.2. | Nilai-Nilai ( <i>Values</i> )   | 8  |
| III.3. | Struktur Organisasi ( <i>Organizational Structure</i> )                 | 9  |
| IV.    | <b>KILAS KINERJA (<i>PERFORMANCE REPORT</i>)</b>                        | 10 |
| IV.1.  | Program Layanan ( <i>Service Program</i> )                              | 10 |
| IV.2.  | Kinerja Layanan ( <i>Service Performance</i> )                          | 10 |
| V.     | <b>KEBIJAKAN TATA KELOLA (<i>GOVERNANCE POLICY</i>)</b>                 | 12 |
| V.1.   | Tata Kelola ( <i>Governance</i> )                                       | 12 |
| V.2.   | Transformasi Kelembagaan ( <i>Organizational Transformation</i> )       | 14 |
| V.3.   | Peristiwa Penting ( <i>Milestones</i> )                                 | 16 |
| V.4.   | Dari Alumni untuk Indonesia ( <i>From Alumni to Indonesia</i> )         | 21 |
| VI.    | <b>IKHTISAR LAPORAN KEUANGAN (<i>FINANCIAL STATEMENTS OVERVIEW</i>)</b> | 22 |
| VI.1.  | Laporan Realisasi Anggaran ( <i>Budget Realization Report</i> )         | 22 |
| VI.2.  | Laporan Operasional ( <i>Operational Report</i> )                       | 23 |
| VI.3.  | Laporan Arus Kas ( <i>Cash Flow Statement</i> )                         | 23 |
| VI.4.  | Laporan Perubahan Ekuitas ( <i>Statement of Changes in Equity</i> )     | 23 |
| VI.5.  | Catatan atas Laporan Keuangan ( <i>Notes to Financial Statements</i> )  | 23 |
| VII.   | <b>PENUTUP (<i>CLOSING</i>)</b>   | 24 |

# MUKADIMAH

## (OPENING)

**Kesinambungan Sejarah**

*Historical Continuity*

Dana Abadi ITS adalah manifestasi dari warisan filantropi yang kaya, bersumber dari wakaf serta dana social (*charity fund*) lainnya. Penggunaan dana ini terikat pada hasil pengelolaan pokok Dana Abadi, sebuah kebijakan yang erat kaitannya dengan sejarah pendirian ITS. Pada awalnya, ITS didirikan di kawasan Baliwerti, di atas tanah wakaf dari para pendiri. Sebuah langkah bersejarah diambil oleh dr. Angka Nitisastro dan para pendiri ITS lainnya pada tahun 1962 dengan pembelian lahan seluas 187 hektar di Kecamatan Sukolilo, Surabaya. Lahan ini kemudian diwakafkan dan menjadi milik negara, menandai perubahan signifikan ITS menjadi Perguruan Tinggi Negeri yang diresmikan oleh Presiden Soekarno.

Kebijakan Dana Abadi ITS menggambarkan kontinuitas dari semangat kedermawanan yang telah diwariskan oleh para pendiri. Nilai-nilai filantropi ini bukan hanya perlu dipelihara dan dilestarikan, melainkan juga harus menjadi inspirasi bagi generasi penerus ITS untuk terus mengembangkan dan memperkaya warisan ini. Semangat tersebut mengajarkan kita pentingnya tradisi pengelolaan wakaf dan dana abadi sebagai pilar utama dalam memajukan dan memperkuat institusi pendidikan seperti ITS dalam melayani kepentingan pendidikan dan penelitian yang lebih luas.

# **SELAYANG PANDANG**

## **(OVERVIEW)**

### **2.1. Tentang LPDA**

*(About LPDA)*

Lembaga Pengelola Dana Abadi (LPDA) adalah lembaga pengumpulan, pengembangan, penyaluran, dan pemanfaatan dana abadi di ITS. Lembaga baru ini ditetapkan berdasarkan Keputusan Rektor ITS, tertanggal 3 Oktober 2022, Nomor 1812/IT2/T/HK.00.01/2022 tentang Lembaga Pengelola Dana Abadi ITS, yang didasarkan pada Peraturan Rektor Nomor 32 Tahun 2022 tentang Pengelolaan Dana Abadi ITS.

Dana Abadi ITS merupakan dana yang bersumber dari wakaf dan sumbangan sosial (*charity fund*) lainnya, yang penggunaannya terbatas pada hasil dari pengelolaan pokok dana tersebut. Kebijakan pengelolaan Dana Abadi ITS diatur dalam Peraturan Rektor ITS Nomor 32 Tahun 2022, dan berlandaskan pada Peraturan Majelis Wali Amanat (MWA) ITS Nomor 01 Tahun 2022 yang menetapkan ketentuan tentang Dana Abadi ITS.

Tujuan dari Dana Abadi ITS adalah untuk memastikan keberlanjutan pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi bagi generasi yang akan datang, sebagai wujud tanggung jawab lintas generasi. Dana ini dirancang untuk bersifat kekal, di mana hasil dari pengelolaannya digunakan untuk mendukung aktivitas Tri Dharma Perguruan Tinggi tanpa mengurangi nilai pokok dari dana tersebut, sesuai dengan prinsip wakaf yang mengamanatkan bahwa pokok dana harus dipertahankan sementara hasilnya dapat digunakan untuk tujuan sosial. Singkatnya, pokoknya ditahan, dan hasilnya disedekahkan.

## **2.2. Sambutan Direktur**

*(Message from Director)*

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,  
Salam sejahtera untuk kita semua*

Teriring salam dan doa, semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya kepada kita sekalian. Berikut kami sampaikan Laporan Tahunan Lembaga Pengelola Dana Abadi (LPDA) ITS untuk tahun 2024 kepada semua *stakeholder*.

Kinerja organisasi ini sangat dipengaruhi oleh produk-produk regulasi, khususnya yang berhubungan dengan penguatan institusi. Reinforcement institusional Dana Abadi ITS diinisiasi menjelang akhir tahun 2022, melalui produk regulasi berupa Keputusan Rektor ITS, yang dikeluarkan pada tanggal 3 Oktober 2022, dengan Nomor 1812/IT2/T/HK.00.01/2022, mengenai pembentukan Lembaga Pengelola Dana Abadi ITS. Keputusan ini mengatur tentang struktur organisasi baru yang meliputi Dewan Pengarah, Dewan Pengawas, dan Dewan Pengelola serta tata kelola dana abadi.

Keputusan ini diharapkan meningkatkan efektivitas LPDA sebagai pengelola dana abadi di ITS, serta memperkuat posisi lembaga ini dalam melaksanakan tugasnya. Sebagai konsekuensi dari keputusan ini, struktur LPDA kini beroperasi secara mandiri, tidak lagi berada di bawah Direktorat Inovasi dan Kawasan Sains Teknologi (DIKST), melainkan sebagai lembaga khusus ITS yang berkedudukan langsung di bawah Rektor, dan pengelolaannya bersifat mandiri.

Dalam usaha untuk mencapai visi, misi, tujuan, dan sasaran yang telah ditetapkan, LPDA sangat membutuhkan dukungan dari semua pemangku kepentingan untuk menjalankan tugasnya dengan optimal, efektif, dan efisien. Oleh karena itu, kami ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah mendukung operasional dan fungsi LPDA selama tahun 2024. Kami berharap, dengan dukungan yang terus menerus ini, Dana Abadi ITS dapat memberikan kontribusi yang signifikan dalam mengantarkan ITS menuju *World Class University (WCU)*, dan segera menempatkan ITS di antara 500 universitas terbaik dunia.

Terima kasih.

*Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

**Dr. Ir. Machsus, ST., MT**

Direktur

## 2.3. Ringkasan Eksekutif

### (Executive Summary)

#### 2.3.1. Akumulasi Dana Abadi

Dana Abadi ITS yang dikelola LPDA per 31 Desember 2024 berjumlah Rp 99.986.467.651,00 atau 99,9 miliar rupiah. Akumulasi dana tersebut bersumber dari Donasi &/ Wakaf dari Alumni dan Masyarakat, Alokasi Anggaran ITS, dan Pendapatan Lain-Lain. Jumlah tersebut adalah akumulasi kelolaan dari Dana Abadi ITS sejak 2018 dari sumber donasi dan/atau wakaf seperti pada tabel berikut.

| No   | Uraian<br><i>Description</i>                 | Jumlah Dana Abadi (Rupiah)<br><i>Amount of Endowment (Rupiah)</i> | %              |
|--|--|---|----------------|
| 1.   | Donasi &/ Wakaf dari Alumni dan Masyarakat   | 12.986.467.651  | 12,99%         |
| 2.   | Donasi &/ Wakaf dari Alokasi Anggaran ITS    | 84.500.000.000  | 84.51%         |
| 3.   | PT. Freeport Indonesia                       | 1.500.000.000   | 1.50%          |
| 4.   | PT. Pupuk Kaltim                             | 1.000.000.000   | 1.00%          |
| 4.   | Pendapatan Lain-Lain ( <i>Other Income</i> ) |   |                |
| <b>Akumulasi per 31 Desember 2024</b><br><i>Accumulation as of Dec 31 2024</i> |  | <b>99.986.467.651</b>   | <b>100.00%</b> |

#### 2.3.2. Layanan Investasi Dana Abadi

Investasi Dana Abadi ITS tentu mempertimbangkan kaidah kehati-hatian dalam berinvestasi dan dilakukan secara bertahap. Semula, hasil penghimpunan dana abadi hanya disimpan di rekening tabungan saja sejak tahun 2018, lalu di tahun 2020 mulai diinvestasikan pada instrumen deposito di bank pemerintah atau bank himbara dengan perolehan imbal hasil (*yield*) menjadi sangat kecil. Selanjutnya pada tahun 2021, Dana Abadi ITS mulai ditempatkan pada instrumen investasi obligasi syariah (sukuk). Penempatan Dana Abadi ITS melalui program *Cash Waqf Linked Sukuk (CWLS)* Ritel Seri SWR002 sebesar Rp 3 miliar. Tingkat imbal hasil (*yield*) 5,57%, dan setiap bulan ditransfer ke Rekening Dana Abadi ITS sebesar Rp 12.567.312,00.

Setelah akumulasi dana abadi ITS mencapai 50 miliar di tahun 2022, maka ITS kembali menempatkannya Rp 50 miliar pada *Cash Waqf Linked Sukuk (CWLS)* melalui metode *Private Placement* dengan diakadkan sebagai wakaf bagi seluruh keluarga besar ITS. Akhirnya ITS dikenal sebagai perguruan tinggi pertama di Indonesia yang dana abadinya diinvestasikan pada instrumen keuangan syariah negara. *CWLS seri SW002 Private Placement EF ITS* merupakan Surat Berharga Syariah Negara (SBSN) yang diterbitkan oleh Pemerintah melalui Kementerian Keuangan, 30 Juni 2022. Tingkat imbal hasil (*yield*) 6,52%, diskonto di awal

tahun investasi ditransfer ke ITS Rp 2.039.270.000,00, dan setiap bulan ditransfer ke ITS sebesar Rp 217.692.500,00.

