

LAPORAN

SAR LEVEL 1 - 5

SEMESTER GENAP
2018/2019

KANTOR PENJAMINAN MUTU
INSTITUT TEKNOLOGI SEPULUH NOPEMBER
2019



**INSTITUT TEKNOLOGI
SEPULUH NOPEMBER
(ITS)**

Kampus ITS, Jalan Arif
Rahman Hakim, Keputih
Sukolilo, Surabaya
Telp: 031-5994251-54, 5947274, 5945472
Fax :031-5923465, 5947845

Nomor SOP / Dokumen	10.12.7.2.b
Tanggal Pembuatan	12 Agustus 2019
Tanggal Revisi	
Tanggal Efektif diberlakukan	12 Agustus 2019
Disahkan Oleh	Kepala KPM



**KANTOR PENJAMINAN MUTU
INSTITUT TEKNOLOGI SEPULUH NOPEMBER
2019**

KATA PENGANTAR

Mutu pendidikan tinggi adalah tingkat kesesuaian antara penyelenggaraan pendidikan tinggi dengan Standar Pendidikan Tinggi yang terdiri atas Standar Nasional Pendidikan Tinggi dan Standar Pendidikan Tinggi yang ditetapkan oleh Perguruan Tinggi. Penjaminan mutu di ITS bertujuan untuk memenuhi atau melampaui Standar Nasional Pendidikan sebagaimana yang dituangkan dalam PP Republik Indonesia No. 19 tahun 2005 dan Standar Nasional Pendidikan Tinggi yang dituangkan dalam Permenristekdikti No. 44 Tahun 2015, dan Permenristekdikti No: 62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi. Penjaminan mutu akademik di ITS, mengacu pada kriteria yang digunakan pada BAN PT dan Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SN Dikti). Salah satu standard yang harus dilaksanakan adalah Standar Proses Pembelajaran yang memuat kriteria minimal tentang pelaksanaan pembelajaran pada program studi untuk memperoleh capaian pembelajaran lulusan (CPL). Standar proses pembelajaran meliputi: karakteristik proses pembelajaran; perencanaan proses pembelajaran; pelaksanaan proses pembelajaran; dan beban belajar mahasiswa. Evaluasi terhadap capaian pembelajaran Mata Kuliah di ITS dilakukan melalui instrumen SAR - Self Assesment Report.

Self Assessment Report - SAR di ITS telah dilakukan sejak tahun 2010, dan digunakan untuk mengetahui kinerja proses pembelajaran. Laporan SAR semester GENAP 2018/2019 ini merupakan hasil pengawasan dan evaluasi antara sasaran dan ketercapaian nilai SAR pada Semester Gasal 2018/2019. Data yang diperoleh didasarkan tampilan nilai digital pada alamat <http://akademik3.its.ac.id/sar3.php>.

Laporan ini diharapkan dapat memberikan penjelasan terhadap semua pemangku kepentingan pelaksana pendidikan di tingkat institut yaitu SAR 1, tingkat Fakultas yaitu SAR 2, tingkat Departemen yaitu SAR 3, Rumpun Mata Kuliah (RMK) yaitu SAR 4. Pada laporan ini akan terlihat setiap unsur pada masing-masing tingkat, level SAR mana dan di Fakultas maupun Departemen serta RMK yang dikendalikan secara baik. Pengendalian akan terlihat pada capaian yang sama atau melebihi dari sasaran yang telah ditetapkan. Laporan SAR ini dapat dijadikan dasar dalam penetapan sasaran SAR untuk semester Genap 2018/2019

Tahapan selanjutnya yang harus dilaksanakan adalah evaluasi terhadap Survey SAR oleh RMK berdasar usulan dosen, Departemen berdasar usulan dari RMK (KaLab), Fakultas berdasar usulan Departemen dan Institut berdasar usulan Fakultas. Evaluasi tidak hanya pada tercapai tidaknya nilai sasaran SAR namun juga bagaimana memperbaiki proses pembelajaran setelah mengevaluasi usulan dari masing masing tingkatan SAR tersebut. Dengan berjalannya SAR ini secara lengkap akan menunjukkan bahwa proses evaluasi diri telah berjalan di ITS.

Semoga buku laporan ini bermanfaat untuk semua pihak. Saran dan perbaikan tetap diperlukan untuk kesempurnaan laporan ini.

Surabaya, Agustus 2019
Kantor Penjaminan Mutu

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR GAMBAR	v
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR ISTILAH	viii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar belakang	1
1.2 Tujuan	3
1.3 Manfaat	3
1.4 SOTK ITS 2017 - 2019	3
2 PROSES IMPLEMENTASI SAR	5
2.1 Mekanisme Penetapan SAR	7
2.2 Mekanisme Evaluasi SAR	7
3 EVALUASI HASIL SAR	8
3.1 Sumber Data	8
3.2 Tahapan dalam Penyusunan Laporan SAR	9
4 HASIL SAR	10
4.1 SAR INSTITUT – SAR 1	10
4.2 SAR FAKULTAS – SAR 2	10
4.2.1 Rata-rata sasaran dan Capaian SAR-2 Pendidikan Diploma III dan IV	12
4.2.2 Rata-rata sasaran dan Capaian SAR-2 Prodi S1	13
4.2.3 Rata-rata Sasaran dan Capaian SAR-2 Prodi S2	15
4.2.4 Rata-rata sasaran dan Capaian SAR-2 Prodi S3	16
4.3 SAR-3	17
4.3.1 FAKULTAS FSAINS	17
4.3.2 FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI – FTI	21
4.3.3 FAKULTAS TEKNIK ELEKTRO	25
4.3.4 FAKULTAS TEKNIK SIPIL, LINGKUNGAN, DAN KEBUMIHAN - FTSLK	27
4.3.5 FAKULTAS ARSITEKTUR, DESAIN, DAN PERENCANAAN (FADP)	31
4.3.6 FAKULTAS TEKNOLOGI KELAUTAN (FTK)	33
4.3.7 FAKULTAS MATEMATIKA, KOMPUTASI, DAN SAINS DATA (FMKSD)	37
4.3.8 FAKULTAS TEKNOLOGI INFORMASI DAN KOMUNIKASI (FTIK)	40
4.3.9 FAKULTAS BISNIS DAN MANAJEMEN TEKNOLOGI (FBMT)	43
4.3.10 FAKULTAS VOKASI (FV)	44
5 PERBANDINGAN SARGENAP 2017/2018 DAN GENAP 2018/2019	47
5.1 SAR-1	47

5.1.1	SAR Prodi D III dan DIV	48
5.1.2	Tingkat Ketercapaian SAR ProdiS1 Fakultas	51
5.1.3	Tingkat Ketercapaian SAR ProdiS2 Fakultas	53
5.2	Pengawasan terhadap Ketidak Tepatan Entry Pengisian SAR	55

DAFTAR GAMBAR

GAMBAR 1.1 TINGKATAN SAR DI ITS DENGAN 4 JENJANG, SAR 1 SD SAR 5	1
GAMBAR 1.2 SIKLUS PPEPP DI DALAM SISTEM PENJAMINAN MUTU	2
GAMBAR 2.1 SIKLUS PROSES PENENTUAN DAN EVALUASI SAR 1 – SAR 5	5
GAMBAR 2.2 STRUKTUR ORGANISASI DI DALAM PENENTUAN TARGET / SASARAN SAR	6
GAMBAR 2.3 MEKANISME / TAHAPAN DALAM PENETAPAN SAR 1 SD SAR 5.....	7
GAMBAR 2.4 MEKANISME PELAKSANAAN SAR LEVEL 3 SAMPAI LEVEL 5	8
GAMBAR 4.1 GRAFIK RATA-RATA SASARAN DAN CAPAIAN SAR-2 SEMESTER GENAP 2018/2019.....	12
GAMBAR 4.2 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR-2 UNTUK PENDIDIKAN DIPLOMA SEMESTER GENAP 2018/2019	13
GAMBAR 4.3 GRAFIK RATA-RATA SASARAN DAN CAPAIAN SAR-2 UNTUK PRODI S1, SEMESTER GENAP 2018/2019	14
GAMBAR 4.4 GRAFIK RATA-RATA SASARAN DAN CAPAIAN SAR-2 UNTUK PRODI S2 SEMESTER GENAP 2018/2019	16
GAMBAR 4.5 GRAFIK RATA-RATA SASARAN DAN CAPAIAN SAR 2 PRODI S3 SEM. GENAP 2018/2019	17
GAMBAR 4.6 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S1 FSAINS, SEMESTER GENAP 2018/2019	19
GAMBAR 4.7 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S2 FSAINS, SEMESTER GENAP 2018/2019	20
GAMBAR 4.8 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S3 F. SAINS, SEMESTER GENAP 2018/2019	21
GAMBAR 4.9 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S1 FTI, SEMESTER GENAP 2018/2019	22
GAMBAR 4.10 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S2 FTI, SEMESTER GENAP 2018/2019	23
GAMBAR 4.11 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S3 FTI, SEMESTER GENAP 2018/2019	24
GAMBAR 4.12 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S1 FTE, SEMESTER GENAP 2018/2019	26
GAMBAR 4.13 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S1 FTSLK, SEMESTER GENAP 2018/2019	29
GAMBAR 4.14 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S2 FTSLK, SEMESTER GENAP 2018/2019	30
GAMBAR 4.15 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S3 FTSLK, SEMESTER GENAP 2018/2019	31
GAMBAR 4.16 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR3 PRODI S1 FADP, SEMESTER GENAP 2018/2019	32
GAMBAR 4.17 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S1 FTK, SEMESTER GENAP 2018/2019	35
GAMBAR 4.18 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR3 PRODI S2 FTK, SEMESTER GENAP 2018/2019	36
GAMBAR 4.19 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S3 FTK, SEMESTER GENAP 2018/2019	37
GAMBAR 4.20 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S1 FMKSD, SEMESTER GENAP 2018/2019	38
GAMBAR 4.21 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S2 FMKSD, SEMESTER GENAP 2018/2019	39
GAMBAR 4.22 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S1 FTIK, SEMESTER GENAP 2018/2019	41
GAMBAR 4.23 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S2 FTIK, SEMESTER GENAP 2018/2019	42
GAMBAR 4.24 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S1 DAN S2 FBMT, SEMESTER GENAP 2018/2019	44
GAMBAR 4.25 SASARAN DAN CAPAIAN SAR-3 PRODI DIII FAKULTAS VOKASI SEMESTER GENAP 2018/2019	46
GAMBAR 5.1 PERBANDINGAN SASARAN DAN CAPAIAN D-3 DAN D-4 SEMESTER GENAP 2017/2018 (GAMBAR ATAS) DENGAN GENAP 2018/2019 (GAMBAR BAWAH)	48
GAMBAR 5.2 GRAFIK PERBANDINGAN PENETAPAN SASARAN DAN HASIL CAPAIAN SAR 2 RATA-RATA FAK.PELAKSANA PRODI S1– PADA SEM. GENAP 2017/2018 (GAMBAR ATAS) DENGAN GENAP 2018/2019 (GAMBAR BAWAH).....	52
GAMBAR 5.3 GRAFIK PERBANDINGAN PENETAPAN SASARAN DAN HASIL CAPAIAN SAR 2 RATA-RATA FAK.PELAKSANA PRODI S2– PADA SEM. GENAP 2017/2018 (GAMBAR ATAS) DENGAN GENAP 2018/2019 (GAMBAR BAWAH).....	54

DAFTAR TABEL

TABEL 1.1 NAMA FAKULTAS DAN DEPARTEMEN SESUAI DENGAN PERATURAN REKTOR No 10/2016	3
TABEL 4.1 SASARAN DAN CAPAIAN SAR-1 SEM. GENAP 2018/2019	10
TABEL 4.2 SASARAN DAN CAPAIAN SAR 2	10
TABEL 4.3 RATA-RATA SASARAN DAN CAPAIAN SAR 2.....	11
TABEL 4.4 RATA-RATA SASARAN DAN CAPAIAN SAR 2 PRODI D3 DAN D4.....	13
TABEL 4.5 RATA-RATA SASARAN DAN CAPAIAN SAR 2 PRODI S1 PADA 9 FAKULTAS.....	14
TABEL 4.6 RATA-RATA SASARAN DAN CAPAIAN SAR 2 PRODI S2 PADA 9 FAKULTAS PENYELENGGARA PENDIDIKAN S2	15
TABEL 4.7 RATA-RATA SASARAN DAN CAPAIAN SAR 2 PRODI S3 PADA 8 FAKULTAS.....	16
TABEL 4.8 SASARAN SAR 2 YANG DITETAPKAN OLEH FAKULTAS DAN RATA-RATA SASARAN SAR-2 YANG DITETAPKAN OLEH DEPARTEMEN SERTA CAPAIANNYA.....	18
TABEL 4.9 SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S1 PADA FSAINS	18
TABEL 4.10 SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S2 PADA FAKULTAS SAINS	19
TABEL 4.11 SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S3 PADA F. SAINS	20
TABEL 4.12 SASARAN SAR 2 YANG DITETAPKAN OLEH FAKULTAS DAN RATA-RATA SASARAN SAR-2 YANG DITETAPKAN OLEH DEPARTEMEN SERTA CAPAIANNYA	21
TABEL 4.13 SASARAN DAN CAPAIAN RATA-RATA SAR 3 DI FTI	22
TABEL 4.14 SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S2 PADA FTI	23
TABEL 4.15 SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S3 PADA FTI	24
TABEL 4.16 SASARAN SAR 2 YANG DITETAPKAN OLEH FAKULTAS DAN RATA-RATA SASARAN SAR-2 YANG DITETAPKAN OLEH DEPARTEMEN SERTA CAPAIANNYA	25
TABEL 4.17 SASARAN DAN CAPAIAN RATA-RATA SAR 3 PRODI S1 DI FTE.....	26
TABEL 4.18 SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S2 PADA FTE	27
TABEL 4.19 SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S2 PADA FTE	27
TABEL 4.20 SASARAN SAR 2 YANG DITETAPKAN OLEH FAKULTAS DAN RATA-RATA SASARAN SAR-2 YANG DITETAPKAN OLEH DEPARTEMEN SERTA CAPAIANNYA	28
TABEL 4.21 SASARAN DAN CAPAIAN RATA-RATA SAR 3 PRODI S1 DI FTSLK	28
TABEL 4.22 SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S2 PADA FTSLK	29
TABEL 4.23 SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S2 PADA FTSLK.....	30
TABEL 4.24 SASARAN SAR 2 YANG DITETAPKAN OLEH FAKULTAS DAN RATA-RATA SASARAN SAR-2 YANG DITETAPKAN OLEH DEPARTEMEN SERTA CAPAIANNYA	31
TABEL 4.25 SASARAN DAN CAPAIAN RATA-RATA SAR 3 PRODI S1 DI FADP.....	32
TABEL 4.26 SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S2 PADA FADP	33
TABEL 4.27 SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S2 PADA FADP	33
TABEL 4.28 SASARAN SAR 2 YANG DITETAPKAN OLEH FAKULTAS DAN RATA-RATA SASARAN SAR-2 YANG DITETAPKAN OLEH DEPARTEMEN SERTA CAPAIANNYA	34
TABEL 4.29 SASARAN DAN CAPAIAN RATA-RATA SAR 3 PRODI S1 DI FTK	34
TABEL 4.30 SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S2 PADA FTK	35
TABEL 4.31 SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S3 PADA FTK	36
TABEL 4.32 SASARAN SAR 2 YANG DITETAPKAN OLEH FAKULTAS DAN RATA-RATA SASARAN SAR-2 YANG DITETAPKAN OLEH DEPARTEMEN SERTA CAPAIANNYA	37
TABEL 4.33 SASARAN DAN CAPAIAN RATA-RATA SAR 3 PRODI S1 DI FMKSD.....	38
TABEL 4.34 SASARAN DAN CAPAIAN RATA-RATA SAR 3 PRODI S2 DI FMKSD	39
TABEL 4.35 SASARAN DAN CAPAIAN RATA-RATA SAR 3 PRODI S3 DI FMKSD	40
TABEL 4.36 SASARAN SAR 2 YANG DITETAPKAN OLEH FAKULTAS DAN RATA-RATA SASARAN SAR-2 YANG DITETAPKAN OLEH DEPARTEMEN SERTA CAPAIANNYA.	40
TABEL 4.37 SASARAN DAN CAPAIAN RATA-RATA SAR 3 PRODI S1 DI FTIK	41
TABEL 4.38 SASARAN DAN CAPAIAN RATA-RATA SAR 3 PRODI S2 DI FTIK	42
TABEL 4.39 SASARAN DAN CAPAIAN RATA-RATA SAR 3 PRODI S1 DI FTIK	42
TABEL 4.40 SASARAN SAR 2 YANG DITETAPKAN OLEH FAKULTAS DAN RATA-RATA SASARAN SAR-2 YANG DITETAPKAN OLEH DEPARTEMEN SERTA CAPAIANNYA	43

TABEL 4.41 SASARAN DAN CAPAIAN DARI SAR 2 DAN SAR-3 OLEH MASING-MASING BIDANG KONSENTRASI PADA PRODI S2 MANAJEMEN TEKNIK FBMT.....	43
TABEL 4.42 SASARAN DAN CAPAIAN SAR-2 PRODI DIII DAN DIV FAKULTAS VOKASI	44
TABEL 4.43 SASARAN DAN CAPAIAN SAR-3 PRODI DIPLOMA III PADA FAKULTAS VOKASI	45
TABEL 5.1 PERBANDINGAN SASARAN DAN CAPAIAN SAR 1 PRODI S1 PADA SEM. GENAP 2018/2019 DENGAN SEM. GENAP 2017/2018.....	47
TABEL 5.2 PERBANDINGAN PENETAPAN SASARAN DAN HASIL CAPAIAN SAR-1 INSTITUT DENGAN PENETAPAN SASARAN.....	49
TABEL 5.3 PERBANDINGAN SASARAN DAN CAPAIAN SAR PRODI S2 PADA SEMESTER GENAP 2017/2018 DENGAN SEMESTER GENAP 2018/2019.....	53

DAFTAR ISTILAH

Capaian Pembelajaran Lulusan Program Studi yang selanjutnya disingkat CPL Prodi adalah kemampuan lulusan yang mencakup sikap, pengetahuan, dan keterampilan.

Dosen adalah pendidik profesional dan ilmuwan dengan tugas utama mentransformasikan, mengembangkan, dan menyebarkan ilmu pengetahuan dan teknologi melalui pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

Departemen adalah unsur dari Fakultas yang mendukung penyelenggaraan kegiatan akademik dalam satu atau beberapa cabang ilmu pengetahuan dan teknologi dalam jenis pendidikan akademik, pendidikan vokasi, dan/atau pendidikan profesi.

Evaluasi adalah salah satu atau lebih proses untuk menafsirkan data dan bukti yang telah dikumpulkan melalui proses penilaian/asesmen.

Evaluasi Diagnostik adalah evaluasi yang digunakan untuk mendiagnosa kekuatan dan kelemahan mahasiswa untuk mengenal latar belakang mahasiswa dan hasil evaluasi ini digunakan untuk melakukan perbaikan program pembelajaran. Evaluasi diagnostik biasa dilakukan di awal proses pembelajaran.

Evaluasi Formatif adalah evaluasi yang digunakan untuk memberikan feedback kepada mahasiswa dan untuk melakukan perbaikan proses pembelajaran. Evaluasi formatif biasa dilakukan di sepanjang proses pembelajaran.

Evaluasi Sumatif adalah evaluasi untuk memberikan nilai kemajuan dan keberhasilan mahasiswa dalam proses pembelajaran serta untuk pelaporan hasil pembelajaran. Evaluasi sumatif dilakukan di akhir proses pembelajaran.

Fakultas adalah himpunan sumber daya pendukung yang menyelenggarakan dan mengelola pendidikan akademik, pendidikan profesi, dan/atau pendidikan vokasi dalam satu rumpun disiplin ilmu pengetahuan dan teknologi.

Institut adalah Perguruan Tinggi yang menyelenggarakan pendidikan akademik dan dapat menyelenggarakan pendidikan vokasi dalam sejumlah rumpun ilmu pengetahuan dan/atau teknologi tertentu dan jika memenuhi syarat, Institut dapat menyelenggarakan pendidikan profesi.¹

Indeks Pembelajaran Dosen atau IPD, adalah penilaian oleh mahasiswa terhadap proses pembelajaran yang dirancang dan dilaksanakan oleh dosen

Kantor Penjaminan Mutu, adalah salah satu unit di ITS yang mempunyai tupoksi memantau, mengevaluasi dan melaporkan kepada pimpinan tentang mutu pendidikan di ITS.

Kurikulum adalah seperangkat rencana dan pengaturan mengenai capaian pembelajaran lulusan, bahan kajian, proses, dan penilaian yang digunakan sebagai pedoman penyelenggaraan program studi.

Pemantauan atau monitoring adalah pengamatan suatu proses atau suatu kegiatan dengan maksud untuk mengetahui apakah proses atau kegiatan tersebut berjalan sesuai dengan apa yang diharuskan dalam isi standar/ persyaratan.

Program Studi yang selanjutnya disingkat Prodi adalah kesatuan kegiatan pendidikan dan pembelajaran yang memiliki kurikulum dan metode pembelajaran tertentu dalam satu jenis pendidikan akademik, pendidikan vokasi, dan/atau pendidikan profesi.

Pembelajaran adalah proses interaksi mahasiswa dengan dosen dan sumber belajar pada suatu lingkungan belajar.

Pendidikan Tinggi adalah jenjang pendidikan setelah pendidikan menengah yang mencakup program diploma, program sarjana, program magister, program doktor, dan program profesi, serta program spesialis, yang diselenggarakan oleh perguruan tinggi berdasarkan kebudayaan bangsa Indonesia.

Pendidikan Tinggi adalah jenjang pendidikan setelah pendidikan menengah yang mencakup program diploma, program sarjana, program magister, program doktor, dan program profesi, serta program spesialis, yang diselenggarakan oleh perguruan tinggi berdasarkan kebudayaan bangsa Indonesia.

Perguruan Tinggi Badan Layanan Umum atau disingkat dengan PTNBLU, merupakan Perguruan tinggi yang BLU yang dapat memungut biaya kepada masyarakat sebagai imbalan atas barang/jasa layanan yang diberikan.²

Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum selanjutnya disingkat PTNBH adalah Perguruan Tinggi Negeri yang didirikan oleh Pemerintah yang berstatus sebagai subyek hukum yang otonom.

Rektor adalah organ ITS yang memimpin penyelenggaraan dan pengelolaan ITS.

Rencana strategis yang selanjutnya disingkat RENSTRA adalah dokumen yang disusun yang berisi pedoman dalam perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi terhadap semua kebijakan

Statuta ITS, adalah anggaran dasar dalam pelaksanaan tridharma perguruan tinggi sebagai pedoman untuk merencanakan, mengembangkan, dan menyelenggarakan program dan kegiatan sesuai dengan visi dan misi ITS.

Tridharma Perguruan Tinggi adalah kewajiban Perguruan Tinggi untuk menyelenggarakan Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

1 PENDAHULUAN

1.1 Latar belakang

Self Assesment Report adalah sebuah program pengendalian dan evaluasi terhadap kualitas suatu proses kegiatan. Salah satu pengendalian dilakukan dengan membuat laporan secara rutin dan berkala. Laporan yang dibuat dapat digunakan untuk mengidentifikasi masalah yang ada dan menjadi pertimbangan pengambilan keputusan dalam perbaikan sebuah proses. Hasil yang diperoleh tidak instan namun lebih merupakan pada strategi perbaikan komulatif untuk jangka panjang.



Keterangan: RMK: Rumpun MataKuliah

Gambar 1.1 Tingkatan SAR di ITS dengan 4 jenjang, SAR 1 sd SAR 5

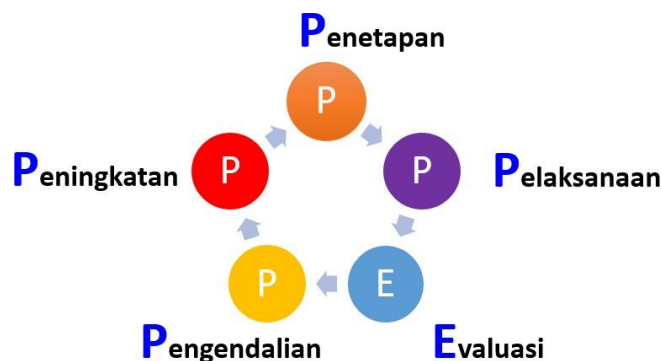
Self Assesment Report atau disingkat SAR banyak digunakan dalam kehidupan sehari - hari pada berbagai bidang kegiatan perusahaan, badan, atau instansi. Kantor Penjaminan Mutu ITS menggunakan SAR sebagai sebuah program pengendalian agar dapat diketahui hasil kinerja dari proses pembelajaran sebuah mata kuliah. Kualitas yang diukur menggunakan nilai Mata Kuliah setiap semester. Kualitas yang baik bisa dilihat ketika nilai capaian sama atau lebih besar dari nilai sasaran sasaran yang sudah ditentukan. Sasaran ditentukan sebelum dilakukan proses kegiatan belajar mengajar di awal semester. Pada nilai sasaran ditentukan

menjadi 5 golongan nilai sasaran. Hal ini membuat proses SAR tergolong menjadi 5 tingkat. 5 tingkat tersebut ialah SAR-1 untuk sasaran yang ditarget oleh institut, SAR-2 untuk sasaran yang ditarget oleh Fakultas, SAR-3 untuk sasaran yang ditarget oleh Departemen SAR-4 untuk sasaran yang ditarget oleh Rumpun Matakuliah, dan SAR-5 untuk sasaran yang ditarget oleh dosen pengampu matakuliah yang terkait.

SAR ini diproses dengan menghitung nilai tengah berupa rata rata nilai yang dicapai dalam satu semester dan dibandingkan dengan sasaran rata rata nilai yang sudah ditentukan pada semester tersebut. Ilustrasi dalam tingkatan SAR ditunjukkan pada [Gambar 1.1](#) di atas.

Sebuah analisis dilakukan pada proses SAR di Institut Teknologi Sepuluh Nopember pada semester Genap 2018/2019 pada SAR tingkat 1, 2, dan 3. Analisis dilakukan dengan mengukur ukuran pemusatan rata rata capaian nilai, membandingkan antara capaian nilai dengan sasaran nilai. Hal ini dilakukan untuk melihat dampak pengendalian proses belajar mengajar secara terus menerus di masing-masing tingkatan SAR. Dari analisis ini diharapkan ada sebuah identifikasi masalah tentang SAR hasil kegiatan belajar mengajar per matakuliah dan dapat dijadikan pertimbangan untuk perbaikan proses pembelajaran ke untuk semester ke depannya.

SAR merupakan salah satu tahapan PPEPP pada proses pendidikan di ITS, dimana pada tahap P - Pengendalian. Siklus PPEPP ditunjukkan pada Gambar 1.2 di bawah ini. Pengendalian terhadap proses pembelajaran dilakukan mulai dari level institut sampai dengan level MK, dan evaluasi dilakukan mulai dari MK sampai dengan level institut. Mekanisme di dalam penetapan, evaluasi merupakan proses yang



Gambar 1.2 Siklus PPEPP di dalam sistem penjaminan mutu

1.2 Tujuan

Tujuan laporan SAR untuk Semester Genap 2018/2019 adalah sebagai berikut:

1. Untuk mendapatkan Keselarasan dalam kegiatan proses pembelajaran bagi para pelaksana proses pembelajaran dan yang terkait.
2. Untuk mendapatkan laporan / umpan balik bagi kelompok, Prodi, Departemen, Fakultas, dan Institut untuk memahami proses pembelajaran beserta permasalahannya, dan sebagai bahan/ masukan untuk melakukan “*continuous improvement*” dengan tindakan korektif atau preventif.
3. Untuk memberikan gambaran umum tentang pelaksanaan *assessment*, koordinasi dan pelaporan Proses Pembelajaran dan yang mendukungnya.
4. Untuk menumbuhkan kepedulian semua pihak yang terkait, untuk melakukan pengawasan melekat / mandiri, dalam menerapkan sistem penjaminan mutu yang baik, sehingga mutu layanan jasa pendidikan meningkat secara berkesinambungan.

1.3 Manfaat

Manfaat dari Laporan hasil analisis SAR level 1 sd Level 5, adalah sebagai berikut:

- **Fakultas** dapat mengendalikan mutu pengelolaan penyelenggaraan pendidikan
- **Departemen** dapat mengendalikan mutu pendidikan serta pencapaian kinerja Departemen yang sesuai dengan rencana strategis.
- **Prodi** dapat mengendalikan mutu proses pembelajaran.

1.4 SOTK ITS 2017 - 2019

SOTK ITS sesuai dengan Perek No 10/2016, dengan jumlah Fakultas adalah 10 (sepuluh) dan jumlah departemen

Tabel 1.1 Nama Fakultas dan Departemen sesuai dengan Peraturan Rektor No 10/2016

No	Fakultas	Departemen
1	Fakultas Ilmu Alam (F. SAINS)	1. Fisika 2. Kimia 3. Biologi

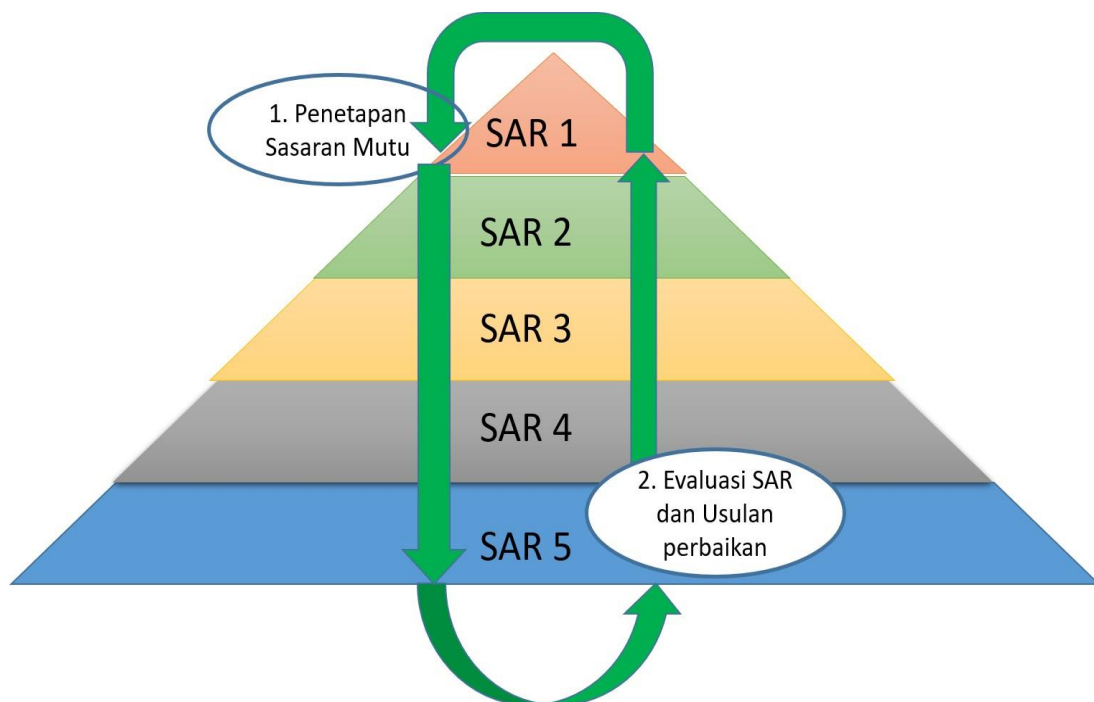
No	Fakultas	Departemen
2	Fakultas Teknologi Industri (FTI)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Teknik Mesin 2. Teknik Kimia 3. Teknik Fisika 4. Teknik Industri 5. Teknik Material
3	Fakultas Teknologi Elektro (FTE)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Teknik Elektro 2. Teknik Komputer 3. Teknik Biomedik
4	Fakultas Teknik Sipil, Lingkungan, dan Kebumihan (FTSLK)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Teknik Sipil 2. Teknik Lingkungan 3. Teknik Geomatika 4. Teknik Geofisika
5	Fakultas Arsitektur, Desain, dan Perencanaan (FADP)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Arsitektur 2. Perencanaan Wilayah dan Kota 3. Desain Produk Industri 4. Desain Interior
6	Fakultas Teknologi Kelautan (FTK)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Teknik Perkapalan 2. Teknik Sistem Perkapalan 3. Teknik Kelautan 4. Teknik Transportasi Laut
7	Fakultas Matematika, Komputasi, dan Sains Data (FMKSD)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Matematika 2. Statistika 3. Aktuaria*
8	Fakultas Teknologi Informasi dan Komunikasi (FTIK)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Informatika Sistem Informasi 2. Teknologi Informasi*
9	Fakultas Bisnis dan Manajemen Teknologi (FBMT)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Manajemen Bisnis 2. Manajemen Teknologi
10	Fakultas Vokasi (FV)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Teknik Infrastruktur Sipil 2. Teknik Mesin Industri 3. Teknik Elektro Otomasi 4. Teknik Kimia Industri 5. Teknik Instrumentasi 6. Statistika Bisnis

Keterangan: *Prodi baru beroperasi pada Semester Genap 2018/2019

Adanya perubahan jumlah dan struktur fakultas, yang pengelolaannya dimulai pada Januari 2017, berdampak pada perubahan sistem online SAR. Proses perubahan ini memakan waktu yang agak lama, sehingga data yang diperoleh dan dianalisis pada semester Genap 2018/2019 belum dapat dibandingkan dengan hasil analisis pada Semester Genap 2017/2018. Fakultas dan Departemen dapat melakukan analisis dengan data offline yang diperoleh dari masing-masing Program Studi.

2 PROSES IMPLEMENTASI SAR

Proses dalam penetapan dan evaluasi SAR mengikuti sebuah siklus yang ditunjukkan pada [Gambar 2.1](#). Proses dalam penetapan sasaran, dimulai dari SAR 1 sd SAR 5, dan proses evaluasi SAR, dimulai dari SAR 5 sd SAR 1. Organisasi di dalam penentuan SAR ditunjukkan ditunjukkan pada [Gambar2.1](#).