Setelah penempatan Dana Abadi ITS melalui program Cash Waqf Linked Sukuk (CWLS) Ritel seri SWR002 sebesar Rp 3 miliar jatuh tempo pada 10 Juni 2023, selanjutnya dilakukan penempatan ulang dengan penambahan pokok dana abadi. ITS Kembali menempatkannya Rp 26,8 miliar pada Instrumen Sukuk Wakaf Ritel SWR004, yang tentu juga diakadkan sebagai wakaf bagi seluruh keluarga besar ITS.

Penempatan investasi kali ini terhitung sejak tanggal penerbitan Sukuk Wakaf pada 6 September 2023, dengan jangka waktu atau tenor selama 2 tahun atau 24 bulan dan tanggal jatuh tempo pada 6 September 2025. Tingkat imbal hasil (*yield* atau kupon) 5,85% *floating with floor*, dan pada investasi kali ini ITS memutuskan tidak memanfaatkan diskonto di awal tahun investasi. Hasil investasi ini setiap bulan ditransfer ke ITS sebesar Rp 140.131.840,00.

Pada bulan Mei 2024, ITS Kembali menepatkan dananya di Sukuk wakaf Private Placement seri SW008 sebesar Rp 21,2 miliar dengan jangka waktu atau tenor 5 tahun atau 60 bulan dan tanggal jatuh tempo pada 2 Mei 2029 dengan Tingkat imbal hasil 6,70%. Hasil investasi sebesar Rp 118.359.600,00 akan di transfer ke ITS setiap bulan.

Rincian data penempatan Dana Abadi ITS selengkapnya seperti pada tabel berikut ini.

| No           | Uraian<br><i>Description</i>  | Realisasi Pendapatan Investasi                     |                | %      |
|--------------|---|--|----------------|--------|
|              |   | Tahun 2024<br><i>Investment Income Realization</i> | 2024           |        |
| 1.           | Pendapatan Giro ( <i>Current Account Income</i> )                   | 104.582.929  | 2.05%          |        |
|              | Pendapatan Obligasi Negara ( <i>Government Securities Revenue</i> ) |  |                |        |
|              | CWLS seri SW002   | 2.612.310.000                                      |                |        |
| 3.           | CWLS seri SWR004  | 1.584.885.000                                      | 4.992.622.268  | 97.95% |
|              | CWLS seri SW008   | 787.091.340  |                |        |
|              | <i>Kompensasi Keterlambatan Pembayaran Bagi hasil</i>               | 8.335.928  |                |        |
| 4.           | Pendapatan Obligasi Korporasi ( <i>Corporate Bond Income</i> )      | -  | -              | -      |
| 5.           | Pendapatan Lain-Lain ( <i>Other Income</i> )                        | -  | -              | -      |
| <b>Total</b> |   | <b>5.097.205.197</b>                               | <b>100.00%</b> |        |

### 2.3.3. Layanan Beasiswa Dana Abadi

Layanan Beasiswa Dana Abadi ITS didasarkan pada Peraturan Majelis Wali Amanat ITS No. 1 Tahun 2022 Dana Abadi ITS, dan Peraturan Rektor No. 32 Tahun 2022 tentang Pengelolaan Dana Abadi ITS. Mengingat hasil pengembangannya belum besar, maka pada tahap awal diprioritaskan untuk program beasiswa terlebih dahulu.

Pemanfaatan hasil pengelolaan Dana Abadi ITS sudah direalisasikan sejak Dies Natalis tahun 2021. Pada Dies Natalis ITS ke-61, ITS sudah menyalurkan Beasiswa Dana Abadi untuk 61 mahasiswa. Lalu, pada Dies Natalis ITS ke-62 tahun 2022 ini, ITS menyalurkan Beasiswa Dana Abadi untuk 62 mahasiswa. Selanjutnya pada Dies Natalis ITS ke-63 tahun 2022 ITS menyalurkan Beasiswa dana Abadi untuk 63 mahasiswa. Selain beasiswa dana abadi pengganti UKT, pada tahun 2023 juga dikembangkan skema Beasiswa Dana Abadi ITS-Bantuan SPI/SPA untuk 46 mahasiswa serta Program Beasiswa Dana Abadi Bantuan Biaya Hidup untuk Mahasiswa KIPK skema 2 yang berjumlah 622 mahasiswa.

Penerima layanan beasiswa LPDA dari tahun 2021 hingga akhir tahun 2023, secara akumatif berjumlah 248 mahasiswa, dengan akumulasi dana beasiswa sebesar Rp 848.800.000,00. Sedangkan Pemberian beasiswa pada tahun 2024 ini, telah diberikan kepada 1103 mahasiswa dengan akumulasi dana beasiswa sebesar Rp 7.623.100.000,00 sesuai dengan rincian pada tabel berikut:

| No           | Jenis Beasiswa<br><i>Scholarship Type</i>                                      | Jumlah Dana Beasiswa<br>(Rupiah)<br><i>Amount of scholarship fund<br/>(Rupiah)</i> | Penerima Beasiswa<br><i>Scholarship Recipients</i> |
|--------------|--|--|--|
| 1.           | <b>Beasiswa Dana Abadi ITS – SPI/SPA</b><br>Semester Ganjil Tahun 2023         | 1.582.500.000  | 46 mhsw  |
| 2.           | <b>Beasiswa Dana Abadi ITS – UKT</b><br>Semester Genap Tahun 2023              | 252.900.000  | 63 mhsw  |
| 3.           | <b>Beasiswa Bantuan Biaya Hidup KIPK Skema 2</b><br>Semester Ganjil Tahun 2023 | 1.878.000.000  | 313 mhsw   |
| 4.           | <b>Beasiswa Bantuan Biaya Hidup KIPK Skema 2</b><br>Semester Genap Tahun 2023  | 1.840.600.000  | 309 mhsw   |
| 5.           | <b>Beasiswa Dana Abadi ITS – UKT</b><br>Semester Gasal Tahun 2024              | 231.500.000  | 64 mhsw  |
| 6.           | <b>Beasiswa Bantuan Biaya Hidup KIPK Skema 2</b><br>Semester Gasal Tahun 2024  | 1.837.600.000  | 308 mhsw   |
| <b>Total</b> |  | <b>7.623.100.000</b>   | <b>1103 mhsw</b>                                   |

Jumlah keseluruhan mahasiswa penerima layanan beasiswa LPDA dari tahun 2021 hingga akhir tahun 2024, secara akumulatif berjumlah 1.351 mahasiswa, dengan akumulasi dana beasiswa sebesar Rp 8.471.900.000,00 sesuai dengan data rincian pada tabel berikut:

| No  | Jenis Beasiswa<br><i>Scholarship Type</i>                                      | Jumlah Dana Beasiswa<br>(Rupiah)<br><i>Amount of scholarship fund<br/>(Rupiah)</i> | Penerima Beasiswa<br><i>Scholarship Recipients</i> |
|---|--|--|--|
| 1.  | <b>Beasiswa Dana Abadi ITS-UKT</b><br>Semester Genap Tahun 2021                | 196.500.000  | 61 mhsw  |
| 2.  | <b>Beasiswa Dana Abadi ITS - UKT</b><br>Semester Ganjil Tahun 2022             | 204.000.000  | 62 mhsw  |
| 3.  | <b>Beasiswa Dana Abadi ITS - UKT</b><br>Semester Genap Tahun 2023              | 228.000.000  | 62 mhsw  |
| 4.  | <b>Beasiswa Dana Abadi ITS – UKT</b><br>Semester ganjil Tahun 2023             | 220.300.000  | 63 mhsw  |
| 5.  | <b>Beasiswa Dana Abadi ITS – SPI/SPA</b><br>Semester Ganjil Tahun 2023         | 1.582.500.000  | 46 mhsw  |
| 6.  | <b>Beasiswa Dana Abadi ITS – UKT</b><br>Semester Genap Tahun 2023              | 252.900.000  | 63 mhsw  |
| 7.  | <b>Beasiswa Bantuan Biaya Hidup KIPK Skema 2</b><br>Semester Ganjil Tahun 2023 | 1.878.000.000  | 313 mhsw   |
| 8.  | <b>Beasiswa Bantuan Biaya Hidup KIPK Skema 2</b><br>Semester Genap Tahun 2023  | 1.840.600.000  | 309 mhsw   |
| 9.  | <b>Beasiswa Dana Abadi ITS – UKT</b><br>Semester Gasal Tahun 2024              | 231.500.000  | 64 mhsw  |
| 10.   | <b>Beasiswa Bantuan Biaya Hidup KIPK Skema 2</b><br>Semester Gasal Tahun 2024  | 1.837.600.000  | 308 mhsw   |
| <b>Akumulasi per 31 Desember 2024</b><br><i>Accumulation as of Dec 31, 2024</i> |  | <b>8.471.900.000</b>   | <b>1.351 mhsw</b>                                  |

# PROFIL ORGANISASI

## (PROFILE ORGANIZATION)

### 3. 1. Visi dan Misi (*Vision and Mission*)

#### Visi (*Vision*)

Mengoptimalkan pengelolaan Dana Abadi ITS untuk membantu memastikan kesehatan dan kemandirian keuangan ITS, yang berkomitmen memajukan kemanusiaan dengan menjadi perguruan tinggi berkelas dunia yang berkontribusi pada kemandirian bangsa serta menjadi rujukan dalam pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat serta pengembangan inovasi terutama yang menunjang industri dan kelautan.

#### Misi (*Mission*)

Menyelenggarakan pengumpulan, pengembangan, dan pemanfaatan Dana Abadi ITS untuk membantu memastikan kesehatan dan kemandirian keuangan ITS, agar dapat memberikan kontribusi dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi untuk kesejahteraan masyarakat melalui kegiatan pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan manajemen yang berbasis teknologi informasi dan komunikasi.

### 3. 2. Nilai-Nilai (*Values*)

Tata nilai LPDA ITS merupakan turunan dan sekaligus pengembangan dari tata nilai ITS. Adapun nilai-nilai (*values*) yang dijadikan pijakan oleh LPDA ITS terdiri dari 7-K, sebagai berikut:

1. **Kedermawanan.** Mentradisikan nilai-nilai kedermawanan atau filantropi dengan keteladanan.
2. **Kepercayaan.** Membangun kepercayaan dengan menjaga kredibilitas, dan menunjukkan empati.
3. **Kolaborasi.** Menjalin hubungan kerjasama yang sinergis, produktif, dan harmonis.
4. **Keprofesionalan.** Menjalankan tugas dengan kompetensi terbaik, dan penuh tanggungjawab.
5. **Kemanfaatan.** Meningkatkan kemanfaatan untuk kemaslahatan.
6. **Kepedulian.** Memupuk jiwa peduli dalam memajukan kemanusiaan.
7. **Keabadian.** Menginternalisasi dimensi keabadian dengan keikhlasan dan kebersamaan.

Visualisasi nilai-nilai LPDA seperti pada gambar berikut ini.



### 3. 3. Struktur Organisasi (*Organizational Structure*)

Struktur organisasi pengelola Dana Abadi ITS mengalami periodisasi transformasi kelembagaan. Pada periode 2023-2027 ini dikelola oleh suatu lembaga yang berada di bawah dan sekaligus bertanggung jawab langsung kepada Rektor ITS. Struktur organisasi LPDA ITS ini dilengkapi dengan Dewan Pengarah dan Dewan Pengawas.



# KILAS KINERJA

## (PERFORMANCE REPORT)

### 4.1. Program Layanan

Sasaran program layanan atau pengelolaan dana abadi ini dikelompokkan sebagai berikut: pembesaran akumulasi dana abadi, pengembangan dana abadi, peningkatan kebermanfaatan hasil pengembangan dana abadi, penyiapan transisi kelembagaan dana abadi, dan perbaikan tata kelola dana abadi. Sasaran pembesaran dana abadi mencakup program donasi *event*, program donasi tahunan, program donasi kelembagaan, program donasi penamaan eksklusif, program donasi lain-lain.

Sasaran pengembangan dana abadi mencakup program perumusan sistem administrasi keuangan dana abadi, dan program pengembangan dana abadi dengan portofolio investasi CWLS Private Placement tahap ke-2. Sasaran peningkatan kebermanfaatan hasil pengembangan dana abadi mencakup program dana abadi untuk pendidikan, program dana abadi untuk hibah penelitian, dan program dana abadi untuk pengabdian masyarakat.

Sasaran penyiapan transisi kelembagaan dana abadi mencakup program pengkajian program pengelolaan dana abadi via *Investment Company (IC)*, dan program penyiapan transisi kelembagaan untuk pendirian *ITS Investment Company (ITSINCO)*. Sasaran perbaikan tata kelola dana abadi mencakup program perawatan aplikasi dana abadi dan program *upgrade* aplikasi dana abadi.

### 4.2. Kinerja Layanan

Kinerja layanan atau pengelolaan dana abadi ini dikelompokkan sebagai berikut: kinerja penggalangan dana abadi (*endowment fundraising performance*), kinerja pengelolaan dana abadi (*endowment management performance*), dan kinerja pemanfaatan dana abadi (*endowment utilization performance*). Indikator Kinerja Utama (IKU) dikelompokkan sebagai berikut: optimalisasi pengumpulan dana abadi, optimalisasi pengembangan dana abadi, dan optimalisasi pemanfaatan hasil pengembangan dana abadi.

IKU optimalisasi pengumpulan dana abadi terbagi dua, yakni jumlah dana abadi yang dikumpulkan akumulatif (Rp. miliar), di mana target tahunan IKU ini sesuai dengan Renstra ITS 2021-2025; dan jumlah alumni berkontribusi dalam *endowment fund* (Jml-kali transaksi debit). IKU optimalisasi pengembangan dana abadi adalah jumlah pendapatan yang diterima

dari pengelolaan *endowment fund* (Rp. miliar), dimana target tahunan IKU ini sesuai dengan Renstra ITS 2021-2025.

IKU optimalisasi pemanfaatan hasil pengembangan dana abadi terbagi tiga, yaitu: jumlah penerima manfaat/*maquf alaih* program dana abadi untuk pendidikan (beasiswa dana abadi (mahasiswa & total dana beasiswa); jumlah penerima manfaat/*maquf alaih* program dana abadi untuk hibah penelitian (judul & total dana penelitian); dan jumlah penerima manfaat/*maquf alaih* program dana abadi untuk pengabdian masyarakat (keg. & total dana).

Sejatinya kinerja layanan atau pengelolaan dana abadi ini cukup dengan satu Indikator Kinerja Utama (IKU)/*Key Performance Indicator (KPI)*. Satu KPI untuk Dana Abadi ITS, yakni jumlah dana abadi yang dikumpulkan akumulatif (Rp. Miliar). Satu KPI di program kerja makro LPDA ITS sudah mencakup program pengumpulan, pengembangan dan pemanfaatan dana abadi, seperti pada gambar berikut.



# KEBIJAKAN TATA KELOLA

## (GOVERNANCE POLICY)

### 5. 1. Tata Kelola (*Governance*)

#### 5.1.1. Keterbukaan Informasi Publik (*Public Information Disclosure*)

Transparansi informasi adalah asas utama bagi instansi sektor publik, termasuk perguruan tinggi, yang bersinggungan langsung dengan pelaksanaan layanan kepada masyarakat. LPDA ITS merupakan salah satu di antara instansi tersebut juga berkomitmen terhadap persebaran informasi yang jelas dan merata kepada seluruh lapisan masyarakat, sejalan dengan amanat Undang Undang No. 14 Tahun 2008 tentang Keterbukaan Informasi Publik.

Keterbukaan informasi LPDA ITS dilakukan kegiatan sosialisasi secara *offline*, terutama kegiatan-kegiatan di dalam kampus, maupun kegiatan kealumnian. Selain itu, penyebaran informasi juga dilakukan melalui media *online* dan/atau media sosial, diantaranya: [website](#) ([danaabadi.its.ac.id](http://danaabadi.its.ac.id)) ; [instagram](#) ([instagram.com/danaabadi\\_its](https://instagram.com/danaabadi_its)) ; [facebook](#) ([facebook.com/danaabadiits](https://facebook.com/danaabadiits)) ; [twitter](#) ([x.com/danaabadi\\_its](https://x.com/danaabadi_its)) ; [youtube](#) ([youtube.com/@danaabadiits](https://youtube.com/@danaabadiits)) ; dan [TikTok](#) ([tiktok.com/@danaabadi\\_its](https://tiktok.com/@danaabadi_its)). Kegiatan dana abadi juga banyak diliput oleh media cetak, media elektronik, dan media *online*.

Secara umum sampai 31 Desember 2024, LPDA telah melaksanakan kegiatan sosialisasi atau *sharing session* secara daring maupun luring, diantaranya: pada acara Gladi Resik Wisudawan; berbagai agenda kegiatan Ikatan Alumni ITS; dan berbagai acara Forum Pengelola Dana Abadi PTNBH. Selain itu, LPDA juga mengoptimalkan persebaran informasi melalui website dan sosial media, diantaranya Instagram, Facebook, Youtube, dan TikTok. Statistik media sosial LPDA beserta *followers*nya adalah sebagai berikut.

| No | Nama Media Sosial<br><i>Social Media Accounts</i> | Jumlah Followers (Orang)<br><i>Number of Followers (People)</i> |
|----|---|---|
| 1. | Instagram: @danaabadi_its                         | 1231  |
| 2. | Facebook Page: Dana Abadi ITS                     | 822   |
| 3. | Twitter: @danaabadi_its                           | 7   |
| 4. | Youtube: Dana Abadi ITS                           | 1   |
| 5. | Tiktok @danaabadiits1694                          | 50  |

#### 5.1.2. Kerjasama Kelembagaan (*Institutional Cooperation*)

Sejak tahun 2021, Dana Abadi ITS sudah mulai berkolaborasi dengan beberapa mitra diantaranya: AtapKita.com dan Badan Wakaf Indonesia (BWI). Jumlah Kerjasama kelembagaan sampai dengan Desember 2024 sebanyak 8 kerjasama, yakni kerjasama dengan atapkita.com, dan kerjasama dengan Badan Wakaf Indonesia (BWI). Rincian kerjasama kelembagaan tersebut sampai dengan Desember 2024 adalah sebagai berikut:

| No | Jenis Type                    | Mitra Kerjasama Cooperation Partners | Perihal About   |
|----|-------------------------------|--------------------------------------|---|
| 1. | <b>MoU</b>                    | Atapkita.com                         | Pengumpulan Dana Abadi ITS  |
| 2. | <b>PKS</b>                    | Atapkita.com                         | Pengumpulan Dana Abadi ITS  |
| 3. | <b>MoU</b><br>28 Mei 2021     | Badan Wakaf Indonesia (BWI)          | Gerakan Nasional Wakaf Uang (GNWU) untuk Pendidikan, Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat, dan Pengembangan Aset Wakaf di ITS |
| 4. | <b>PKS</b><br>28 Mei 2021     | Badan Wakaf Indonesia (BWI)          | Gerakan Nasional Wakaf Uang (GNWU) untuk Program Bantuan Biaya Pendidikan Kepada Mahasiswa di ITS – 3M                            |
| 5. | <b>PKS</b><br>13 Juni 2022    | Badan Wakaf Indonesia (BWI)          | Pengelolaan Dana Abadi/ <i>Endowment Fund</i> ITS di Sukuk Wakaf <i>Private Placement</i> – 50 M                                  |
| 6. | <b>PKS</b><br>6 Juni 2023     | Badan Wakaf Indonesia (BWI)          | Pengelolaan Investasi Dana Abadi / <i>Endowment Fund</i> ITS di Instrumen Sukuk Wakaf <i>Private Placement</i>                    |
| 7. | <b>PKS</b><br>25 Agustus 2023 | Badan Wakaf Indonesia (BWI)          | Pengelolaan Investasi Dana Abadi / <i>Endowment Fund</i> ITS di Instrumen Sukuk Wakaf Ritel SWR004                                |
| 8. | <b>PKS</b><br>26 April 2024   | Badan Wakaf Indonesia (BWI)          | Pengelolaan Investasi Dana Abadi / <i>Endowment Fund</i> ITS di Instrumen Sukuk Wakaf <i>Private Placement</i> SW008              |

### 5.1.3. Manajemen Risiko (*Risk Management*)

Profil dan manajemen risiko organisasi perlu disusun dengan memetakan risiko yang mungkin dapat menghambat pencapaian visi dan misi kelembagaan. Beberapa *highlighted risk* yang perlu dicermati diantaranya:

1. Kemudahan proses transaksi donasi, termasuk belum bisa dengan nominal donasi yang angkanya unik;
2. Adanya biaya administrasi transaksi donasi yang dibebankan ke donatur;
3. Antisipasi ketidakjelasan dan/atau ketiadaan biaya operasional kelembagaan;
4. *Update* konten website dan sosmed dana abadi;
5. Pengecekan email dan administrasi surat-menurut lainnya;
6. Optimalisasi portofolio penempatan dana abadi;
7. *Update* laporan progres dana abadi secara periodik.
8. Kejelasan kewaenangan dan operasional LPDA ITS.

#### **5.1.4. Pemeriksaan Internal (*Internal Audit*)**

Pemeriksaan internal diperlukan untuk memastikan pengelolaan dana abadi sesuai dengan tata kelola dan pengendalian internal lainnya. Ke depan, ada beberapa hal yang perlu dilakukan pemeriksaan internal, diantaranya:

1. *Review* Laporan Keuangan Semester I, Semester II, dan Laporan Tahunan LPDA;
2. Evaluasi atas pelaksanaan klausul perjanjian kerja sama antara LPDA dengan BWI dan mitra kerjasama lainnya;
3. Pemantauan atas efektivitas pemanfaatan hasil pengelolaan dana abadi, terkait skema dan penyaluran beasiswa, dan program-program dana abadi lainnya.

#### **5.1.5. Survei Kepuasan Publik (*Public Satisfaction Survey*)**

Sebagai bentuk akuntabilitas dan pertanggungjawaban publik, LPDA kiranya perlu melakukan pengukuran Indeks Kepuasan Publik atas Layanan LPDA. Kepuasan layanan publik diukur berdasarkan hasil survei kepuasan publik. Survei dilaksanakan pada para donatur, penerima beasiswa, dan *stakeholder* lainnya. Saat ini belum dilakukan, namun ke depan perlu dipikirkan waktu yang tepat untuk mulai melakukan kegiatan survei kepuasan publik.