Gambar 2.1 Siklus proses penentuan dan evaluasi SAR 1 - SAR 5

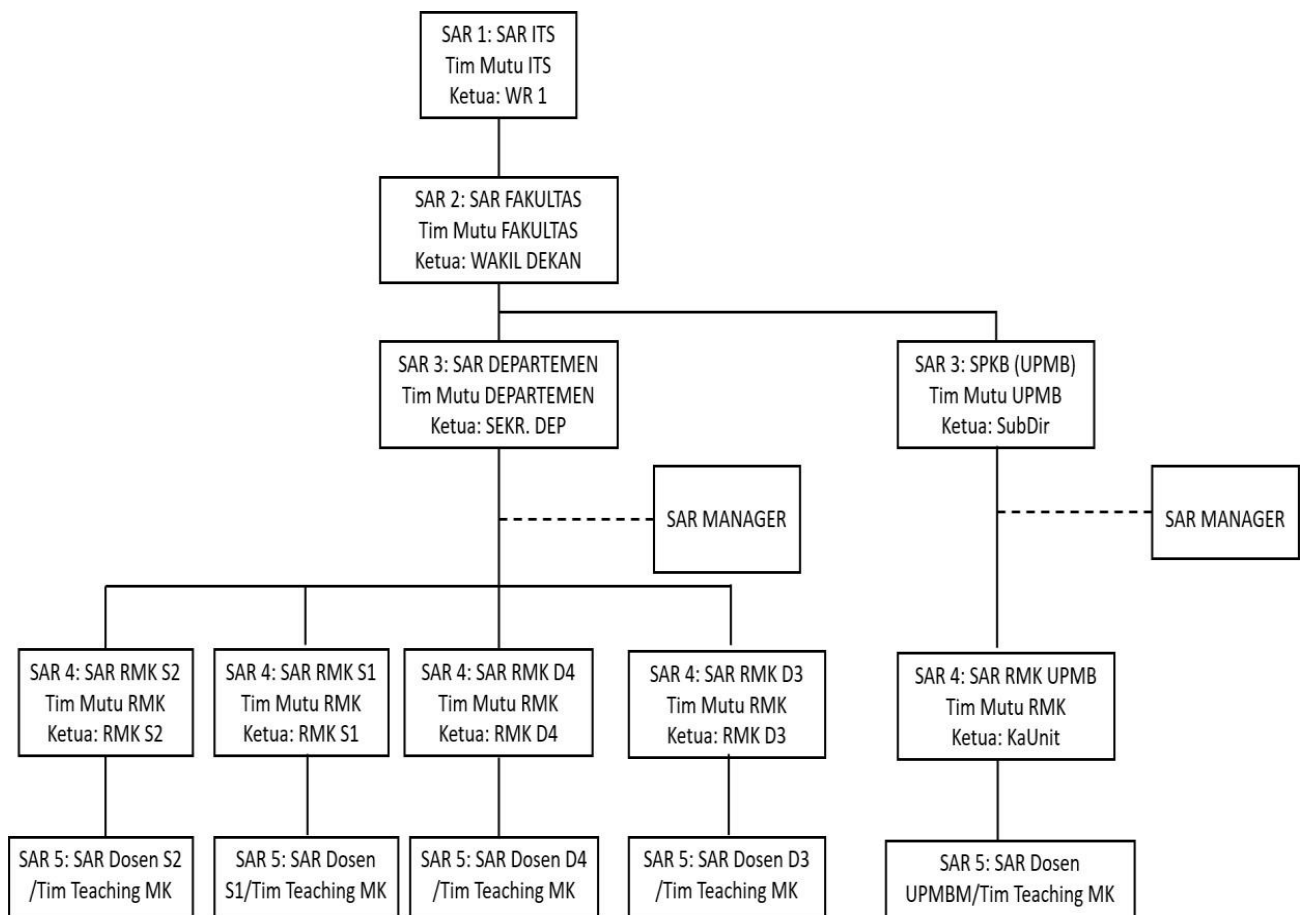
Jadwal pelaksanaan di dalam siklus penetapan dan evaluasi SAR setiap semester ditunjukkan di dalam [Tabel 2.1](#) berikut ini.

Tabel 2.1 Jadwal penetapan dan evaluasi SAR setiap semester

No	Waktu (paling lambat)	Kegiatan
1	H - 1 Masa Awal Perkuliahan Semester (MAPS)	Pengisian SAR I (Institut) oleh WR 1
2	H + 5 MAPS	Pengisian SAR 2 (Fakultas) oleh Dekan
3	H+10 MAPS	Pengisian SAR 3 (Departemen) oleh Kadep
4	H+15 MAPS	Pengisian SAR 4 (RMK) oleh Ka RMK / Kalab
5	H+21 MAPS	Pengisian SAR 5 (Dosen) oleh Dosen MK
6	Hari	Pengisian survey SAR 5 oleh Dosen

No	Waktu (paling lambat)	Kegiatan
	Terakhir Pemasukan Nilai Semester (HTPN)	
7	HTPN + 7	Pengisian Evaluasi SAR 5 oleh Kalab pada Isian yang ada di SAR 4
8	HTPN + 14	Pengisian Evaluasi SAR 4 oleh Kadep pada Isian yang ada di SAR 3
9	HTPN + 21	Pengisian Evaluasi SAR 3 oleh Dekan pada Isian yang ada di SAR 2
10	HTPN + 28	Pengisian Evaluasi SAR 2 oleh WR 1 pada Isian yang ada di SAR 1
11	H-10 (MAPS + 1)	Tindak Lanjut Perbaikan sesuai usulan oleh Pimpinan Institut

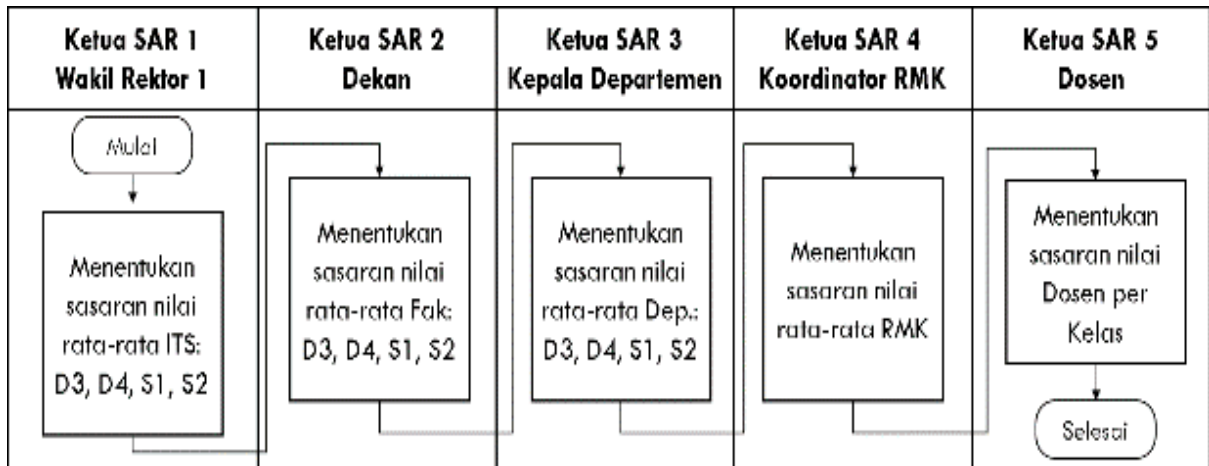
Keterangan: MAPS = Masa Awal Perkuliahan Semester; HTPN = Hari Terakhir Pemasukan Nilai Semester



Gambar 2.2 Struktur organisasi di dalam penentuan target / sasaran SAR

2.1 Mekanisme Penetapan SAR

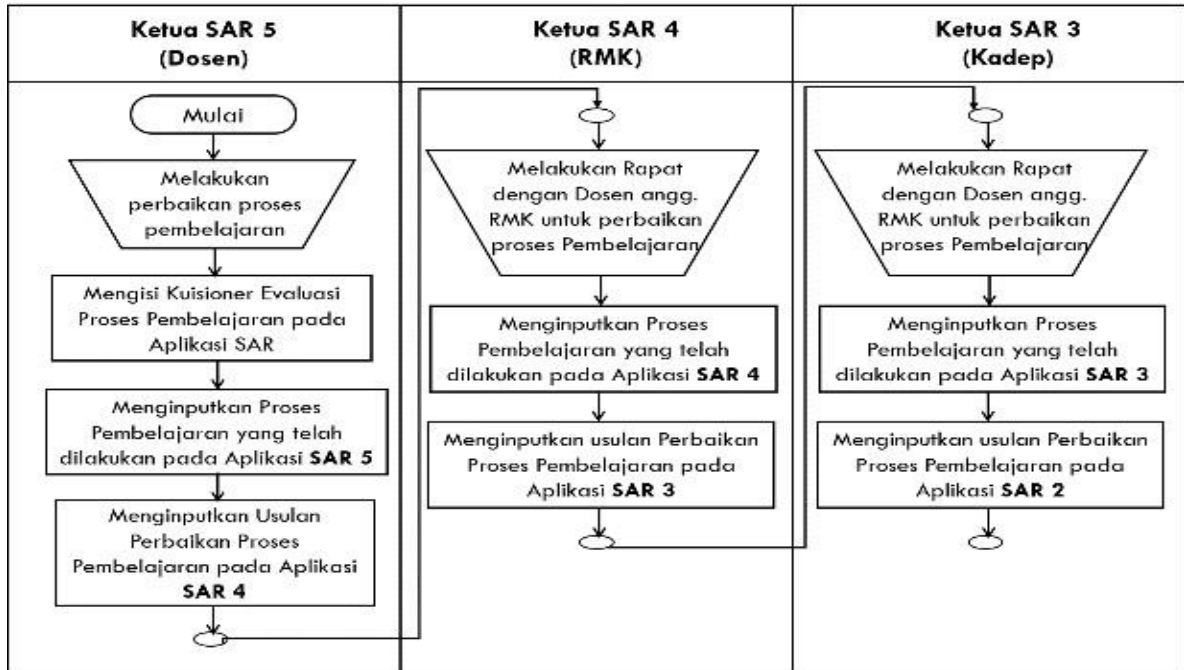
Mekanisme di dalam penetapan SAR, dimulai dari SAR 1. Nilai penetapan berdasarkan hasil evaluasi capaian pada semester sebelumnya. [Gambar 2.3](#) berikut ini merupakan tahapan di dalam penetapan SAR.



Gambar 2.3 Mekanisme / tahapan dalam penetapan SAR 1 sd SAR 5

2.2 Mekanisme Evaluasi SAR

Mekanisme di dalam SAR ditunjukkan di dalam [Gambar 2.4](#) berikut ini. Evaluasi dimulainya dari SAR level paling bawah, yaitu SAR Dosen / MK, dan terakhir adalah evaluasi pada tingkat tertinggi di dalam SAR, yaitu SAR-1.



Gambar 2.4 Mekanisme pelaksanaan SAR Level 3 sampai level 5

3 EVALUASI HASIL SAR

Evaluasi hasil capaian SAR diperoleh berdasarkan data yang terekam pada url integra.its.ac.id.

3.1 Sumber Data

Data yang digunakan dalam laporan ini adalah data digital pada url <http://akademik3.its.ac.id/sar3.php>. Data berupa capaian rata rata nilai mata kuliah yang dicapai dan sasaran nilai matakuliah berdasarkan hasil proses belajar mengajar di semester Genap 2018/2019 untuk jenjang S1, D3, D4, dan S2 pada Tingkat SAR1, SAR 2, SAR3.

SAR Proses Pembelajaran untuk Program Studi S2, S1, D4, dan D3 dibagi dalam 5 (lima) level, yaitu sebagai berikut:

1. SAR 1: SAR Institut - SAR ITS.
2. SAR 2: SAR Fakultas
3. SAR 3: SAR Departemen: SAR S1 dan SAR UPMB (SAR MK bersama)
4. SAR 4: SAR RMK
5. SAR 5: SAR Dosen Mata Kuliah

3.2 Tahapan dalam Penyusunan Laporan SAR

Langkah - langkah yang dilakukan dalam penyusunan laporan ini adalah:

1. Mengumpulkan data
2. Mendeskripsikan data dengan ilustrasi grafik
3. Melakukan evaluasi terhadap capaian pada level SAR-1, SAR-2 dan SAR-3, untuk 10 Fakultas
4. Pembuatan Kesimpulan

4 HASIL SAR

4.1 SAR INSTITUT - SAR 1

Sasaran dan capaian SAR 1, ditunjukkan pada [Tabel 4.1](#) di bawah ini:

Tabel 4.1 Sasaran dan Capaian SAR-1 Sem. Genap 2018/2019

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat Ketercapaian	Keterangan (Ketercapaian)
1.	D3	3,25	3,05	-0,20	Tidak
2.	D4	3,35	2,90	-0,45	Tidak
3.	S1	3,35	3,33	-0,02	Tidak
4.	S2	3,60	3,58	-0,02	Tidak
5.	S3	3,75	3,79	0,04	Ya

[Tabel 4.1](#) diatas menunjukkan bahwa tidak ada sasaran yang tercapai, kecuali S3. Tingkat ketidak tercapaian tertinggi adalah pada program DiplomaIV.

4.2 SAR FAKULTAS - SAR 2

Sasaran dan capaian SAR 2 pada 10 fakultas di ITS ditunjukkan pada Tabel 4.2 di bawah ini, dan grafik capaian ditunjukkan pada Gambar4.1. Nilai di dalam Tabel 4.2 di bawah merupakan nilai rata-rata dari SAR untuk Prodi S1, S2 dan S3, dengan pembulatan 2 angka dibelakang koma (mempunyai makna pembulatan satu perratusan).

Tabel 4.2 Sasaran dan capaian SAR 2

Fakultas	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat Ketercapaian terhadap sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
FSAINS	S1	3,35	3,38	0,03	Ya
	S2	3,60	3,70	0,10	Ya
	S3	3,75	3,82	0,07	Ya
FTI	S1	3,35	3,30	-0,05	Tidak
	S2	3,60	3,56	-0,04	Tidak
	S3	3,75	3,66	-0,09	Tidak
FTE	S1	3,35	3,46	0,11	Ya
	S2	3,50	3,38	-0,12	Tidak
	S3	3,50	3,67	0,17	Ya

Fakultas	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat Ketercapaian terhadap sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
FTSLK	S1	3,35	3,36	0,01	Ya
	S2	3,60	3,60	0,00	Ya
	S3	3,70	3,85	0,15	Ya
FADP	S1	3,36	3,33	-0,03	Tidak
	S2	3,60	3,59	-0,01	Tidak
	S3	3,75	3,65	-0,10	Tidak
FTK	S1	3,35	3,27	-0,08	Tidak
	S2	3,60	3,74	0,14	Ya
	S3	3,75	4,00	0,25	Ya
FMKSD	S1	3,38	3,31	-0,07	Tidak
	S2	3,40	3,50	0,10	Ya
	S3	3,76	3,86	0,10	Ya
FTIK	S1	3,23	3,33	0,10	Ya
	S2	3,50	3,68	0,18	Ya
	S3	3,70	3,79	0,09	Ya
FBMT	S1	3,40	3,24	-0,16	Tidak
	S2	3,65	3,44	-0,21	Tidak
FV	D3	3,26	3,05	-0,21	Tidak
	D4	3,36	2,90	-0,46	Tidak
Rata-rata		3.52	3.52	0.00	

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui

Rata-rata terhadap sasaran dan capaian setiap Fakultas, dengan cara menghitung rata-rata dari SAR-2 untuk masing-masing jenjang pendidikan yang diselenggarakan pada Fakultas tersebut. Nilai rata-rata SAR-2 pada Tabel di bawah ini.

Tabel 4.3 Rata-rata Sasaran dan capaian SAR 2

No	Fakultas	Sasaran	Capaian	Tingkat Ketercapaian terhadap sasaran	Keterangan (ketercapaian)
1	FSAINS	3,57	3,63	0,07	Ya
2	FTI	3,57	3,51	-0,06	Tidak
3	FTE	3,45	3,50	0,05	Ya
4	FTSLK	3,55	3,60	0,05	Ya
5	FADP	3,57	3,52	-0,05	Tidak
6	FTK	3,57	3,67	0,10	Ya
7	FMKSD	3,55	3,56	0,01	Ya
8	FTIK	3,48	3,60	0,12	Ya

No	Fakultas	Sasaran	Capaian	Tingkat Ketercapaian terhadap sasaran	Keterangan (ketercapaian)
9	FBMT	3,53	3,34	-0,19	Tidak
10	FVok	3,31	2,98	-0,34	Tidak
	Rata-rata	3.51	3.49	-0.02	Tidak

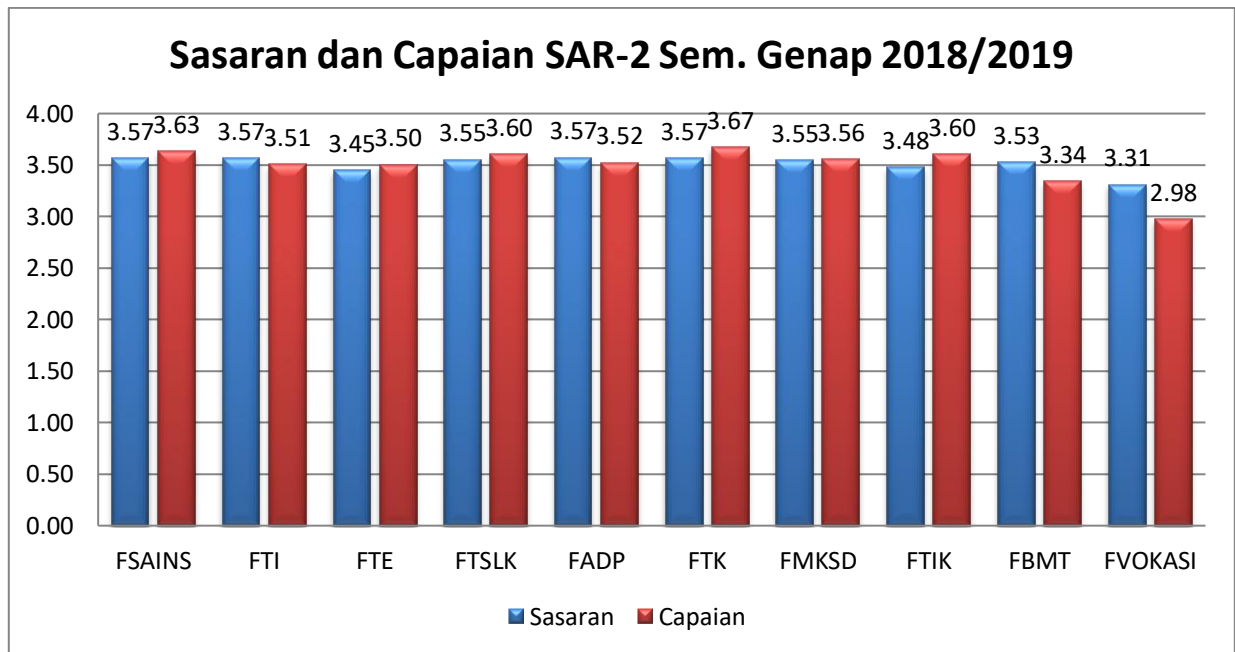
Keterangan:

■ Tidak tercapai
 ■ Tetap
 ■ Melampaui

Tabel 4.3 di atas menunjukkan bahwa Fakultas yang tidak mampu mencapai sasaran sesuai dengan yang telah ditetapkan ada 4 dari 10 fakultas, yaitu FTI, FADP, FBMT dan FVOKASI.

Faktor ketercapaian maupun ketidak tercapaian dapat dilihat pada **Tabel 4.3** di atas.

Grafik Gambar 4.1 di bawah terlihat rata-rata sasaran dan capaian SAR-2 pada 10 Fakultas.



Gambar 4.1 Grafik rata-rata sasaran dan capaian SAR-2 semester genap 2018/2019

4.2.1 Rata-rata sasaran dan Capaian SAR-2 Pendidikan Diploma III dan IV

Rata-rata sasaran dan capaian untuk SAR-2 Prodi Diploma III dan IV, pada Fakultas Vokasi ditunjukkan di dalam **Tabel 4.4** berikut ini.

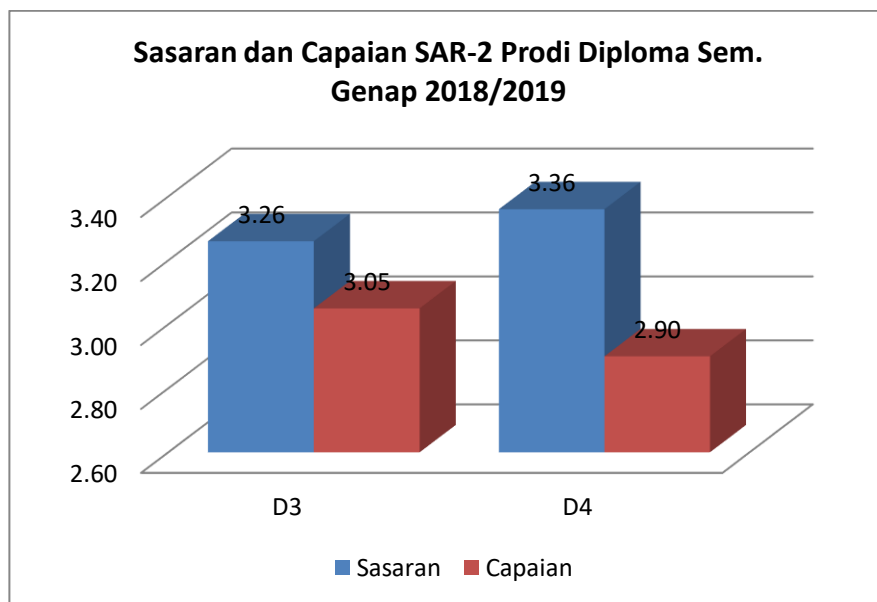
Tabel 4.4 Rata-rata Sasaran dan capaian SAR 2 Prodi D3 dan D4

No	Program Pend.	Sasaran	Capaian	Tingkat Ketercapaian terhadap sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	D3	3,26	3,05	-0,21	Tidak
2	D4	3,36	2,90	-0,46	Tidak

Keterangan:

■ Tidak tercapai
 ■ Tetap
 ■ Melampaui

Terlihat pada [Tabel 4.4](#) di atas dan [Gambar 4.2](#) di bawah, menunjukkan SAR-2 untuk pelaksanaan pendidikan D3 maupun D4 tidak mampu mencapai sasaran sesuai dengan yang telah ditetapkan. SAR-2 untuk D4 menunjukkan ketidak tercapaian yang sangat besar, yaitu 0.46 terhadap sasaran. Hal ini perlu dilakukan evaluasi terhadap faktor penyebab ketidak tercapaian tersebut. Analisis penyebab ketidak tercapaian dari SAR 2 akan dibahas pada sub bab 4.3.



Gambar 4.2 Grafik Sasaran dan Capaian SAR-2 untuk Pendidikan Diploma Semester Genap 2018/2019

4.2.2 Rata-rata sasaran dan Capaian SAR-2 Prodi S1

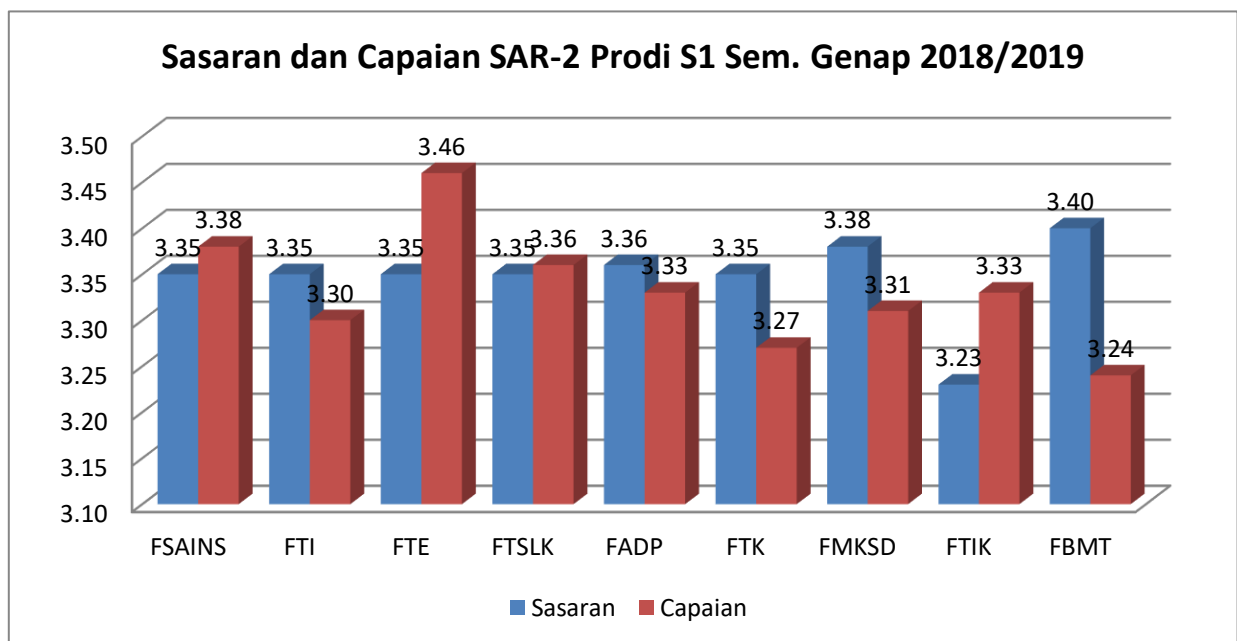
Rata-rata sasaran dan capaian untuk SAR-2 Prodi S1, pada 9 fakultas ditunjukkan di dalam [Tabel 4.5](#) berikut ini.

Tabel 4.5 Rata-rata Sasaran dan capaian SAR 2 Prodi S1 pada 9 Fakultas

No	Fakultas	Sasaran	Capaian	Tingkat Ketercapaian terhadap sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	FSAINS	3,35	3,38	0,03	Ya
2	FTI	3,35	3,30	-0,05	Tidak
3	FTE	3,35	3,46	0,11	Ya
4	FTSLK	3,35	3,36	0,01	Ya
5	FADP	3,36	3,33	-0,03	Tidak
6	FTK	3,35	3,27	-0,08	Tidak
7	FMKSD	3,38	3,31	-0,07	Tidak
8	FTIK	3,23	3,33	0,10	Ya
9	FBMT	3,40	3,24	-0,16	Tidak
	Rata - rata	3.35	3.33	-0.02	Tidak

Keterangan:

■ Tidak tercapai
 ■ Tetap
 ■ Melampaui



Gambar 4.3 Grafik rata-rata sasaran dan capaian SAR-2 untuk Prodi S1, semester genap 2018/2019

Tabel 4.5 di atas menunjukkan bahwa beberapa SAR 2 dalam penyelenggaraan Pendidikan S1 tidak tercapai, yaitu fakultas: FTI, FADP, FTK, FMKSD dan FBMT. Sedangkan 4 fakultas yang lain yaitu: FSAINS, FTE, FTSLK dan FTIK mampu mencapai sasaran sesuai dengan yang telah ditetapkan. Tingkat ketercapaian terhadap sasaran yang tertinggi adalah FTE dengan 0.11 di atas sasaran yang telah ditetapkan.

4.2.3 Rata-rata Sasaran dan Capaian SAR-2 Prodi S2

Rata-rata sasaran dan capaian untuk SAR-2 Prodi S2, pada 9 fakultas ditunjukkan di dalam **Tabel 4.6** berikut ini.

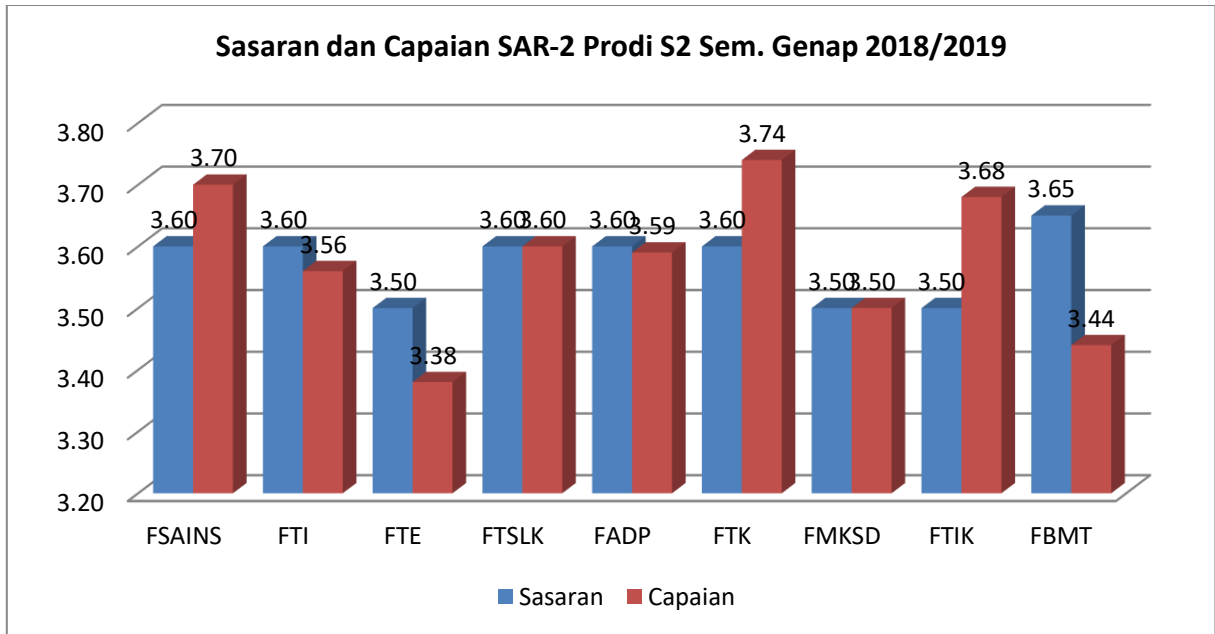
Tabel 4.6 Rata-rata Sasaran dan capaian SAR 2 Prodi S2 pada 9 Fakultas penyelenggara Pendidikan S2

No	Fakultas	Sasaran	Capaian	Tingkat Ketercapaian Terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	FSAINS	3,60	3,70	0,10	Ya
2	FTI	3,60	3,56	-0,04	Tidak
3	FTE	3,50	3,38	-0,12	Tidak
4	FTSLK	3,60	3,60	0,00	Ya
5	FADP	3,60	3,59	-0,01	Tidak
6	FTK	3,60	3,74	0,14	Ya
7	FMKSD	3,50	3,50	0,00	Ya
8	FTIK	3,50	3,68	0,18	Ya
9	FBMT	3,65	3,44	-0,21	Tidak
	Rata-rata	3.57	3.58	-0.01	Tidak

Keterangan:

 Tidak tercapai  Tetap  Melampaui

Pada SAR 2 dalam penyelenggaraan pendidikan S2, menunjukkan ketidak tercapaian terhadap sasaran yang telah ditetapkan, yaitu pada fakultas: FTI, FTE, FADP dan FBMT. Sedangkan ketercapaian sasaran terjadi pada 5 Fakultas yaitu: FSAINS, FTSLK, FTK, FMKSD dan FTIK. Tingkat ketercapaian terhadap sasaran yang tertinggi adalah FTIK dengan tingkat ketercapain 0.18 melebihi sasaran yang telah ditetapkan. Secara grafik untuk tingkat ketercapaian SAR-2 dari 9 fakutas penyelenggara pendidikan S2 ditunjukkan pada **Gambar 4.4** di bawah ini



Gambar 4.4 Grafik rata-rata sasaran dan capaian SAR-2 untuk Prodi S2 semester genap 2018/2019

4.2.4 Rata-rata sasaran dan Capaian SAR-2 Prodi S3

Rata-rata sasaran dan capaian untuk SAR-2 Prodi S3, pada 8 fakultas ditunjukkan di dalam [Tabel 4.7](#) berikut ini.

Tabel 4.7 Rata-rata Sasaran dan capaian SAR 2 Prodi S3 pada 8 Fakultas

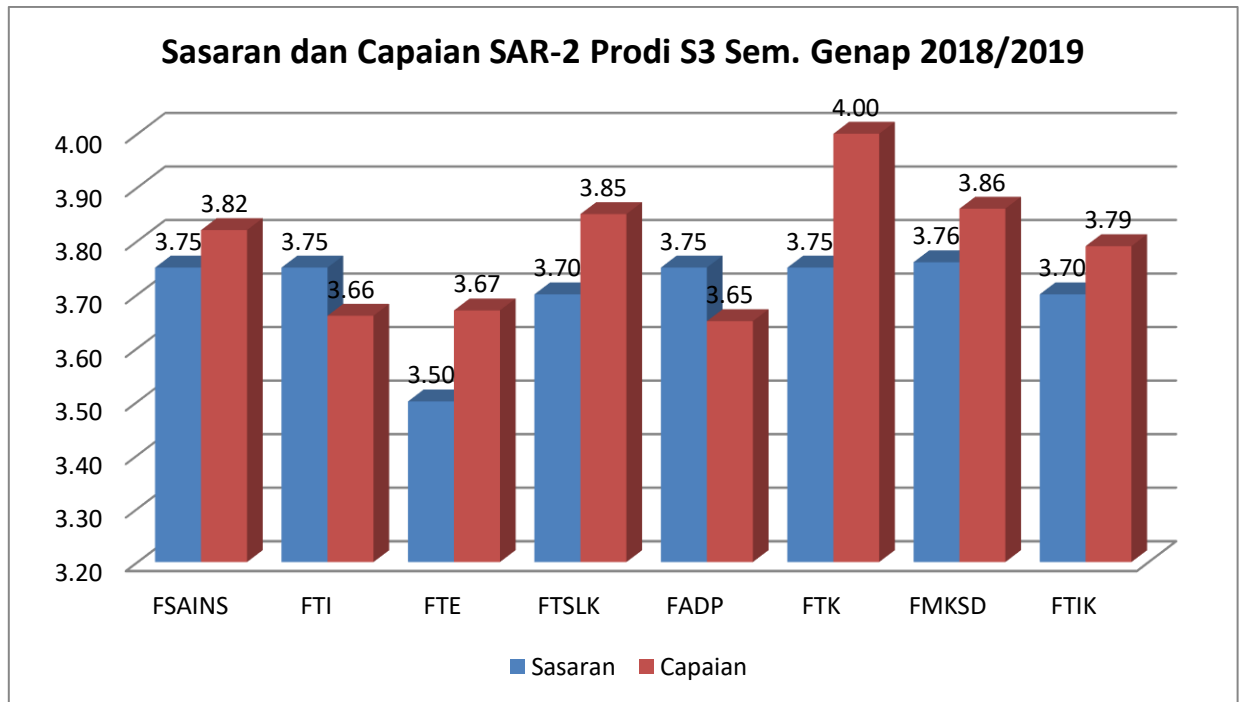
No	Fakultas	Sasaran	Capaian	Tingkat Ketercapaian terhadap sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	FSAINS	3,75	3,82	0,07	Ya
2	FTI	3,75	3,66	-0,09	Tidak
3	FTE	3,50	3,67	0,17	Ya
4	FTSLK	3,70	3,85	0,15	Ya
5	FADP	3,75	3,65	-0,10	Tidak
6	FTK	3,75	4,00	0,25	Ya
7	FMKSD	3,76	3,86	0,10	Ya
8	FTIK	3,70	3,79	0,09	Ya
	Rata-rata	3,71	3,79	0,08	Ya

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui

Pada SAR 2 dalam penyelenggaraan pendidikan S3, menunjukkan ketercapaian terhadap sasaran yang telah ditetapkan, terjadi pada fakultas FSAINS, FTE, FTSLK, FTK, FMKSD dan FTIK. Tingkat ketercapaian terhadap sasaran yang tertinggi adalah FTK dengan tingkat ketercapain 0.25 melebihi sasaran yang telah ditetapkan. Secara grafik untuk tingkat

ketercapaian SAR-2 dari 8 fakultas penyelenggara pendidikan S3 ditunjukkan pada [Gambar 4.5](#) di bawah ini.