### **5. 2. Transformasi Kelembagaan (*Organizational Transformation*)**

LPDA seharusnya berorientasi menjadi organisasi modern yang secara progresif terus berkembang seiring dengan tantangan zaman yang semakin kompleks, termasuk dalam hal penyelenggaraan operasionalnya. Oleh karena itu, dalam rangka mencapai visi, misi, tujuan, dan sasarannya, LPDA ITS harus didukung oleh kerangka kelembagaan, yang mencakup struktur organisasi dan tata kelolanya, agar mampu melaksanakan tugas yang diamanatkan kepada LPDA ITS secara optimal, efektif, dan efisien.

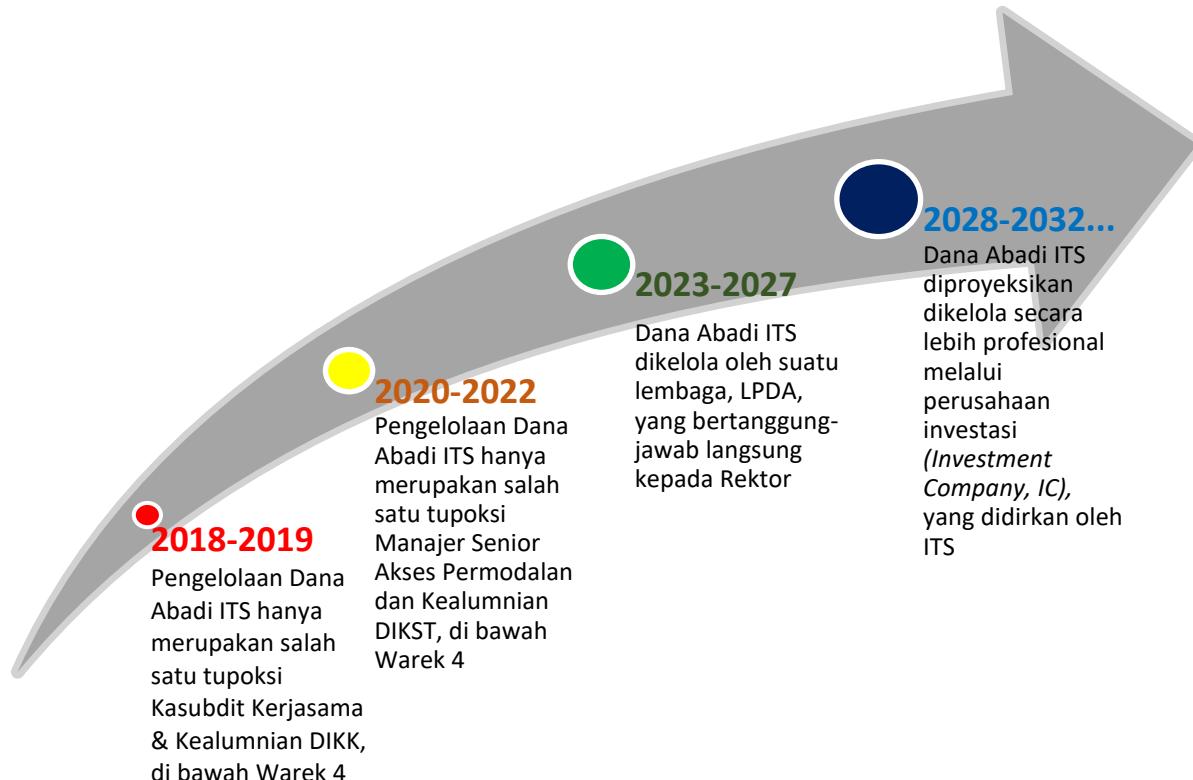
Kerangka kelembagaan dimaksudkan agar penataan kelembagaan sejalan dan mendukung pencapaian visi, misi, tujuan dan sasaran strategis, serta mendorong efektifitas kelembagaan melalui ketepatan struktur organisasi, dan tata kelolanya. Sejak dibentuk dan dideklarasikan pada acara pembukaan Dies Natalis ITS ke-58 tahun 2018, kelembagaan pengelolaan dana abadi ITS telah mengalami transformasi.

Transformasi kelembagaan pengelolaan dana abadi ITS setidaknya dapat dibagi menjadi 4 (empat) periode, sebagai berikut:

1. **Periode 2018-2019.** Pada periode ini pengelolaan Dana Abadi ITS hanya merupakan salah satu tupoksi Kasubdit Kerjasama & Kealumnian, DIKK (Direktorat Inovasi Kerjasama dan Kealumnian), yang posisinya berada di bawah Wakil Rektor IV ITS.

2. **Periode 2020-2022.** Pada periode ini pengelolaan Dana Abadi ITS hanya merupakan salah satu tupoksi Manajer Senior Akses Permodalan dan Kealumnian, DIKST (Direktorat Inovasi dan Kawasan Sains Teknologi), yang posisinya di bawah Wakil Rektor IV ITS.
3. **Periode 2023-2027.** Pada periode ini Dana Abadi ITS dikelola oleh suatu lembaga yang berada di bawah dan sekaligus bertanggung-jawab langsung kepada Rektor ITS. Struktur organisasi dari Lembaga Pengelola Dana Abadi (LPDA) ITS ini dilengkapi dengan Dewan Pengarah dan Dewan Pengawas.
4. **Periode 2028-2032.** Pada periode ini Dana Abadi ITS diproyeksikan dikelola secara lebih profesional melalui pendirian perusahaan investasi (*Investment Company, IC*), yang fokus untuk mengelola Dana Abadi ITS. Barangkali diperlukan transisi kelembagaan terlebih dahulu sebelum Dana Abadi ITS dikelola melalui *Investment Company (IC)*, secara penuh. Pengelolaan dana abadi (*endowment fund*) melalui *Investment Company (IC)* ini sudah dilakukan oleh perguruan tinggi kelas dunia. Contohnya, dana abadi *Harvard University* yang dikelola oleh *Harvard Management Company (HMC)*; dana abadi *Stanford University* yang dikelola oleh *Stanford Management Company (SMC)*; dana abadi *Princeton University* yang dikelola oleh *Princeton University Investment Company (Princo)*; dan dana abadi *Massachusetts Institute of Technology (MIT)* yang dikelola oleh *MIT Investment Management Company (MITIMCo)*.

Berikut ini ilustrasi visual periodisasi transformasi kelembagaan pengelola Dana Abadi ITS sejak didirikan pada tahun 2018, saat ini, dan proyeksi ke depan.

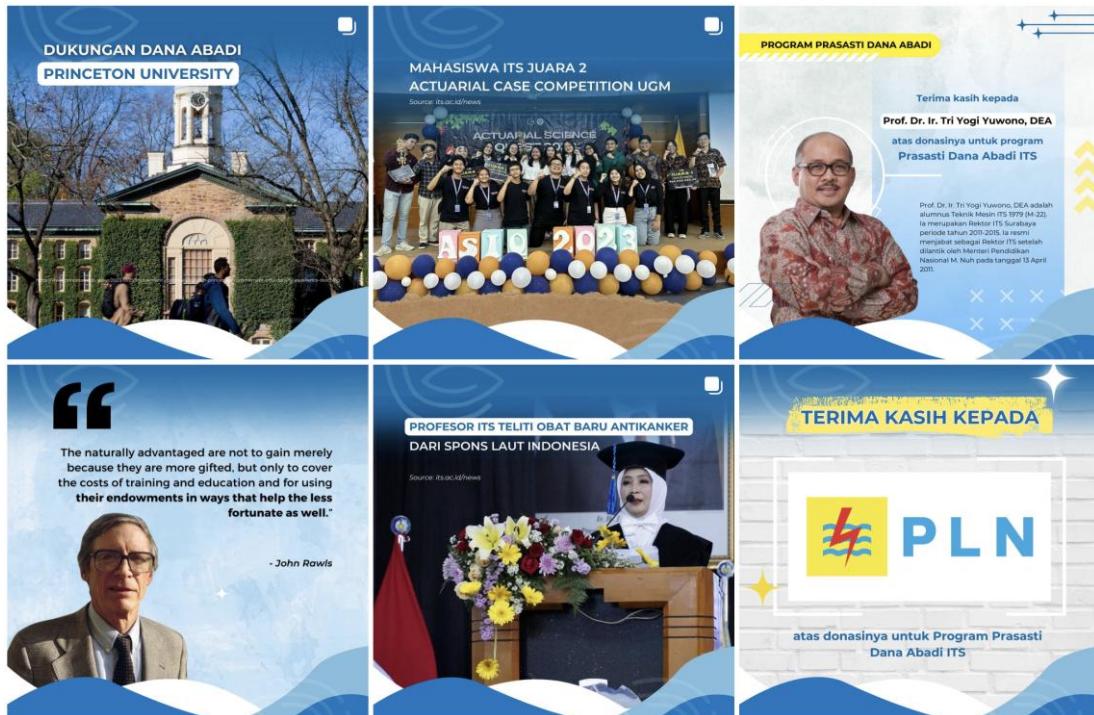


### 5.3. Peristiwa Penting (*Milestones*)

Berikut ini cuplikan beberapa peristiwa penting terkait dengan pengelolaan Dana Abadi ITS sejak 1 Januari hingga 31 Desember 2024.

#### 1. Realisasi Donasi Prasasti Dana Abadi dari PT. PLN (Persero)

LPDA menerima Donasi Prasasti Dana Abadi dari PT. PLN (Persero). Selain itu, konten IG Dana Abadi ITS, [instagram.com/danaabadi\\_its/](https://instagram.com/danaabadi_its/), juga memuat ucapan terima kasih kepada Prof. Dr. Ir. Tri Yogi Yuwono, DEA, yang sebelumnya telah berdonasi atau berwakaf uang melalui Program Prasasti Dana Abadi ITS. Konten lainnya terdiri dari: Profesor ITS teliti obat baru antikanker, Quote dari John Rawls, Mahasiswa ITS Juara 2 Actuarial Cas Competition UGM, dan Dana Abadi Princeton University.



## 2. Terima Donasi Prasasti Dana Abadi dari Ir. Hamdani Bantasyam, ST., M.MT., IPU., ASEAN Eng.

LPDA menerima Donasi Prasasti Dana Abadi Terima Donasi Prasasti Dana Abadi dari Ir. Hamdani Bantasyam, ST., M.MT., IPU., ASEAN Eng. Pada Bulan Januari 2024. Selain itu, konten IG Dana Abadi ITS, [instagram.com/danaabadi\\_its/](https://instagram.com/danaabadi_its/), juga memuat ucapan selamat dan sukses kepada Achmad Khairuddin, Teknik Industri ITS 1994, yang dilantik sebagai President Director & CEO PT Badak LNG, juga ucapan terima kasih kepada Dr. Ir. Dwi Sutjipto, MM, yang sebelumnya telah berdonasi atau berwakaf uang melalui Program Prasasti Dana Abadi ITS. Konten lainnya terdiri dari: Marmorstuff – Bisnis Furnitur Limbah Marmer, Hadist Riwayat Bukhari dan Muslim, dan Perguruan Tinggi Terkaya di Amerika Serikat.



### 3. Serah Terima Donasi Dana Abadi dari Alumni ITS Angkatan 1993

Alumni ITS Angkatan 1993 dari berbagai jurusan menggelar acara silaturahmi sekaligus penyerahan Dana Abadi, pada 24 Januari 2024 di Surabaya. Total donasi yang diserahkan memiliki nominal unik, yakni Rp 50.001.993,--. Liputan berita dapat dibaca pada laman: [its.id/DonasiAngkatan1993ITS](https://its.id/DonasiAngkatan1993ITS)

*"Dengan semakin besarnya Dana Abadi ITS yang dilelola, kedepan perlu fund manager. Terima kasih, akan dimanfaatkan sebaik mungkin, dana pokok tetap, manfaat terus disalurkan dan dikembangkan. Bersama kita bisa," tukas BP, sapaan akrabnya, yang barusan terpilih jadi Rektor ITS periode 2024-2029.*



#### **4. Serah Terima Donasi Dana Abadi dari Alumni FTK ITS Angkatan 1983**

Alumni FTK ITS Angkatan 1983 menyerahkan donasi untuk Dana Abadi, pada 24 Januari 2024 di Surabaya senilai Rp 128.000.000,--. Liputan berita dapat dibaca pada laman: [its.id/DonasiAlumniFTK1983ITS](https://its.id/DonasiAlumniFTK1983ITS)

*“Ketika reuni itu kami berfoto di beberapa spot di kampus untuk temu kangen, salah satunya di Rektorat. Lalu, di fasad dinding Rektorat ada Prasasti Dana Abasi. Dan melihat itu, saya bicara dengan teman-teman alumni FTK 1983, agar ikut berpartisipasi, dan respon alumni setuju,” papar Abdul Aziz.*

*“Kemarin dari FTK ada yang perseorangan juga donasinya. Di samping menyumbang untuk prasasti komunitas, juga menyumbang untuk prasasti perseorangan. Salah satunya pak Ir. Dwi Budi Sutrisno, M.Sc., yang saat ini menjabat sebagai Sekretaris Jenderal BMKG (Badan Meteorologi, Klimatologi dan Geofisika), pasti sangat bermanfaat dengan dikelolanya oleh ITS,” ungkap Aziz.*

*“Kami sangat mengapresiasi inisiatif para alumnus untuk membangun kampus tercinta, semoga bermanfaat bagi banyak orang,” kata Machsus.*



Angkatan '83 FTK-ITS | P-23  
Donasi Rp. 128 J

#### **5. Serah Terima Donasi dari Alumni Teknik Sipil ITS Angkatan 1993**

Alumni Teknik Sipil ITS Angkatan 1993 (S36) menyerahkan donasi untuk Dana Abadi, pada 24 Januari 2024 di Surabaya senilai Rp 50.536.536,--. Liputan berita dapat dibaca pada laman: [its.id/DonasiTeknikSipil1993ITS](https://its.id/DonasiTeknikSipil1993ITS)

*"Seperti membantu alumni Teknik Sipil 1993 yang kurang beruntung, kegiatan beasiswa, reuni, dan kegiatan lain yang sifatnya membantu Departemen Teknik sipil. Dan ketebetulan ada program Dana Abadi ITS, kami setuju untuk menyisihkan sebagian dana tersebut,"* terang Muhammad Fauzan, Komting Angkatan S36.

*"S36 sangat mendukung program Dana Abadi sesuai dengan target-target penerima yang telah ditetapkan, serta pengelolaannya amanah dan transparan,"* ucap pria yang akrab disapa Ony tersebut.

Direktur LPDA ITS, Machsus menyampaikan apresiasi kepada donatur yang telah menyampaikan wakaf atau donasinya melalui Dana Abadi ITS. Pada kesempatan tersebut, Sekretaris Umum IKA ITS PW Jatim itu juga menginformasikan bahwa hasil dari pengembangan dana abadi ITS sudah dimanfaatkan untuk kegiatan tridharma perguruan tinggi, berupa Program Beasiswa Dana Abadi ITS sejak tahun 2021. Dan, hingga 31 Desember 2023, telah disalurkan beasiswa dana abadi ITS sebesar Rp. 2,4 Miliar untuk 294 mahasiswa. Pria asli Madura itu juga mendo'akan agar wakaf atau donasi dari alumni terhadap almamaternya, yang juga tercatat dan terupdate di laman [danaabadi.its.ac.id/web/](https://danaabadi.its.ac.id/web/), menjadi amal jariyah bagi yang bersangkutan dan insyaAllah pahalanya akan terus mengalir.



Paguyuban Alumni S-36 | PAS36  
ITS - T. Sipil 1993 | Rp. 50.536.536

## 6. LPDA ITS Terima Kunjungan BSI

Dalam rangka menjalin silaturrahmi sekaligus memperkenalkan instrumen investasi, Bank Syariah Indonesia (BSI) ITS kunjungi Lembaga Pengelola Dana Abadi (LPDA) ITS, 31 Januari 2024. Selain itu, konten IG Dana Abadi ITS, [instagram.com/danaabadi\\_its/](https://instagram.com/danaabadi_its/) juga memuat ucapan terima kasih kepada Ir. Dwi Budi Sutrisno, M.Sc., dan Ir. M. Arif Wibowo, MM, yang sebelumnya telah berdonasi atau berwakaf uang melalui Program Prasasti Dana Abadi ITS. Konten lainnya terdiri dari: Sekilas tentang Dana Abadi Cambridge University, Seruan Kampus Perjuangan, dan Alumnus ITS Raih Penghargaan Young Designer of The Year di Bidang Maritim.



## 7. Video Animasi Campaign “Abadikan Nama Anda dengan Berdonasi!!”

LPDA telah membuat Video Animasi Campaign “Abadikan Nama Anda dengan Berdonasi!!”. Video Campaign disosialisasikan melalui berbagai media, salah satunya sebagai konten IG Dana Abadi ITS, [instagram.com/danaabadi\\_its/](https://instagram.com/danaabadi_its/). Selain itu, juga memuat ucapan terima kasih kepada Ir. Nova Iriansyah, MT, Gubernur Aceh, yang sebelumnya telah berdonasi atau berwakaf uang melalui Program Prasasti Dana Abadi ITS. Konten lainnya terdiri dari: ucapan selamat memperingati Isra' Mi'raj, Tahun baru Imlek, Pemilu, dan Barunastra ITS Berjaya di Amerika ungguli Kampus Top Dunia. Liputan berita dapat dibaca pada laman: [its.id/BarunastraITS](https://its.id/BarunastraITS)

*“Pada hari kedua, kami kembali berhasil menyelesaikan empat misi dengan dua di antaranya memperoleh nilai sempurna,” jelas mahasiswa Departemen Teknik Sistem Perkapalan ITS tersebut.*

*“Derek atau crane yang tim kami gunakan dapat mengangkat dan memindahkan benda untuk menyelesaikan misi yang ada,” papar Vibra.*

*“Kami berharap tim Barunastra ITS dapat terus berkembang tiap tahunnya,” tutupnya.*



## 8. Sosialisasi LPDA, dan Nama Wadah Dana Abadi di Kampus PTNBH

Sebagai lembaga baru, kami merasa perlu melakukan sosialisasi nama LPDA, dan sekaligus Nama Wadah Dana Abadi di Kampus PTNBH lainnya. Kami juga telah menginisiasi Forum Pengelolaan Dana Abadi PTNBH. Salah satun media sosialisasinya melalui konten IG Dana Abadi ITS, [instagram.com/danaabadi\\_its/](https://instagram.com/danaabadi_its/). Selain itu, juga memuat ucapan terima kasih kepada Eri Cahyadi, ST., MT (Walikota Surabaya), dan Ir. Wiluyo Kusdwiharto, IPU, MBA (Direktur Manajemen Proyek & Energi Baru Terbarukan PLN), yang sebelumnya telah berdonasi atau berwakaf uang melalui Program Prasasti Dana Abadi ITS.



## 9. LPDA Mewakili Penerimaan Bantuan Beasiswa dari Alumni ITS

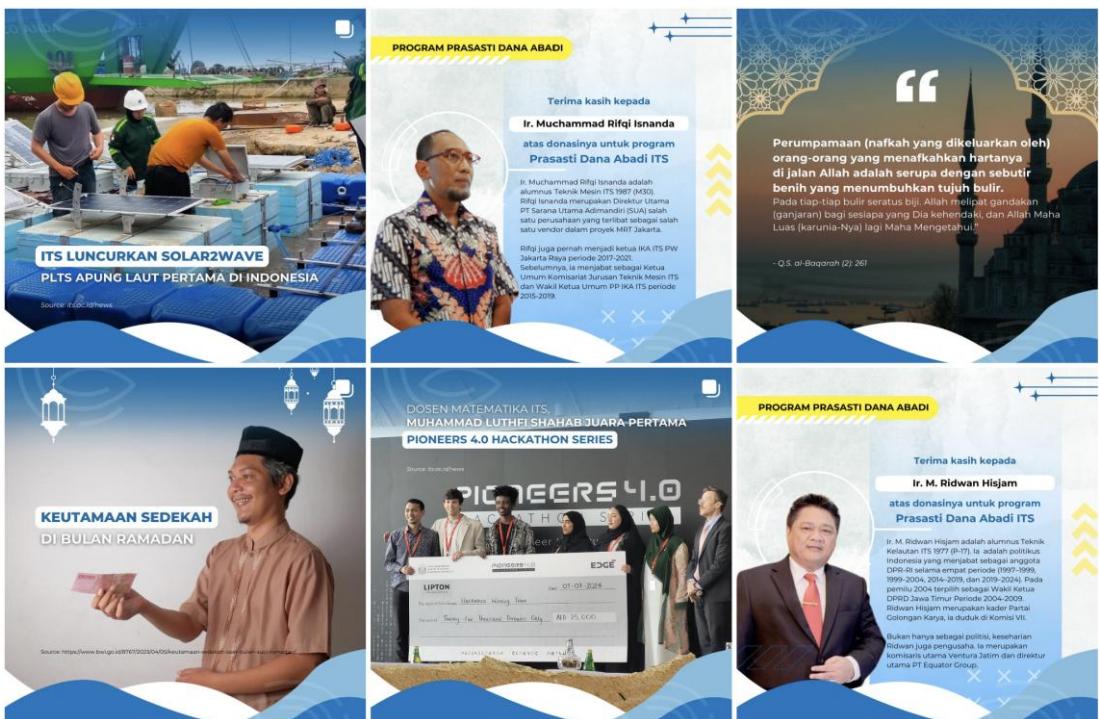
### Angkatan'93 untuk Mahasiswa KIPK Skema 2

LPDA ITS mewakili penerimaan bantuan beasiswa dari Alumni ITS Angkatan'93 untuk mahasiswa KIPK Skema 2 secara simbolik. Bantuan Beasiswa tersebut diprioritaskan untuk mahasiswa KIPK Skema 2 yang yatim dan dhuafa. Pada acara yang berbarengan dengan Buka Puasa Bersama (Bukber) itu dihadiri oleh 3 Rektor ITS. Liputan berita dapat dibaca pada laman: [its.id/Bukabersama3RektorITS](https://its.id/Bukabersama3RektorITS)