Gambar 4.5 Grafik rata-rata sasaran dan capaian SAR 2 Prodi S3 Sem. Genap 2018/2019

4.3 SAR-3

4.3.1 FAKULTAS FSAINS

Capaian SAR 2 di Fakultas Sains, didasarkan atas capaian SAR 3 oleh semua Departemen dalam pengelolaan FSAINS. Prodi di FSAINS melaksanakan pendidikan dalam jenjang S1, S2 dan S3 di mana sasaran dan capaian SAR pada masing-masing jenjang ditunjukkan pada [Tabel 4.8](#) di bawah ini.

Tabel 4.8 Sasaran SAR 2 yang ditetapkan oleh Fakultas dan rata-rata sasaran SAR-2 yang ditetapkan oleh Departemen serta capaiannya

Prodi	Penetapan Fakultas & rata-rata Capaian			Penetapan Departemen & Rata-rata Capaian		
	Sasaran (Penetapan Fak.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)	Sasaran (Penetapan Dep.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)
S1	3,35	3,38	Ya	3,25	3,38	Ya
S2	3,60	3,70	Ya	3,43	3,70	Ya
S3	3,75	3,82	Ya	3,48	3,82	Ya

Keterangan:

 Tidak tercapai  Tetap  Melampaui

Tabel 4.8 di atas menunjukkan bahwa Departemen pada FSAINS tidak menetapkan sasaran dengan nilai yang sama dengan yang ditetapkan oleh fakultas. Fakultas menetapkan sasaran SAR 2 untuk pelaksanaan pendidikan S1 adalah 3.35, sedangkan sasaran SAR-2 untuk pelaksanaan pendidikan S1 dari Departemen adalah 3.25, dimana sasaran Departemen nilainya lebih rendah dari Fakultas. Hal ini menunjukkan dalam penetapan SAR 2 di FSAINS, belum mengakomodasi penetapan SAR-2 dari seluruh Departemen. Dengan penetapan sasaran rata-rata Departemen sebesar 3.10, menunjukkan SAR-2 tersebut dapat dicapai. Begitupun untuk penetapan sasaran SAR 2 Prodi S2 dan S3 di Fakultas, tidak sama dengan sasaran yang ditetapkan oleh Departemen, meskipun capaian SAR-2 dapat melampaui dari yang telah ditetapkan oleh departemen.

4.3.1.1 Prodi S1

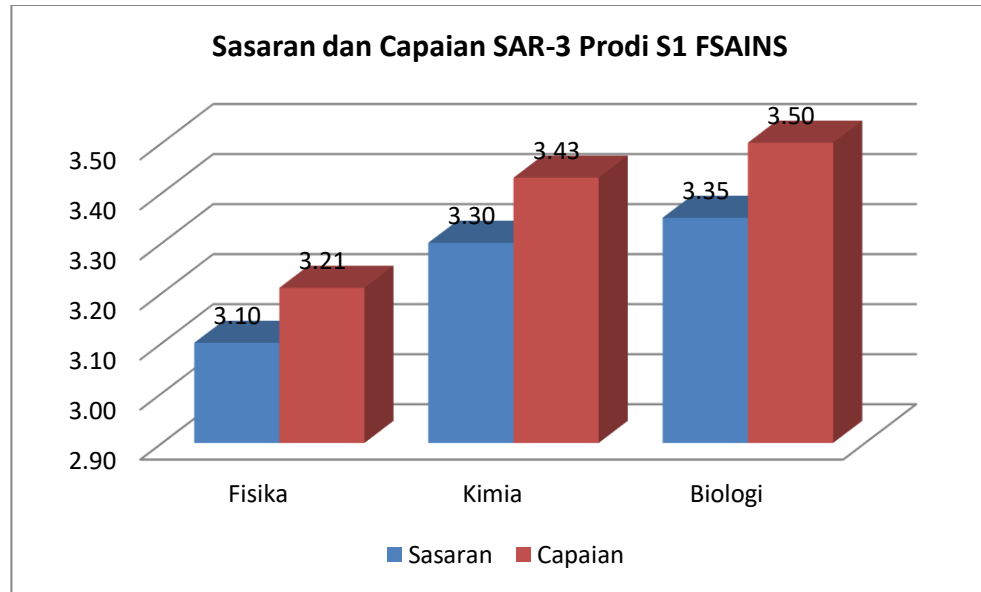
Sasaran dan Capaian SAR 3 untuk prodi S1 pada departemen di FSAINS ditunjukkan pada **Tabel 4.9** di bawah ini.

Tabel 4.9 Sasaran dan capaian SAR 3 Prodi S1 pada FSAINS

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-1 FISIKA	3,10	3,21	0,11	Ya
2	S-1 KIMIA	3,30	3,43	0,13	Ya
3	S-1 BIOLOGI	3,35	3,50	0,15	Ya
	Rata-rata	3.25	3.38	0.13	Ya

Keterangan:

 Tidak tercapai  Tetap  Melampaui



Gambar 4.6 Grafik sasaran dan capaian SAR 3 prodi S1 FSAINS, semester genap 2018/2019

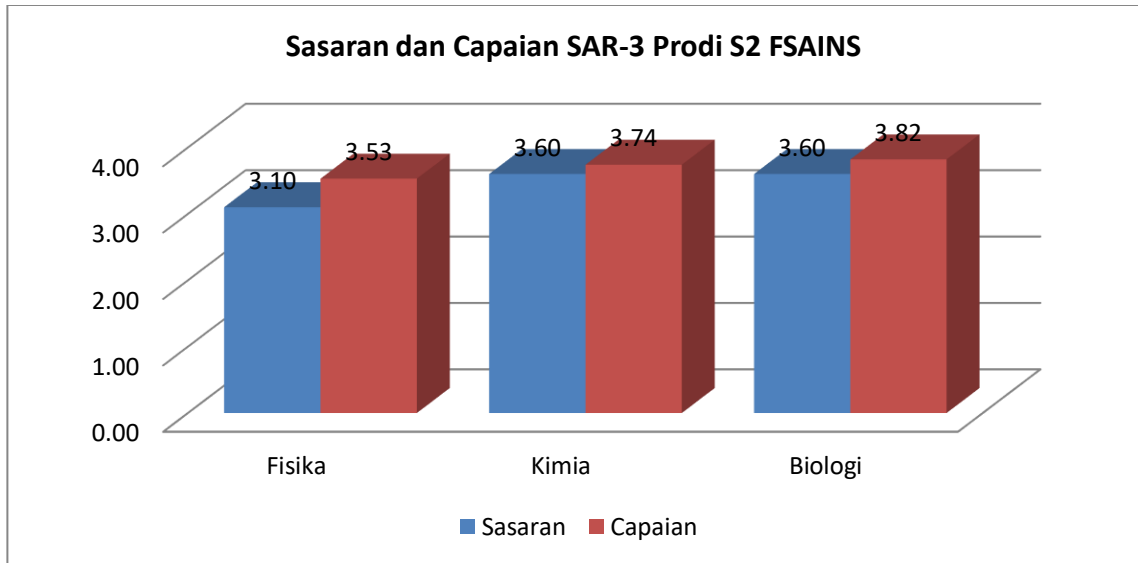
4.3.1.2 Prodi S2

Sasaran dan Capaian SAR 3 untuk Prodi S2 pada departemen di F. SAINS ditunjukkan pada [Tabel 4.10](#) di bawah ini.

Tabel 4.10 Sasaran dan Capaian SAR 3 Prodi S2 pada Fakultas Sains

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-2 Fisika	3,10	3,53	0,43	Ya
2	S-2 Kimia	3,60	3,74	0,14	Ya
3	S-2 Biologi	3,60	3,82	0,22	Ya
	Rata-rata	3.43	3.70	0.26	Ya

[Tabel 4.10](#) di atas dan [Gambar 4.7](#) di bawah menunjukkan bahwa semua capaian melampaui sasaran yang telah ditetapkan di Prodi penyelenggara pendidikan S2. Tingkat ketercapaian tertinggi adalah Prodi S2 Fisika, yang menunjukkan 0.43 melampaui sasaran yang telah ditetapkan.



Gambar 4.7 Grafik sasaran dan capaian SAR 3 prodi S2 FSAINS, semester Genap 2018/2019

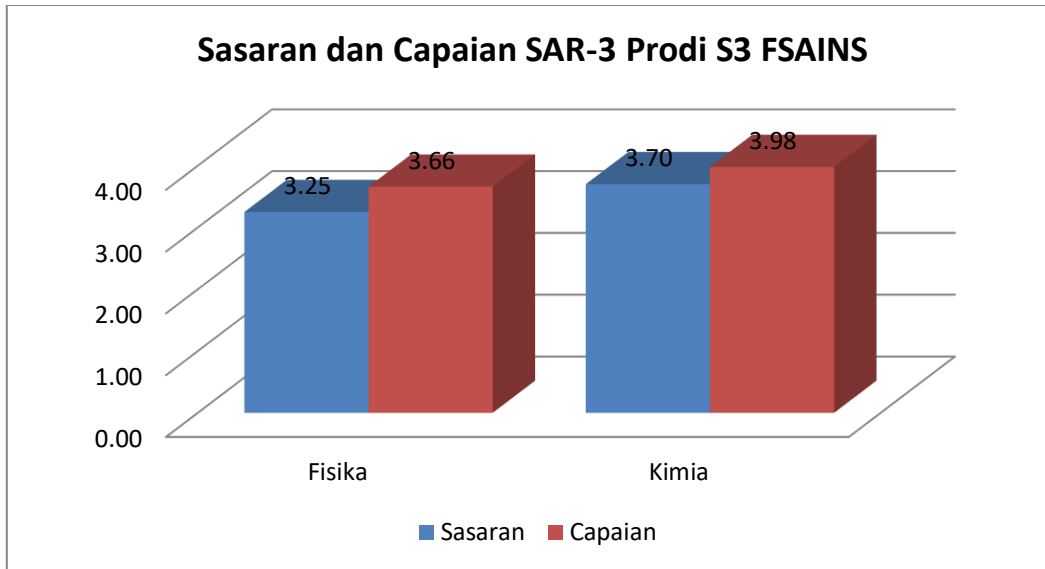
4.3.1.3 Prodi S3

Sasaran dan Capaian SAR 3 untuk Prodi S3 pada departemen di FSAINS ditunjukkan pada [Tabel 4.11](#) di bawah ini.

Tabel 4.11 Sasaran dan capaian SAR 3 Prodi S3 pada F. Sains

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-3 Fisika	3,25	3,66	0,41	Ya
2	S-3 Kimia	3,70	3,98	0,28	Ya
	Rata-rata	3.48	3.82	0.36	Ya

[Tabel 4.11](#) di atas dan [Gambar 4.8](#) di bawah menunjukkan bahwa semua sasaran di 2 Prodi penyelenggara pendidikan S3, melampaui sasaran yang telah ditetapkan. Tingkat ketercapaian tertinggi adalah Prodi S3 Fisika, yang menunjukkan 0.41 melampaui sasaran yang telah ditetapkan.



Gambar 4.8 Grafik sasaran dan capaian SAR 3 prodi S3 F. SAINS, semester genap 2018/2019

4.3.2 FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI - FTI

Capaian SAR-2 di Fakultas Teknologi Industri, didasarkan atas capaian SAR 3 oleh semua Departemen dalam pengelolaan FTI. Prodi di FTI melaksanakan pendidikan dalam jenjang S1, S2 dan S3 dimana sasaran dan capaian SAR pada masing-masing jenjang ditunjukkan pada **Tabel 4.12** di bawahini.

Tabel 4.12 Sasaran SAR 2 yang ditetapkan oleh Fakultas dan rata-rata sasaran SAR-2 yang ditetapkan oleh Departemen serta capaiannya

No	Prodi	Penetapan Fakultas & rata-rata Capaian			Penetapan Departemen & Rata-rata Capaian		
		Sasaran (Penetapan Fak.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)	Sasaran (Penetapan Dep.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)
1	S1	3,35	3,30	Tidak	3,29	3,22	Tidak
2	S2	3,60	3,56	Tidak	3,57	3,54	Tidak
3	S3	3,75	3,66	Tidak	3,78	3,78	Tetap

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui

Tabel 4.12 di atas menunjukkan sasaran SAR 2 yang ditetapkan oleh Fakultas dan yang ditetapkan oleh Departemen, serta capaian SAR 2 oleh Fakultas. Terlihat ada perbedaan di dalam penentuan SAR -2 prodi S1, antara yang ditetapkan oleh Fakultas dan Departemen, dan ini menunjukkan kemungkinan tidak ada koordinasi antara Fakultas dengan Departemen.

4.3.2.1 Prodi S1

Sasaran dan Capaian SAR 3 untuk prodi S1 pada departemen di FTI ditunjukkan pada [Tabel 4.13](#) di bawah ini, terlihat beberapa sasaran tidak dapat dicapai, yaitu pada prodi S1 Teknik Mesin dan S1 Teknik Industri.

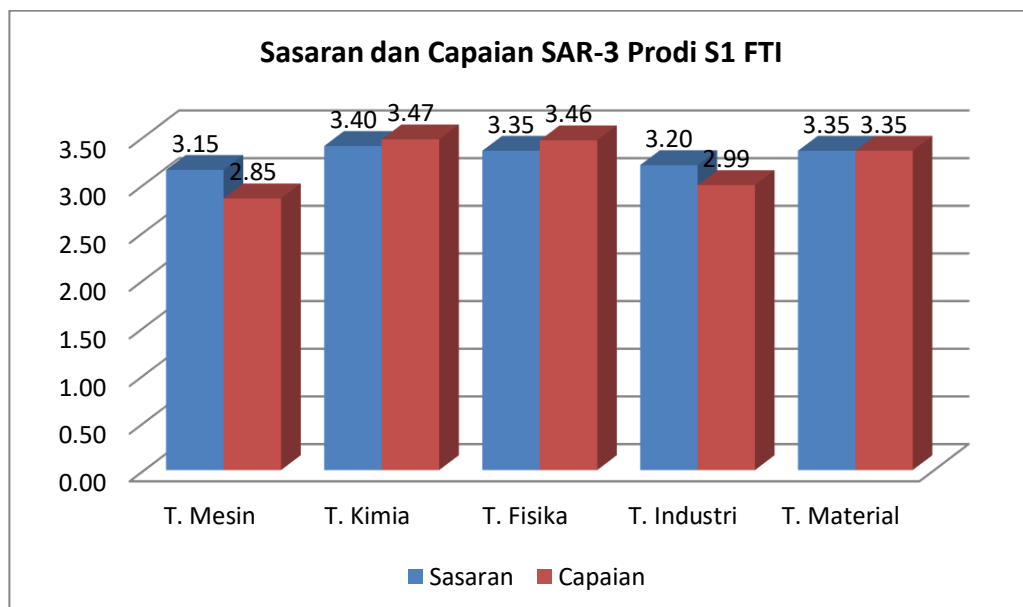
Tabel 4.13 Sasaran dan capaian rata-rata SAR 3 di FTI

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-1 Teknik Mesin	3,15	2,85	-0,30	Tidak
2	S-1 Teknik Kimia	3,40	3,47	0,07	Ya
3	S-1 Teknik Fisika	3,35	3,46	0,11	Ya
4	S-1 Teknik Industri	3,20	2,99	-0,21	Tidak
5	S-1 Teknik Material	3,35	3,35	0,00	Ya
	Rata - rata	3.29	3.22	-0.07	Tidak

Keterangan:

■ Tidak tercapai
 ■ Tetap
 ■ Melampaui

Adanya perbedaan penetapan SAR-3 oleh masing-masing Departemen dengan penetapan sasaran SAR-2 oleh FTI, menyebabkan ketidak tercapaian SAR 3 lebih rendah dibandingkan bila didasarkan oleh SAR-2 FTI.



Gambar 4.9 Grafik sasaran dan capaian SAR 3 prodi S1 FTI, semester genap 2018/2019

4.3.2.2 Prodi S2

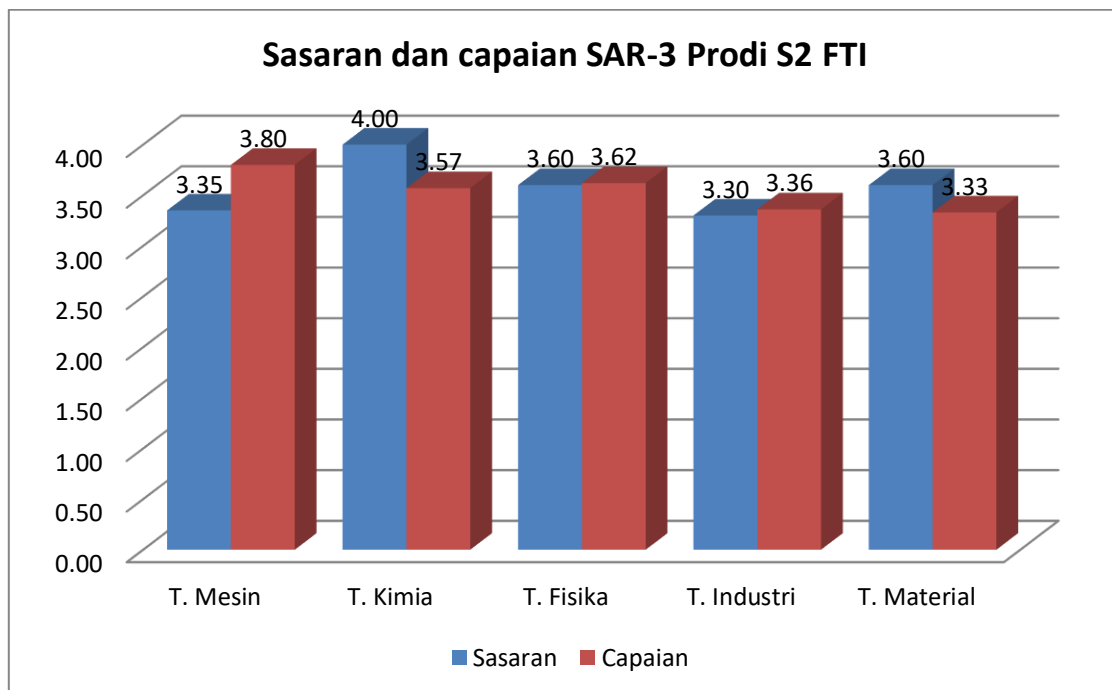
Sasaran dan Capaian SAR 3 untuk Prodi S2 pada departemen di FTI ditunjukkan pada [Tabel 4.14](#) di bawah ini.

Tabel 4.14 Sasaran dan capaian SAR 3 Prodi S2 pada FTI

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-2 Teknik Mesin	3,35	3,80	0,45	Ya
2	S-2 Teknik Kimia	4,00	3,57	-0,43	Tidak
3	S-2 Teknik Fisika	3,60	3,62	0,02	Ya
4	S-2 Teknik Industri	3,30	3,36	0,06	Ya
5	S-2 Teknik Material	3,60	3,33	-0,27	Tidak
	Rata - rata	3.57	3.54	-0.03	Tidak

Keterangan:

■ Tidak tercapai
 ■ Tetap
 ■ Melampaui



Gambar 4.10 Grafik sasaran dan capaian SAR 3 prodi S2 FTI, semester genap 2018/2019

4.3.2.3 ProdiS3

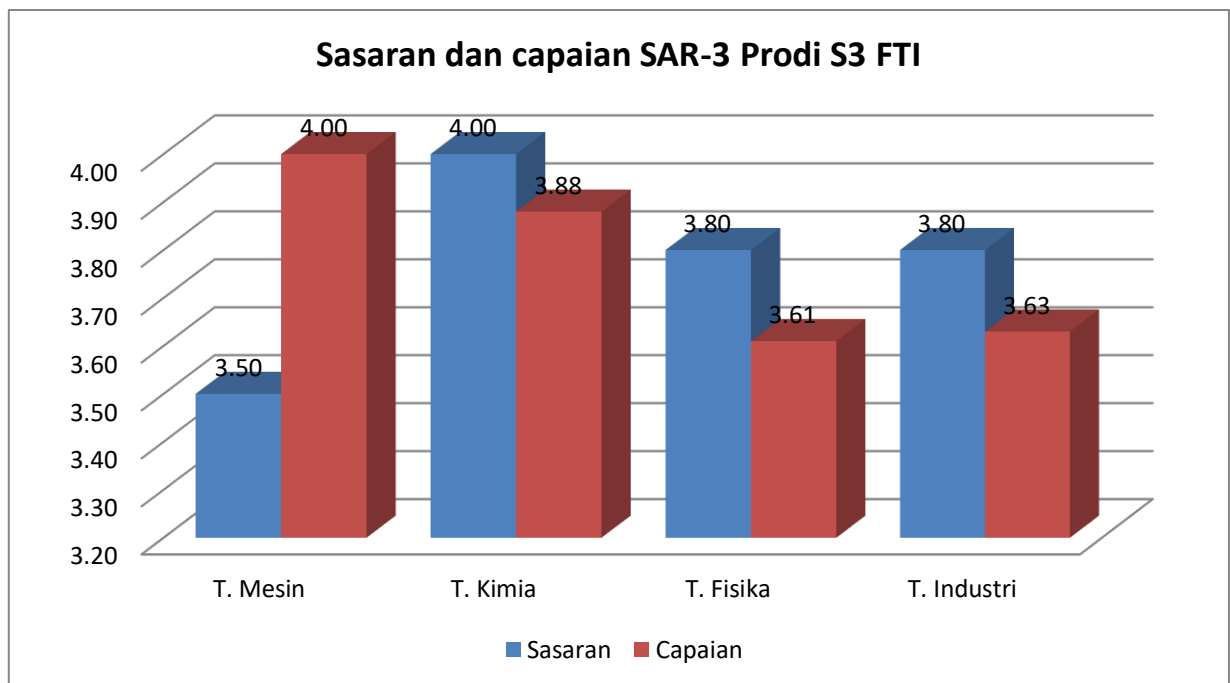
Sasaran dan Capaian SAR 3 untuk Prodi S3 pada departemen di FTI ditunjukkan pada [Tabel 4.15](#) di bawah ini.

Tabel 4.15 Sasaran dan capaian SAR 3 Prodi S3 pada FTI

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-3 Teknik Mesin	3,50	4,00	0,50	Ya
2	S-3 Teknik Kimia	4,00	3,88	-0,12	Tidak
3	S-3 Teknik Fisika	3,80	3,61	-0,19	Tidak
4	S-3 Teknik Industri	3,80	3,63	-0,17	Tidak
	Rata - rata	3.78	3.78	0.00	Ya

Keterangan:

■ Tidak tercapai
 ■ Tetap
 ■ Melampaui



Gambar 4.11 Grafik sasaran dan capaian SAR 3 prodi S3 FTI, semester genap 2018/2019

4.3.3 FAKULTAS TEKNIK ELEKTRO

Capaian SAR 2 di Fakultas Teknik Elektro, didasarkan atas capaian SAR 3 oleh semua Departemen dalam pengelolaan FTE. Prodi di FTE melaksanakan pendidikan dalam jenjang S1, S2 dan S3, dimana sasaran dan capaian SAR pada masing-masing jenjang ditunjukkan pada **Tabel 4.16** di bawah ini.

Tabel 4.16 Sasaran SAR 2 yang ditetapkan oleh Fakultas dan rata-rata sasaran SAR-2 yang ditetapkan oleh Departemen serta capaiannya

No	Prodi	Penetapan Fakultas & rata-rata Capaian			Penetapan Departemen & Rata-rata Capaian		
		Sasaran (Penetapan Fak.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)	Sasaran (Penetapan Dep.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)
1	S1	3.35	3.02	Tidak	3.12	3.02	Tidak
2	S2	3.60	3.46	Tidak	3.40	3.46	Ya
3	S3	3.75	3.86	Ya	3.75	3.86	Ya

Keterangan:

 Tidak tercapai  Tetap  Melampaui

Tabel 4.16 diatas menunjukkan sasaran SAR 2 yang ditetapkan oleh Fakultas dan yang ditetapkan oleh Departemen, serta capaian SAR 2 oleh Fakultas dan Departemen. Terlihat ada perbedaan di dalam penentuan SAR -2 prodi S1, S2 dan S3 antara yang ditetapkan oleh Fakultas dan Departemen. Perbedaan ini menunjukkan bahwa kemungkinan penentuan SAR oleh fakultas tidak dilakukan berdasarkan hasil penentuan secara bersama oleh Fakultas dan Departemen, berdasarkan evaluasi ketercapaian SAR pada semester sebelumnya. Capaian SAR 2 untuk prodi S1 tidak mampu mencapai sasaran sesuai dengan yangditetapkan.

4.3.3.1 Prodi S1

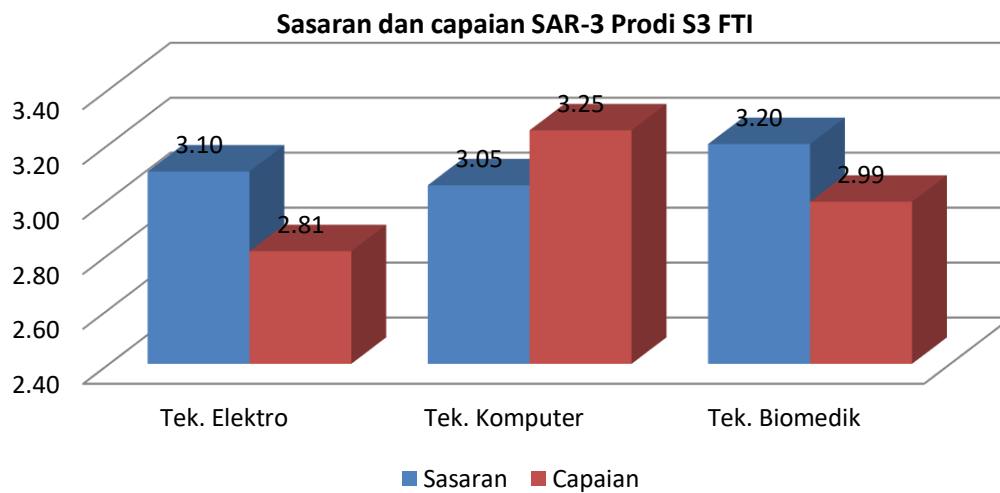
Sasaran dan Capaian SAR 3 untuk prodi S1 pada departemen di FTE ditunjukkan pada **Tabel 4.17** dan **Gambar 4.12** dibawah ini, terlihat beberapa sasaran tidak dapat dicapai, yaitu pada prodi S1 Teknik Elektro dan Prodi S1 Teknik Biomedik. Prodi S1 yang mampu mencapai sasaran sesuai dengan yang ditetapkan adalah T. Komputer.

Tabel 4.17 Sasaran dan capaian rata-rata SAR 3 Prodi S1 di FTE

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-1 Teknik Elektro	3.10	2.81	-0.29	Tidak
2	S-1 Teknik Biomedik	3.05	3.25	0.20	Ya
3	S-1 Teknik Komputer	3.20	2.99	-0.21	Tidak
	Rata – rata	3.12	3.02	-0.10	Tidak

Keterangan:

■ Tidak tercapai
 ■ Tetap
 ■ Melampaui



Gambar 4.12 Grafik sasaran dan capaian SAR 3 prodi S1 FTE, semester Genap 2018/2019

4.3.3.2 Prodi S2

Sasaran dan Capaian SAR 3 untuk Prodi S2 pada departemen di FTE ditunjukkan pada [Tabel 4.18](#) di bawah ini. Prodi S2 hanya diselenggarakan di Departemen T. Elektro. Nilai SAR-3 sasaran yang ditetapkan oleh Departemen berbeda dengan yang ditetapkan oleh Fakultas. Perbedaan nilai sasaran SAR adalah 0.06 (yaitu 3.40 - 3.46), hal ini menunjukkan bahwa tidak ada koordinasi dalam penentuan sasaran untuk S2 antara Departemen dengan Fakultas. Tingkat ketercapaian SAR-3 Prodi S2 T. Elektro adalah 0.06.

Tabel 4.18 Sasaran dan capaian SAR 3 Prodi S2 pada FTE

Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
S-2 Teknik Elektro	3.40	3.46	0.06	Ya

Keterangan:

 Tidak tercapai  Tetap  Melampaui

4.3.3.3 Prodi S3

Sasaran dan Capaian SAR 3 untuk Prodi S3 pada departemen di FTE ditunjukkan pada [Tabel 4.19](#) di bawah ini. Prodi S3 hanya diselenggarakan di Departemen T. Elektro. Nilai SAR-3 sasaran yang ditetapkan oleh Departemen berbeda dengan yang ditetapkan oleh Fakultas. Perbedaan nilai sasaran SAR adalah 0.11 (yaitu 3.75 - 3.86).

Tabel 4.19 Sasaran dan capaian SAR 3 Prodi S2 pada FTE

Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
S-3 Teknik Elektro	3.75	3.86	0.11	Ya

Keterangan:

 Tidak tercapai  Tetap  Melampaui

4.3.4 FAKULTAS TEKNIK SIPIL, LINGKUNGAN, DAN KEBUMIHAN - FTSLK

Capaian SAR 2 di Fakultas Teknik Sipil, Lingkungan, dan Kebumihan (FTSLK), didasarkan atas capaian SAR 3 oleh semua Departemen dalam pengelolaan FTSLK. Prodi di FTSLK melaksanakan pendidikan dalam jenjang S1, S2 dan S3, di mana sasaran dan capaian SAR pada masing-masing jenjang ditunjukkan pada [Tabel 4.20](#) di bawah ini.

Tabel 4.20 Sasaran SAR 2 yang ditetapkan oleh Fakultas dan rata-rata sasaran SAR-2 yang ditetapkan oleh Departemen serta capaiannya

No	Prodi	Penetapan Fakultas & rata-rata Capaian			Penetapan Departemen & Rata-rata Capaian		
		Sasaran (Penetapan Fak.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)	Sasaran (Penetapan Dep.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)
1	S1	3,35	3,36	Ya	3,30	3,34	Ya
2	S2	3,60	3,60	Tetap	3,53	3,45	Tidak
3	S3	3,70	3,85	Ya	3,60	3,88	Ya

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui

4.3.4.1 Prodi S1

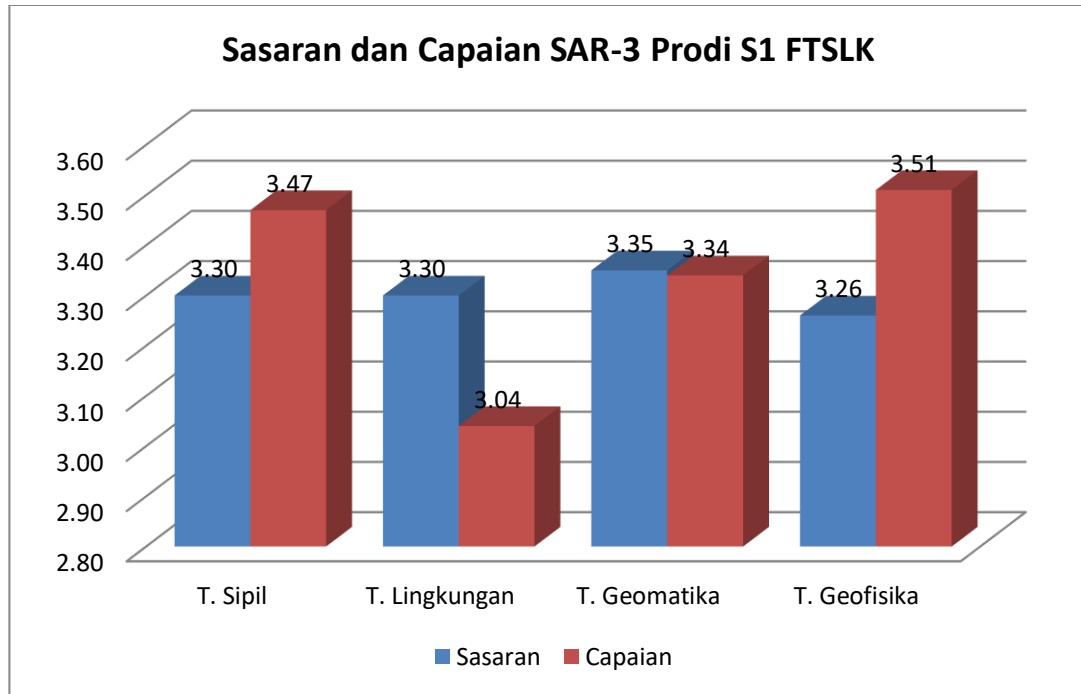
Sasaran dan Capaian SAR 3 untuk prodi S1 pada departemen di FTSLK ditunjukkan pada [Tabel 4.21](#) dan [Gambar 4.13](#) di bawah ini, terlihat beberapa sasaran tidak dapat dicapai, yaitu pada prodi S1 Teknik Lingkungan dan Prodi S1 Teknik Geomatika. Prodi S1 T. Geomatika menunjukkan tingkat ketidak tercapaian terhadap sasaran lebih rendah dibandingkan dengan prodi S1. T. Lingkungan. Prodi S1 yang mampu mencapai sasaran sesuai dengan yang ditetapkan adalah Teknik Sipil dan Teknik Geofisika.