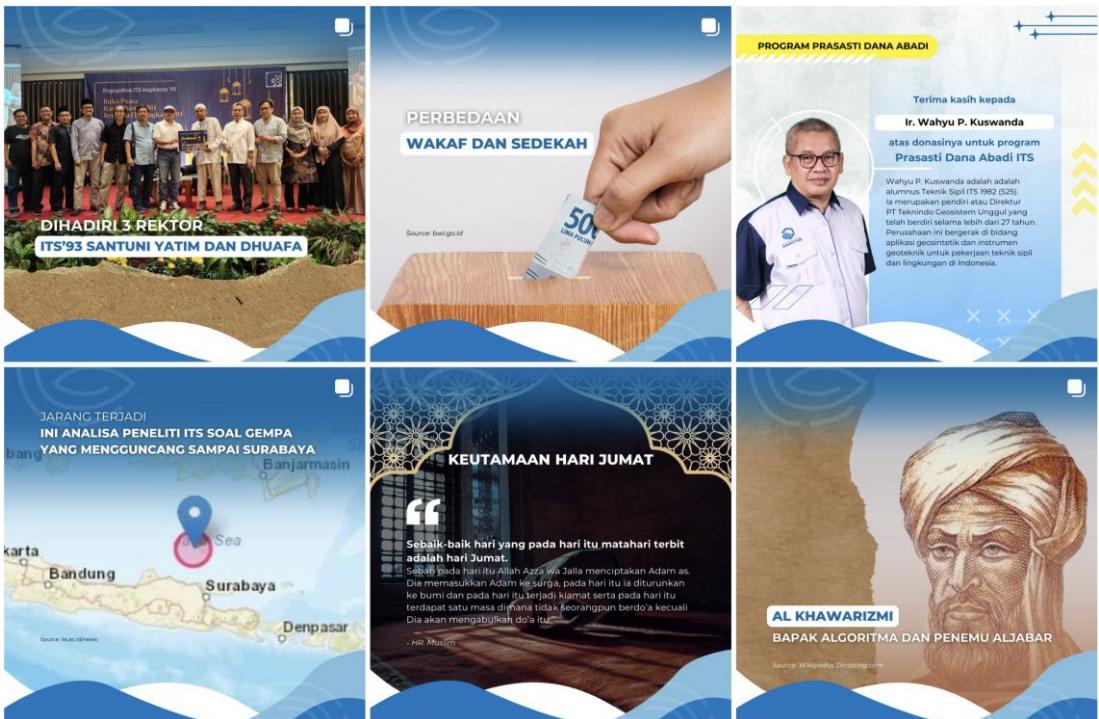
*"Acara yang mengundang tujuh rektor ITS yakni rektor ITS ke-7 hingga ke-13 juga dimaksudkan untuk menghargai, mengapresiasi atas peran beliau sekaligus memberikan kabar baik bahwa murid-murid mereka sekarang bisa terus berkiprah dan fastabikhul khoriot untuk ITS dan bangsa, serta untuk mempererat tali silaturahmi keluarga besar ITS. Alhamdulillah tiga orang rektor ITS hadir bersama kami. Beberapa berhalangan hadir karena bersamaan menjalankan tugas dan ada udzur lainnya. Semoga kebaikan yang telah kita lakukan selama ini bisa terus berlanjut dan membawa keberkahan buat semuanya." Tutup Fauzan.*

*Dr. Ir. Machsus, S.T., M.T. (Direktur Lembaga Pengelola Dana Abadi ITS) juga bersama ITS 93 menyampaikan Apresiasi kepada 30 mahasiswa KIP-Kuliah Skema 2 yang sesuai ketentuan pemerintah, tidak menerima dana tunjangan hidup selama kuliah. ITS 93 tergerak untuk memberikan apresiasi sejumlah dana kepada mereka sebagai tambahan untuk bisa tetap semangat dan dapat terus menjalankan Pendidikan sampai tuntas. ITS 93 juga menginisiasi Gerakan orang tua asuh bagi mereka.*





*Ir. Bambang Pramujati, S.T., M.Sc.Eng., Ph.D., IPU A.Eng., Wakil Rektor IV ITS, dan sekaligus Rektor Terpilih ITS, memberikan apresiasinya. "Alhamdulillah, Luar biasa. Saya bangga sekali dengan kegiatan ITS 93. Apresiasi, untuk Angkatan 93 ITS yang terus berbuat kebaikan untuk Masyarakat, memberikan bantuan pada mahasiswa bidik misi, berbagi dengan pondok pesantren. ITS 93 punya sesuat yang sangat kita banggakan, bermanfaat bagi orang lain." tutur BP, sapaan akrab Bambang Pramujati.*

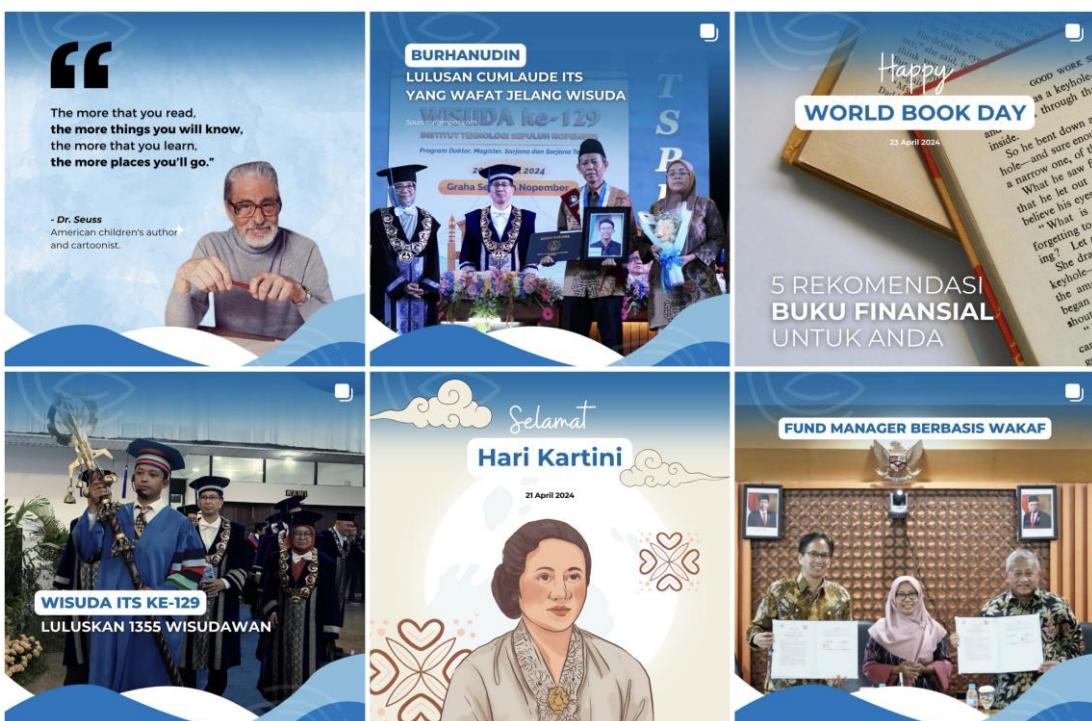




Lebih lanjut, Bambang Pramujati yang telah terpilih menjadi Rektor ITS ke-13 (2024-2029) menyatakan bahwa di ITS tantangannya cukup besar dan banyak. Dengan status PTN-BH, ITS tidak bisa lari sendiri, butuh teman berlari dan berjalan jauh yakni teman alumni. Untuk bisa menggapai cita-cita ITS dan memajukan keluarga besar ITS. ITS butuh semangat dan percaya diri. Kita bisa kalau kita yakin bisa. Selamat berkumpul dan berbuat kebaikan bersama, Semoga selalu mendapatkan ridho Alloh SWT, mendapatkan rizki yg lebih bayak guna lebih bayak membantu sesama." pungkas BP yang akan dilantik jadi rektor pada 30 April 2024 mendatang..



*"Kita melakukan hal seperti ini karena semangat sebagai sebuah keluarga besar ITS. ITS adalah kampus yang bukan main-main, kampus yang berlatar belakang sejarah sepuluh nopember, kampus perjuangan. Makanya bisa ketemu. Apresiasi ini adalah sebagai bentuk kepedulian, dan bukan solusi. Karena persoalan hidup akan selalu ada, yang bisa menyelesaikan adalah mereka sendiri, bukan orang lain. Jangan minder dan merasa takut menghadapi masalah. Kedua, dalam menghadapi masalah, prilaku / style mengurung diri di kamar, tanpa bersosialisasi. adalah hal yang kurang baik. Makanya harus merubah diri, mainset maupun gaya hidup dari individual menjadi mainset orang dewasa, mahasiswa. Belajar tidak hanya di perkuliahan tapi juga di masyarakat. Belajar dengan teman-teman sehingga tambah hebat. Tidak jadi beban kalau ada masalah, tapi bisa menjadi support." pesan Yazid kepada para mahasiswa penerima apresiasi.*



Apresiasi diserahkan langsung kepada mahasiswa KIP-Kuliah Skema 2 sebagai langkah kontingensi (kebutuhan mendesak) juga sebagai bentuk akuntabilitas dan transparansi. Juga sebagai pengenalan mahasiswa dengan seniornya, para alumni khususnya ITS 93. Tatap muka ini penting karena mereka butuh pemotivasi dan komunikasi yang positif sehingga mereka tahu tentang bagaimana "warna" ITS jaman dahulu, membuka ruang interaksi antar generasi.

*"Harapan teman-teman bisa datang, bisa membantu memberikan suasana interaksi dan komunikasi yang bagus antar generasi. Ada transfer nilai, membangun suasana kekeluargaan sebagai keluarga besar ITS. Apresiasi ini jangan dilihat nilainya tapi semangatnya." pungkas Yazid.*

## 10. Sosialisasi Dana Abadi di Halal Bihalal 1000 Alumni

IKA ITS gelar halal bihalal bersama 1000 alumni ITS di Rumah Dinas Walikota Surabaya, Eri Cahyadi, 4 Mei 2024. Dalam sambutannya, baik Ketua IKA ITS maupun Rektor ITS berterima kasih kepada seluruh alumni ITS yang telah berkontribusi membentuk Dana Abadi ITS sehingga dapat membantu biaya kuliah ratusan mahasiswa ITS. Liputan berita dapat dibaca pada laman: [its.id/HalalBihalalIKAITS](https://its.id/HalalBihalalIKAITS)

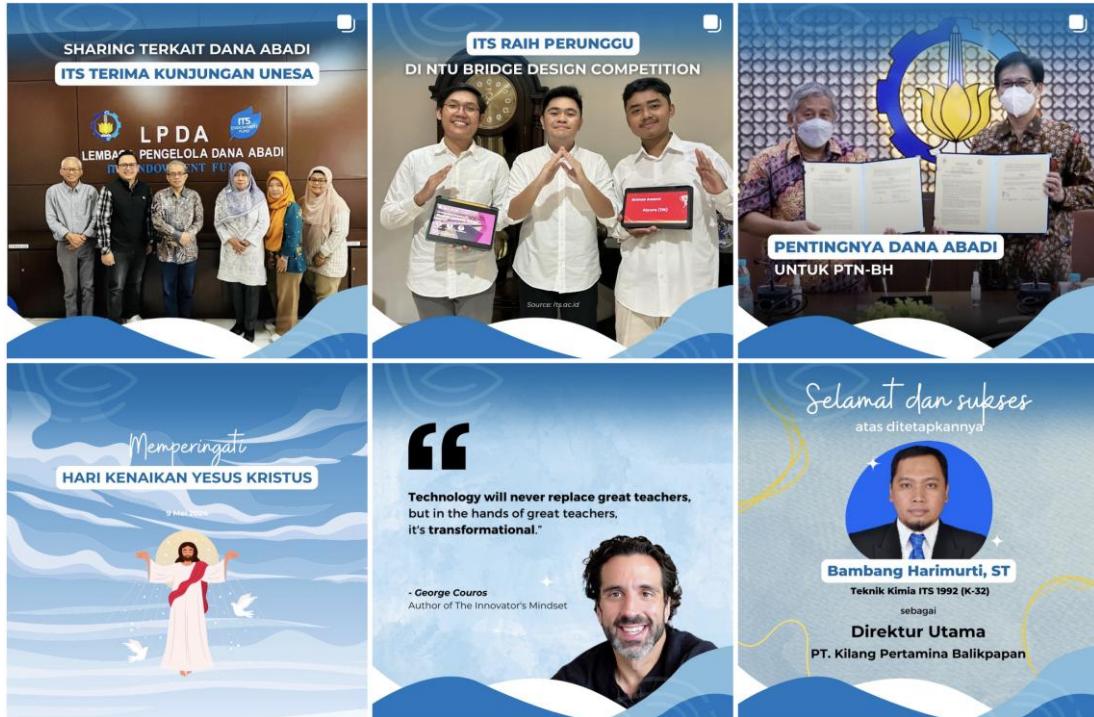
*Sekretaris Umum Pengurus IKA ITS Jawa Timur Dr Ir Machsus ST MT menyatakan bahwa acara ini merupakan pertemuan perdana yang mempertemukan alumni dari berbagai generasi dan departemen. Selain dihadiri oleh Rektor ITS Ir Bambang Pramujati ST MSc Eng PhD dan Wali Kota Surabaya Eri Cahyadi, acara ini juga dihadiri oleh para pengurus IKA ITS Jawa Timur serta sejumlah mahasiswa ITS.*

*Dengan mengusung tema Rajut Harmoni, Kokohkan Kolaborasi, acara ini menyoroti tiga aspek penting peran alumni dalam mendukung almamater. Aspek-aspek tersebut meliputi pemanfaatan hasil riset ITS oleh para alumni, sosialisasi wakaf dana abadi, serta kontribusi alumni dalam mendongkrak peringkat internasional guna membantu memajukan reputasi akademik ITS di tingkat global.*



## 11. LPDA Terima Kunjungan Unesa

Dalam rangka menjalin silaturrahmi sekaligus sharing terkait Dana Abadi, Universitas Negeri Surabaya (Unesa) kunjungi Lembaga Pengelola Dana Abadi (LPDA) ITS, 15 Mei 2024



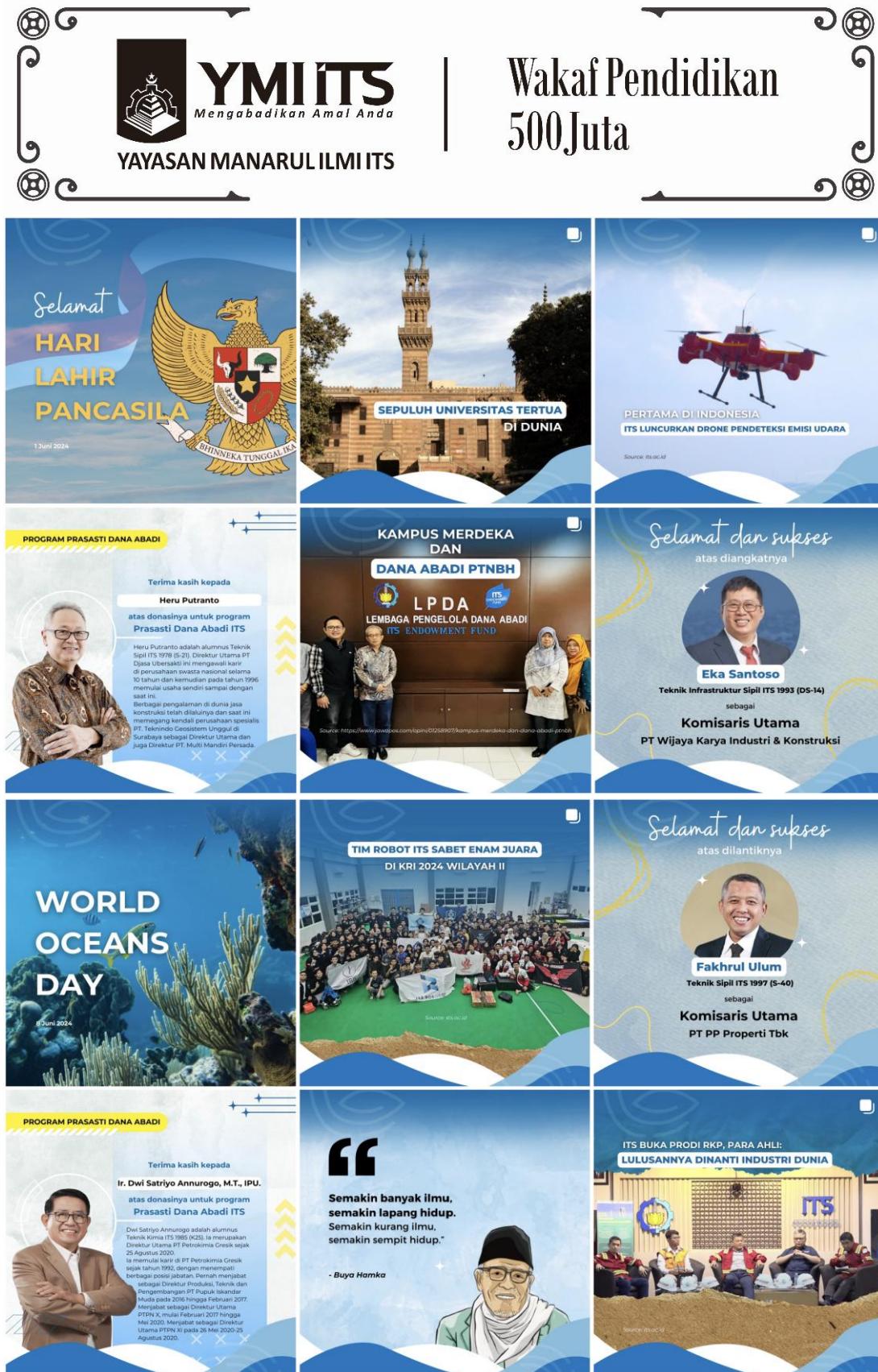
## 12. LPDA Terima Kunjungan UM

Dalam rangka menjalin silaturrahmi sekaligus sharing terkait Dana Abadi, Universitas Negeri Malang (UM) kunjungi Lembaga Pengelola Dana Abadi (LPDA) ITS, 21 Mei 2024.



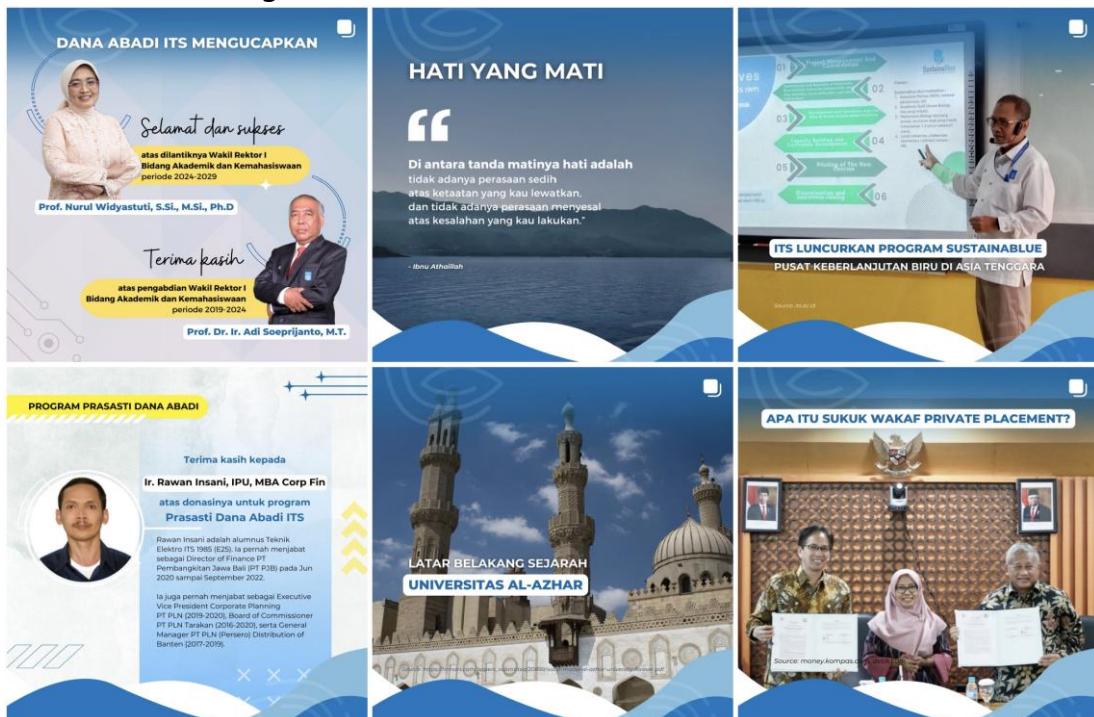
### 13. Wakaf Pendidikan dari Yayasan Manarul Ilmi ITS

Penyerahan Wakaf Pendidikan 500 juta dari Yayasan Manarul Ilmi ITS, 21 Mei 2024.



## 14. LPDA ITS Sharing Terkait Pengelolaan Dana Abadi di UB

Dalam rangka meningkatkan pengelolaan Dana Abadi, Universitas Brawijaya (UB) mengundang Lembaga Pengelola Dana Abadi (LPDA) ITS untuk membagikan pengalaman terkait Pengelolaan Dana Abadi ITS pada 21 Juni 2024, di UB Malang.



Pada pertemuan itu dihadiri oleh Rektor UB Prof. Widodo, Wakil Rektor (WR II) Bidang Keuangan dan Sumber Daya Prof. Dr. Muchamad Ali Safaat, SH., MH, Ketua Tim Pengelola Dana Abadi UB Achmad Wicaksono Ph. D, beserta anggota tim lainnya.



"Terimakasih kami sampaikan kepada Pak Machsus atas kesediaanya datang dan berbagi informasi di UB. UB saat ini serius untuk memulai pengembangan dan pengelolaan dana abadi UB. Semoga informasi yang disampaikan nanti mampu membantu UB untuk mengelola dana abadi dengan baik dan mampu membantu meningkatkan kualitas UB terkait pelaksanaan tri dharma perguruan tinggi," jelas Widodo.