Tabel 4.21 Sasaran dan capaian rata-rata SAR 3 Prodi S1 di FTSLK

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-1 Teknik Sipil	3,30	3,47	0,17	Ya
2	S-1 Teknik Lingkungan	3,30	3,04	-0,26	Tidak
3	S-1 Teknik Geomatika	3,35	3,34	-0,01	Tidak
4	S-1 Teknik Geofisika	3,26	3,51	0,25	Ya
	Rata-rata	3.30	3.34	0.04	Ya

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui



Gambar 4.13 Grafik sasaran dan capaian SAR 3 prodi S1 FTSLK, semester genap 2018/2019

4.3.4.2 Prodi S2

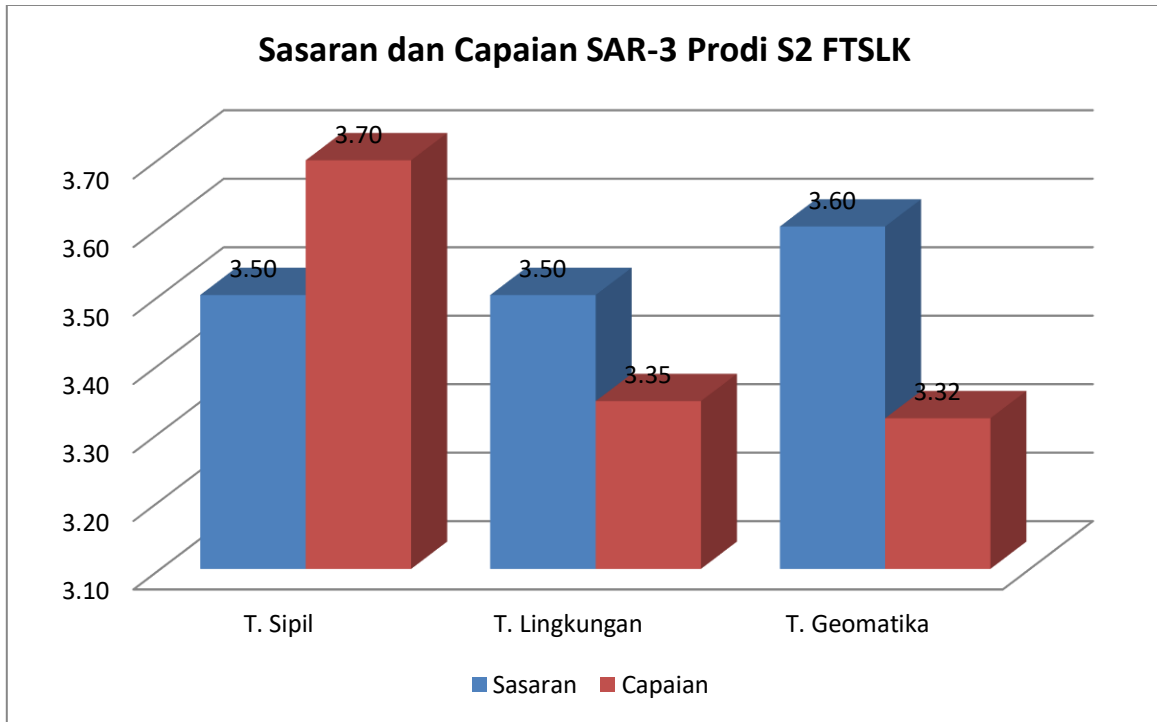
Sasaran dan Capaian SAR 3 untuk Prodi S2 pada departemen di FTSLK ditunjukkan pada [Tabel 4.22](#) dan [Gambar 4.14](#) di bawah ini. Tingkat ketercapaian terhadap sasaran tertinggi adalah Prodi S2 T. Sipil yang melebihi pencapaian rata-rata Fakultas.

Tabel 4.22 Sasaran dan capaian SAR 3 Prodi S2 pada FTSLK

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-2 TEKNIK SIPIL	3,50	3,70	0,20	Ya
2	S-2 TEKNIK LINGKUNGAN	3,50	3,35	-0,16	Tidak
3	S-2 TEKNIK GEOMATIKA	3,60	3,32	-0,28	Tidak
	Rata-rata	3.53	3.45	-0.08	Tidak

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui



Gambar 4.14 Grafik Sasaran dan Capaian SAR 3 Prodi S2 FTSLK, Semester genap 2018/2019

4.3.4.3 Prodi S3

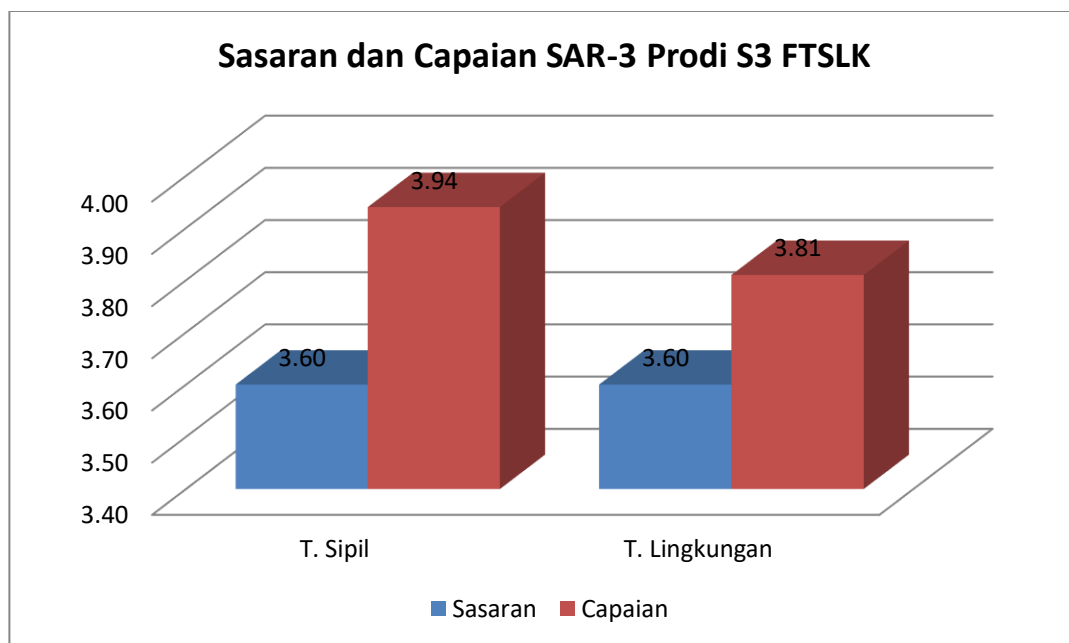
Sasaran dan Capaian SAR 3 untuk Prodi S3 pada departemen di FTSLK ditunjukkan pada [Tabel 4.23](#) dan [Gambar 4.15](#) di bawah ini. Terlihat 2 Prodi S3 baik S3 T. Sipil maupun S3 T. Lingkungan mampu mencapai sasaran yang telah ditetapkan. Tingkat ketercapaian tertinggi terhadap SAR-3 adalah Prodi S3 T. Sipil, yaitu sebesar 0.34. Dengan ketercapaian kedua sasaran tersebut baik di Prodi S3 T. Sipil maupun S3 T. Lingkungan, maka berdampak pada tercapaian SAR 2 FMKSD untuk Prodi Magister.

Tabel 4.23 Sasaran dan capaian SAR 3 Prodi S2 pada FTSLK

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-3 TEKNIK SIPIL	3,60	3,94	0,34	Ya
2	S-3 TEKNIK LINGKUNGAN	3,60	3,81	0,21	Ya
	Rata-rata	3.60	3.88	0.28	Ya

Keterangan:

■ Tidak tercapai
 ■ Tetap
 ■ Melampaui



Gambar 4.15 Grafik sasaran dan capaian SAR 3 prodi S3 FTSLK, semester genap 2018/2019

4.3.5 FAKULTAS ARSITEKTUR, DESAIN, DAN PERENCANAAN (FADP)

Capaian SAR 2 di Fakultas Arsitektur, Desain, dan Perencanaan (FADP) atas capaian SAR3 oleh semua Departemen dalam pengelolaan FADP. Prodi di FADP melaksanakan pendidikan dalam jenjang S1, S2 dan S3 di mana sasaran dan capaian SAR pada masing- masing jenjang ditunjukkan pada [Tabel 4.24](#) di bawah ini.

Tabel 4.24 Sasaran SAR 2 yang ditetapkan oleh Fakultas dan rata-rata sasaran SAR-2 yang ditetapkan oleh Departemen serta capaiannya

Penetapan Fakultas & rata-rata Capaian					Penetapan Departemen & Rata-rata Capaian		
No	Prodi	Sasaran (Penetapan Fak.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)	Sasaran (Penetapan Dep.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)
1	S1	3,36	3,33	Tidak	3,32	3,25	Tidak
2	S2	3,60	3,59	Tidak	3,60	3,59	Tidak
3	S3	3,75	3,65	Tidak	3,75	3,65	Tidak

Keterangan:

■ Tidak tercapai
 ■ Tetap
 ■ Melampaui

4.3.5.1 Prodi S1

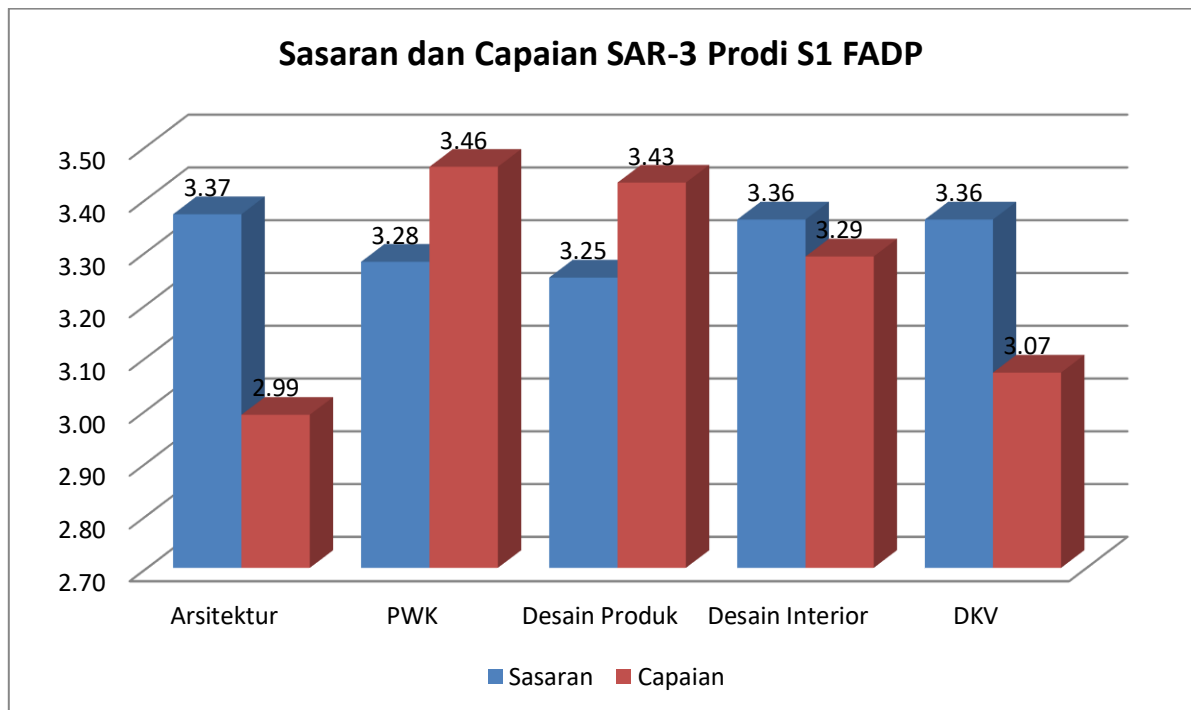
Sasaran dan Capaian SAR 3 untuk prodi S1 pada departemen di FADP ditunjukkan pada [Tabel 4.25](#) dan [Gambar 4.16](#) di bawah ini, terlihat ada Prodi S1 yang tidak mampu mencapai sasaran yang telah ditetapkan. Tingkat ketidak tercapaian tertinggi terhadap SAR-3, dilakukan oleh Prodi S1 Arsitektur, yaitu sebesar 0.38.

Tabel 4.25 Sasaran dan capaian rata-rata SAR 3 Prodi S1 di FADP

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-1 Arsitektur	3,37	2,99	-0,38	Tidak
2	S-1 Desain Produk Industri	3,28	3,46	0,18	Ya
3	S-1 Perencanaan Wilayah Dan Kota	3,25	3,43	0,18	Ya
4	S-1 Desain Interior	3,36	3,29	-0,07	Tidak
5	S-1 Desain Komunikasi Visual	3,36	3,07	-0,29	Tidak
	Rata - rata	3.32	3.25	-0.07	Tidak

Keterangan:

■ Tidak tercapai
 ■ Tetap
 ■ Melampaui



Gambar 4.16 Grafik Sasaran dan Capaian SAR3 Prodi S1 FADP, Semester Genap 2018/2019

4.3.5.2 Prodi S2

FADP yang menyelenggarakan Prodi S2, hanya Dep. Arsitektur, dimana sasaran dan Capaian SAR 3 untuk Prodi S2 Departemen Arsitektur di FADP ditunjukkan pada [Tabel 4.26](#) di bawah ini. Prodi S2 Arsitektur tidak mampu mencapai sasaran sesuai dengan yang telah ditetapkan, sehingga berdampak pada ketidak tercapaian SAR-2 FADP.

Tabel 4.26 Sasaran dan capaian SAR 3 Prodi S2 pada FADP

Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
S-2 ARSITEKTUR	3.60	3.59	-0.01	Tidak

Keterangan:

 Tidak tercapai  Tetap  Melampaui

4.3.5.3 Prodi S3

FADP yang menyelenggarakan Prodi S3, hanya Dep. Arsitektur, di mana sasaran dan Capaian SAR 3 untuk Prodi S3 Departemen Arsitektur di FADP ditunjukkan pada [Tabel 4.27](#) di bawah ini. Prodi S2 Arsitektur tidak mampu mencapai sasaran sesuai dengan yang telah ditetapkan, sehingga berdampak pada ketidak tercapaian SAR-2 FADP.

Tabel 4.27 Sasaran dan capaian SAR 3 Prodi S2 pada FADP

Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
S-3 ARSITEKTUR	3.75	3.65	-0.10	Tidak

Keterangan:

 Tidak tercapai  Tetap  Melampaui

4.3.6 FAKULTAS TEKNOLOGI KELAUTAN (FTK)

Capaian SAR 2 di Fakultas Teknologi Kelautan (FTK) atas capaian SAR 3 oleh semua Departemen dalam pengelolaan FTK. Prodi di FTK melaksanakan pendidikan dalam jenjang S1, S2 dan S3, di mana sasaran dan capaian SAR pada masing-masing jenjang ditunjukkan pada [Tabel 4.28](#) di bawah ini. Terlihat ada perbedaan di dalam penetapan sasaran antara Fakultas dengan Departemen. Sasaran Departemen rata-rata lebih rendah dibandingkan dengan sasaran yang ditetapkan oleh Fakultas, meskipun capaian nya mampu memenuhi sasaran yang telah ditetapkan.

Tabel 4.28 Sasaran SAR 2 yang Ditetapkan oleh Fakultas dan Rata-Rata Sasaran SAR-2 yang Ditetapkan oleh Departemen Serta Capaiannya

No	Prodi	Penetapan Fakultas & rata-rata Capaian			Penetapan Departemen & Rata-rata Capaian		
		Sasaran (Penetapan Fak.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)	Sasaran (Penetapan Dep.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)
1	S1	3,35	3,27	Tidak	3,28	3,28	Tetap
2	S2	3,60	3,74	Ya	3,53	3,77	Ya
3	S3	3,75	4,00	Ya	3,63	3,99	Ya

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui

4.3.6.1 Prodi S1

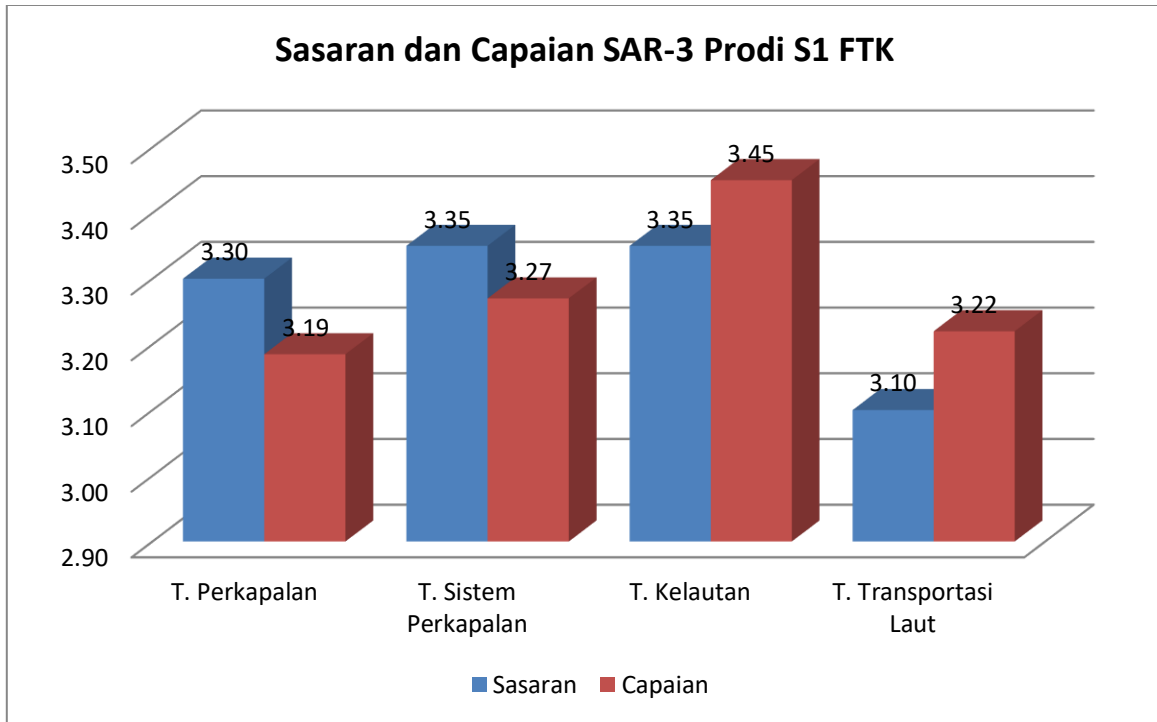
Sasaran dan Capaian SAR-3 untuk prodi S1 pada departemen di FTK ditunjukkan pada [Tabel 4.29](#) dan [Gambar 4.17](#) di bawah ini. Terlihat 2 Prodi S1 mampu mencapai sasaran yang telah ditetapkan, yaitu: Teknik Kelautan dan Teknik Transportasi Laut. Sedangkan Prodi S1 Teknik Perkapalan dan Teknik Sistem Perkapalan tidak mampu mencapai sasaran sesuai dengan yang telah ditetapkan. Tingkat ketercapaian tertinggi terhadap SAR-3, dilakukan oleh Prodi S1 Teknik Transportasi Laut, yaitu sebesar 0,12. Dengan ketercapaian sasaran dari 2 departemen tersebut, berdampak pada ketercapaian sasaran SAR 2 FTK.