## 15. Menerima Donasi dari Ikatan Alumni Teknik Fisika ITS

Dana Abadi ITS menerima donasi Rp 100.098.000 dari Alumni Teknik Fisika ITS dalam acara IKA TF ITS Golf Tournament 2024 pada 6 Juli 2024.



## **16. Informasi dan Pengenalan ITS (IPITS) 2024**

Guna memperkenalkan Dana Abadi ITS, ratusan mahasiswa penerima Beasiswa Dana Abadi memberikan testimoni manfaat Dana Abadi ITS ini kepada adik-adik Maba pada 7 Agustus 2024.



## **17. Membagikan Brosur Dana Abadi di Dies Natalis ITS ke-64**

Guna menginformasikan serta mengkampanyekan dana abadi, LPDA menyebarkan brosur serta menyisipkannya di goodie bag tamu VIP pada perayaan Dies Natalis ITS ke-64, 11 November 2024 di Grha ITS.



## **18. Studi Banding dengan PT Dana Abadi Diponegoro Undip**

Saling belajar terkait pengelolaan dan pemanfaatan dana abadi, ITS terima kunjungan PT Dana Abadi Diponegoro pada 5 Desember 2024.



## **19. Menerima Donasi dari PT Pupuk Kaltim**

Dana Abadi ITS menerima donasi sebesar Rp 1 miliar dari PT Pupuk Kaltim pada 13 Desember 2024.



## 5.4. Dari Alumni Untuk Indonesia (*From Alumni to Indonesia*)

Saat ini, ITS telah memiliki ratusan ribu alumni hingga wisuda ke-130 pada September 2024. Mereka tentu telah berkiprah dan berkontribusi sesuai bidangnya masing-masing bagi kemajuan bangsa Indonesia.

Para alumni tersebut tergabung dalam wadah kelembagaan Ikatan Alumni ITS (IKA ITS). Organisasi ini secara resmi menjadi tempat alumni untuk berdiskusi dan mengembangkan jaringan terkait dengan tugas profesionalnya. Selain itu, alumni ITS secara langsung berkiprah dan berkontribusi kepada masyarakat dengan membuat berbagai program, serta berbagai kegiatan kealumnian seperti Santunan 1000 Yatim dan Halal Bihalal Akbar. Program seperti ini diharapkan dapat meningkatkan *awareness* alumni terhadap pengembangan Dana Abadi ITS.



# **IKHTISAR LAPORAN KEUANGAN**

*(FINANCIAL STATEMENTS OVERVIEW)*

Laporan Keuangan LPDA ITS Tahun Anggaran 2024 ini telah disusun dan disajikan sesuai dengan peraturan yang berlaku, yang tentunya berdasarkan kaidah-kaidah pengelolaan keuangan yang sehat. Sebagai informasi, Laporan Tahun 2024 ini akan menyajikan ringkasan Laporan Keuangan Tahun 2024. Laporan Keuangan ini disiapkan untuk dapat diakses pada laman resmi LPDA ITS. Namun, saat ini laporan keuangan belum lengkap dan detail, mengingat LPDA baru dibentuk menjelang akhir tahun 2022. Ringkasan Laporan Keuangan 2024 adalah sebagai berikut:

## **6.1. Laporan Realisasi Anggaran (*Budget Realization Report*)**

Laporan realisasi anggaran menggambarkan perbandingan antara anggaran dengan realisasinya, yang mencakup unsur-unsur pendapatan dan belanja selama periode 1 Januari sampai dengan 31 Desember 2024. Realisasi pendapatan LPDA untuk akumulasi pokok dana abadi pada periode 31 Desember 2024 adalah sebesar Rp 99.986.467.651,00 atau 138,54% dari estimasi atau target pendapatan sebesar Rp 72.170.000.000,00 (menurut Renstra ITS 2020-2025). Jumlah tersebut merupakan akumulasi pokok dana abadi, belum termasuk pendapatan yang diterima dari hasil pengelolaan atau investasi dana abadi.

Sedangkan realisasi pendapatan investasi atau nilai manfaat dari beberapa portofolio investasi per-31 Desember 2024 sebesar Rp 9.295.314.059,00 atau 477,47% dari target imbal hasil atau nilai manfaat sebesar Rp 1.946.800.000,00 (menurut Renstra ITS 2020-2025). Besaran inilah yang bisa dimanfaatkan untuk berbagai program dalam bingkai tridharma perguruan tinggi, seperti program beasiswa dana abadi ITS, yang sudah berjalan sejak tahun 2021.

Realisasi belanja LPDA untuk periode tahun 2024, sebesar Rp 7.623.100.000,00 untuk layanan beasiswa. Besaran tersebut diperuntukkan untuk beberapa Program Beasiswa, antara lain: Program Beasiswa Dana Abadi - Skema Pengganti UKT dengan jumlah penerima beasiswa pada tahun 2024 sebanyak 127 mahasiswa, Program Beasiswa Dana Abadi Pengganti SPI/SPA Tahun 2023 dengan jumlah penerima beasiswa sebanyak 46 mahasiswa serta untuk Program Beasiswa Dana Abadi Bantuan Biaya Hidup untuk mahasiswa KIPK skema 2 sebanyak 930 mahasiswa. Sampai saat ini belum ada peruntukan untuk layanan operasional dari hasil pengembangan dana abadi.

## **6.2. Laporan Operasional (*Operational Report*)**

Laporan operasional akan menyajikan berbagai unsur pendapatan, beban, dan surplus/defisit dari kegiatan operasional, diantaranya mencakup jumlah pendapatan layanan investasi dana abadi dan pendapatan lainnya, serta jumlah beban operasional pada tiap tahun anggaran. Pendapatan operasional sampai periode 31 Desember 2024 berasal sumbangan dari pihak-pihak tertentu dan tidak ada alokasi anggaran operasional dari ITS. Alokasi yang sangat terbatas tersebut hanya digunakan untuk belanja operasional Kantor LPDA dan beberapa kebutuhan kegiatan penunjang lainnya.

## **6.3. Laporan Arus Kas (*Cash Flow Statement*)**

Laporan arus kas akan menyajikan informasi mengenai sumber, penggunaan, perubahan kas dan setara kas dalam 3 (tiga) jenis aktivitas yaitu aktivitas operasi, aktivitas investasi, dan aktivitas pendanaan selama satu periode akuntansi dan saldo kas dan setara kas pada tanggal 31 Desember 2024.

Arus Kas pada tahun 2024, dapat di lihat pada tabel berikut :

| No                                    | URAIAN                    | JUMLAH                 |
|---------------------------------------|---------------------------|------------------------|
| <b>PENDAPATAN</b>                     |                           |                        |
| 1.                                    | Saldo Kas tahun 2023      | 83.883.459.826         |
| 2.                                    | Pendapatan Donasi 2024    | 22.462.672.439         |
| 3.                                    | Pendapatan Giro 2024      | 104.582.929            |
| 4.                                    | Pendapatan Investasi 2024 | 4.992.622.268          |
| <i>Sub total Pendapatan</i>           |                           | <b>111.443.337.462</b> |
| <b>PENGELUARAN</b>                    |                           |                        |
| 1.                                    | Beasiswa                  | 7.623.100.000          |
| <i>Sub total Pengeluaran</i>          |                           | <b>7.623.100.000</b>   |
| <b>SALDO KAS PER 31 DESEMBER 2024</b> |                           | <b>103.820.237.462</b> |

## **6.4. Laporan Perubahan Ekuitas (*Statement of Changes in Equity*)**

Laporan perubahan ekuitas menyajikan informasi kenaikan atau penurunan ekuitas per 31 Desember 2024 dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Namun, saat ini memang belum ada laporan perubahan ekuitas karena LPDA sedang dalam penyempurnaan tata kelola keuangan, yang kewenangan pengelolaan keuangan yang masih berada di unit lain, yakni di Biro Keuangan ITS per-31 Desember 2024.

## **6.5. Catatan atas Laporan Keuangan (*Notes to Financial Statements*)**

Catatan atas Laporan Keuangan (CaLK) meliputi penjelasan atau daftar terinci atau analisis atas nilai suatu pos yang disajikan dalam Laporan Realisasi Anggaran, Laporan Perubahan Saldo Anggaran Lebih, Neraca, Laporan Operasional, dan Laporan Perubahan Ekuitas.

Termasuk pula dalam Catatan atas Laporan Keuangan adalah penyajian informasi yang diharuskan dan dianjurkan oleh Standar Akuntansi Pemerintahan serta pengungkapan-pengungkapan lainnya yang diperlukan untuk penyajian yang wajar atas laporan keuangan. Saat ini belum ada CaLK, karena LPDA sedang dalam penyempurnaan tata Kelola, termasuk kewenangan pengelolaan keuangan yang masih berada di unit lain, yakni di Biro Keuangan ITS per-31 Desember 2024.

# PENUTUP (CLOSING)

Kelembagaan Dana Abadi ITS dibentuk dan deklarasikan pada acara pembukaan Dies Natalis ITS ke-58 tahun 2018. Oleh karena itu, pada beberapa bagian di Laporan Tahunan 2024 ini juga menyenggung dan memuat secara garis besar informasi dan data Dana Abadi ITS sejak tahun 2018.

Laporan Tahunan 2024 Dana Abadi ITS ini diharapkan dapat memberikan gambaran potret kinerja organisasi selama satu tahun, hingga 31 Desember 2024. Laporan ini bisa menjadi bahan evaluasi capaian selama satu tahun ini. Ke depan, LPDA ITS diharapkan memiliki posisi dan fungsi strategis dalam mengoptimalkan pengelolaan Dana Abadi ITS untuk membantu memastikan kesehatan dan kemandirian keuangan ITS demi terwujudnya Visi ITS.

Terakhir, kami sangat menyadari bahwa penyusunan Laporan Tahunan ini tentu banyak kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran dari segenap pemangku kepentingan sangat dinantikan. Kami juga mohon dukungan dan doa, semoga Allah Swt senantiasa melimpahkan rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya dalam ikhtiar pengembangan Dana Abadi ITS, sehingga berkontribusi signifikan dalam

menghantarkan ITS menuju *World Class University (WCU)*.

Kini, saatnya, **ITS Membumi untuk Mendunia (*Reach for the Top*)** dengan motto, **“Dana Abadi adalah Solusi (*The endowment fund is the solution*)”**.



**Dr. Ir. Machsus, S.T, M.T**

Direktur Lembaga Pengelola Dana Abadi  
Periode 2019-2024



**Dr. Eng. Kriyo Sambodho, S.T, M.Eng**

Direktur Lembaga Pengelola Dana Abadi  
Periode 2024-2029

# MANFAAT DANA ABADI ITS

-  **DANA ABADI UNTUK BEASISWA**
-  **DANA ABADI UNTUK KOMPETISI INTERNASIONAL**
-  **DANA ABADI UNTUK PERMODALAN STARTUP**
-  **DANA ABADI UNTUK PENGABDIAN MASYARAKAT**
-  **DANA ABADI UNTUK INFRASTRUKTUR**
-  **DANA ABADI UNTUK RISET**
-  **DANA ABADI UNTUK INOVASI**
-  **DANA ABADI UNTUK PERCEPATAN PROFESOR**

## DANA ABADI ITS

Mari dukung ITS menjadi kampus  
yang mandiri finansial  
dengan berwakaf melalui Dana Abadi