Tabel 4.29 Sasaran dan capaian rata-rata SAR 3 Prodi S1 di FTK

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-1 Teknik Perkapalan	3,30	3,19	-0,12	Tidak
2	S-1 Teknik Sistem Perkapalan	3,35	3,27	-0,08	Tidak
3	S-1 Teknik Kelautan	3,35	3,45	0,10	Ya
4	S-1 Teknik Transportasi Laut	3,10	3,22	0,12	Ya
	Rata - rata	3.28	3.28	0.00	

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui



Gambar 4.17 Grafik sasaran dan capaian SAR 3 prodi S1 FTK, semester genap 2018/2019

4.3.6.2 Prodi S2

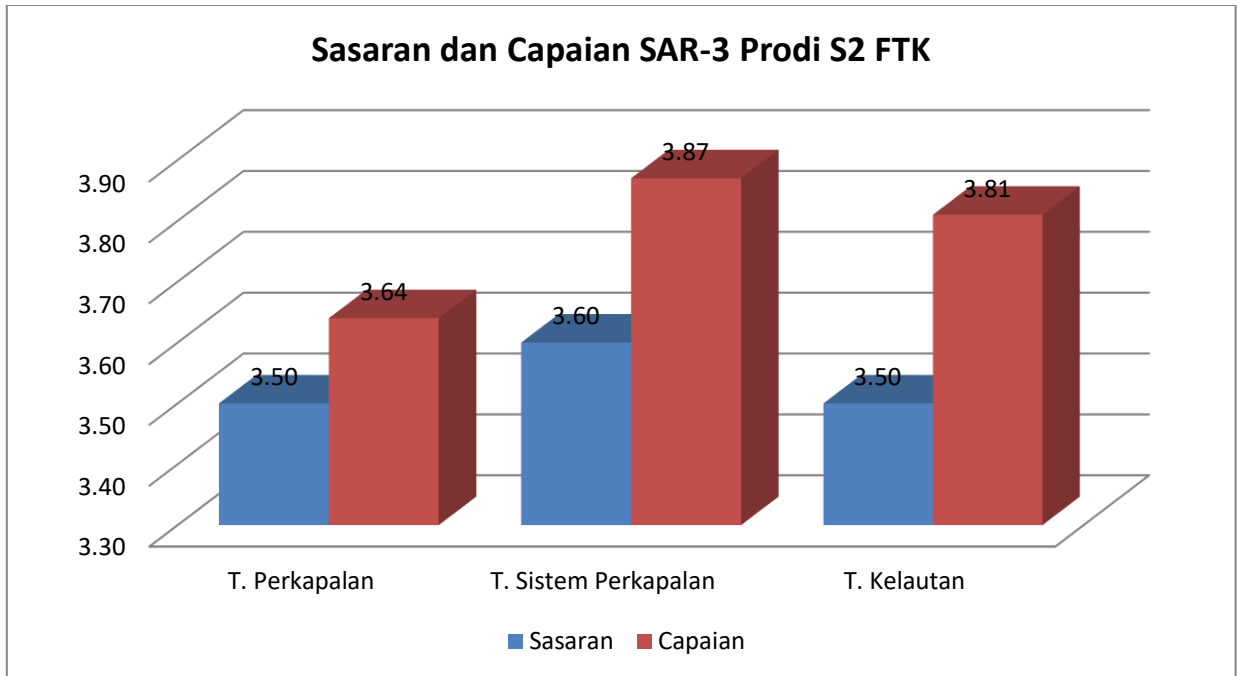
Nilai rata-rata sasaran dan capaian Prodi S2 pada FTK untuk semester Genap 2018/2019 ditunjukkan pada Gambar 4.18 dan Tabel 4.30 di bawah. Terlihat semua Prodi S2 mampu mencapai sasaran sesuai yang telah ditetapkan.

Tabel 4.30 Sasaran dan capaian SAR 3 Prodi S2 pada FTK

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-2 Teknik Perkapalan	3,50	3,64	0,14	Ya
2	S-2 Teknik Sistem Perkapalan	3,60	3,87	0,27	Ya
3	S-2 Teknik Kelautan	3,50	3,81	0,31	Ya
	Rata-rata	3,53	3,77	0,24	Ya

Keterangan:

■ Tidak tercapai
 ■ Tetap
 ■ Melampaui



Gambar 4.18 Grafik Sasaran dan Capaian SAR3 Prodi S2 FTK, Semester Genap 2018/2019

4.3.6.3 Prodi S3

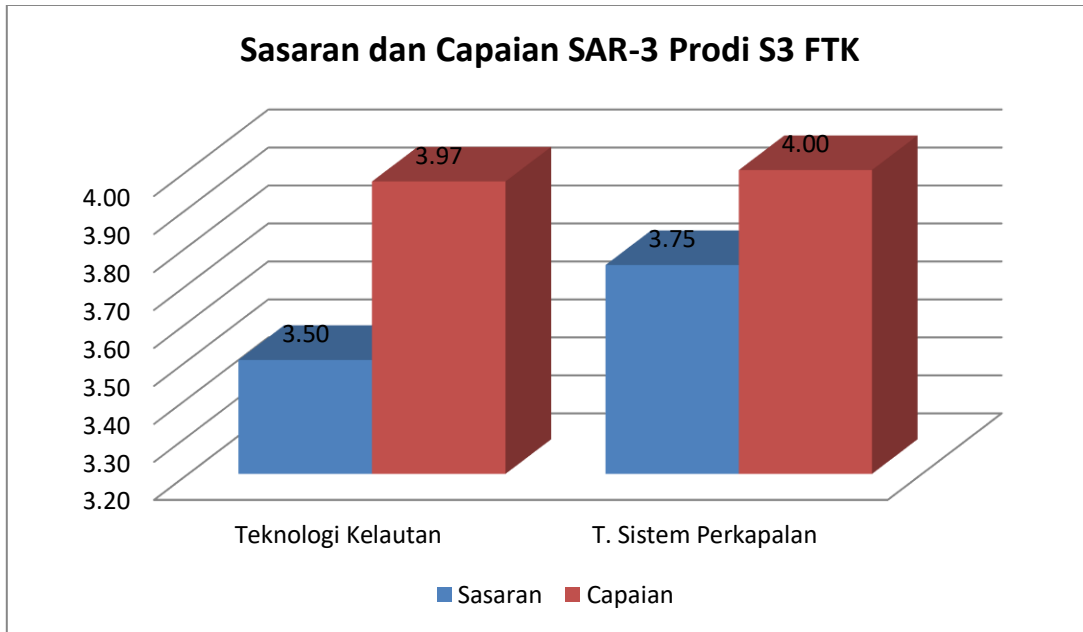
Nilai sasaran dan capaian SAR-3 untuk Prodi S3 FTK ditunjukkan pada Tabel 4.31 di bawah ini. Dua prodi S3 yang diselenggarakan oleh FTK, menunjukkan bahwa keduanya mampu mencapai sasaran yang telah ditetapkan.

Tabel 4.31 Sasaran dan capaian SAR 3 Prodi S3 pada FTK

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat Ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-3 Teknologi Kelautan	3,50	3,97	0.47	Ya
2	S-3 Teknik Sistem Perkapalan	3,75	4,00	0.25	Ya
	Rata - rata	3.63	3.99	0.36	Ya

Keterangan:

■ Tidak tercapai
 ■ Tetap
 ■ Melampaui



Gambar 4.19 Grafik Sasaran dan Capaian SAR 3 Prodi S3 FTK, Semester Genap 2018/2019

4.3.7 FAKULTAS MATEMATIKA, KOMPUTASI, DAN SAINS DATA(FMKSD)

Capaian SAR-2 di Fakultas Matematika, Komputasi, dan Sains Data (FMKSD) atas capaian SAR3 oleh semua Departemen dalam pengelolaan FMKSD. Prodi di FMKSD melaksanakan pendidikan dalam jenjang S1, S2 dan S3, dimana sasaran dan capaian SAR pada masing- masing jenjang ditunjukkan pada [Tabel 4.32](#) di bawah ini. Terlihat ada perbedaan di dalam penetapan sasaran Prodi S1 antara Fakultas dengan Departemen. Sasaran Departemen rata-rata lebih rendah dibandingkan dengan sasaran yang ditetapkan oleh Fakultas. Untuk capaian Prodi S1 dan S2 tidak mampu memenuhi sasaran yang ditetapkan baik oleh Fakultas maupun Departemen.

Tabel 4.32 Sasaran SAR 2 yang ditetapkan oleh Fakultas dan rata-rata sasaran SAR-2 yang ditetapkan oleh Departemen serta capaiannya

No	Prodi	Penetapan Fakultas & rata-rata Capaian			Penetapan Departemen & Rata-rata Capaian		
		Sasaran (Penetapan Fak.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)	Sasaran (Penetapan Dep.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)
1	S1	3,38	3,31	Tidak	3,34	3,31	Tidak
2	S2	3,50	3,50	Tetap	3,53	3,50	Tidak
3	S3	3,76	3,86	Ya	3,75	3,86	Ya

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui

4.3.7.1 Prodi S1

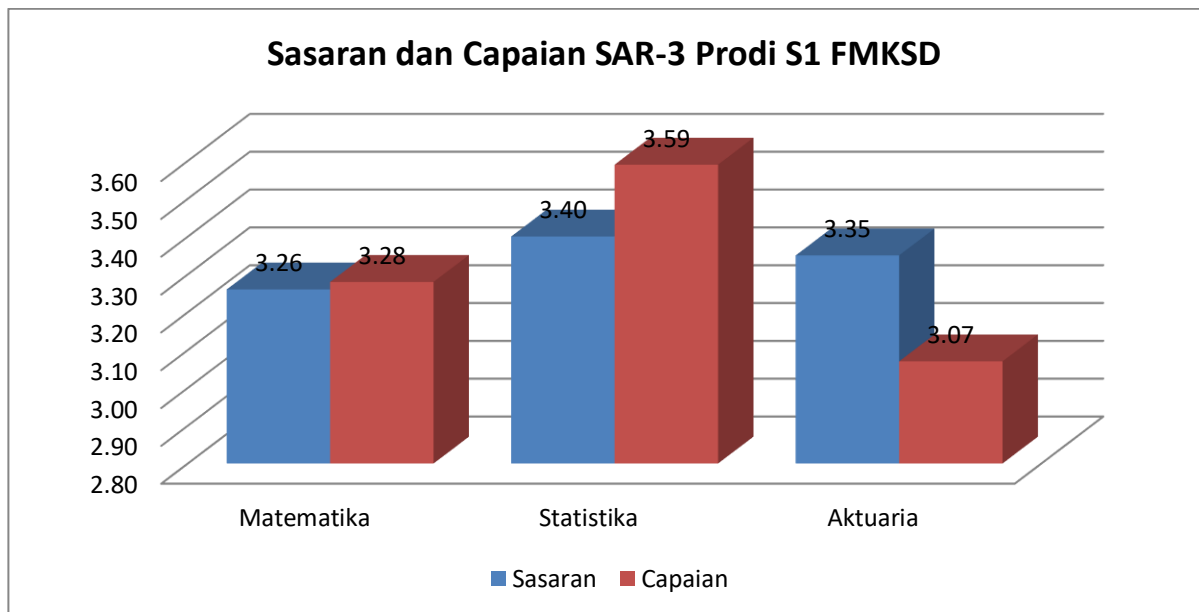
Sasaran dan Capaian SAR 3 untuk prodi S1 pada departemen di FMKSD ditunjukkan pada [Tabel 4.33](#) dan [Gambar 4.20](#) di bawah ini. Terlihat 1 Prodi S1 tidak mampu mencapai sasaran yang telah ditetapkan, yaitu: prodi S1 Matematika. Tingkat ketidak ketercapaian terhadap SAR-3 adalah Prodi S1 Matematika, yaitu sebesar 0.02.

Tabel 4.33 Sasaran dan capaian rata-rata SAR 3 Prodi S1 di FMKSD

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-1 Matematika	3,26	3,28	0,02	Ya
2	S-1 Statistika	3,40	3,59	0,19	Ya
3	S-1 Aktuaria	3,35	3,07	-0,28	Tidak
	Rata - rata	3.34	3.31	-0.03	Tidak

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui



Gambar 4.20 Grafik Sasaran dan Capaian SAR 3 Prodi S1 FMKSD, Semester Genap 2018/2019

4.3.7.2 Prodi S2

Sasaran dan Capaian SAR3 untuk prodi S2 pada departemen di FMKSD ditunjukkan pada [Tabel 4.34](#) dibawah ini. Terlihat Prodi S2 Matematika mampu mencapai sasaran yang telah

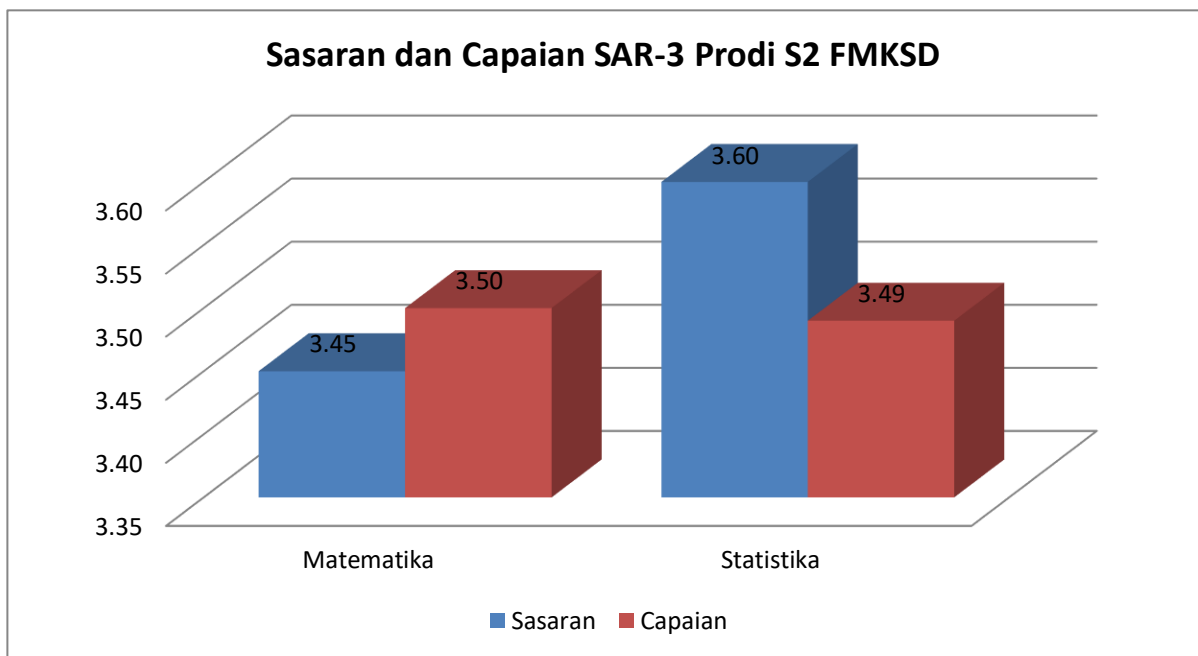
ditetapkan, sedangkan Prodi S2 Statistik tidak mampu mencapai sasaran yang telah ditetapkan, dengan tingkat ketidak tercapaian sebesar 0.11.

Tabel 4.34 Sasaran dan capaian rata-rata SAR 3 Prodi S2 di FMKSD

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-2 Matematika	3,45	3,50	0,05	Ya
2	S-2 Statistika	3,60	3,49	-0,11	Tidak
	Rata - rata	3.53	3.50	-0.03	Tidak

Keterangan:

■ Tidak tercapai
 ■ Tetap
 ■ Melampaui



Gambar 4.21 Grafik Sasaran dan Capaian SAR 3 Prodi S2 FMKSD, Semester Genap 2018/2019

4.3.7.3 Prodi S3

FMKSD yang menyelenggarakan Prodi S3 hanya Dep. Statistika, dimana sasaran dan Capaian SAR 3 untuk Prodi S3 Statistika ditunjukkan pada [Tabel 4.35](#) di bawah ini. Prodi S3 Statistika mampu mencapai sasaran sesuai dengan yang telah ditetapkan, sehingga berdampak pada ketercapaian SAR-2 FMKSD.

Tabel 4.35 Sasaran dan capaian rata-rata SAR 3 Prodi S3 di FMKSD

Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
S-3 Statistika	3,75	3,86	0,11	Ya

Keterangan:

 Tidak tercapai  Tetap  Melampaui

4.3.8 FAKULTAS TEKNOLOGI INFORMASI DAN KOMUNIKASI (FTIK)

Capaian SAR 2 Fakultas Teknologi Informasi dan Komunikasi (FTIK) di atas capaian SAR 3 oleh semua Departemen dalam pengelolaan FTIK. Prodi di FTIK melaksanakan pendidikan dalam jenjang S1, S2 dan S3 di mana sasaran dan capaian SAR pada masing- masing jenjang ditunjukkan pada [Tabel 4.36](#) di bawah ini. Terlihat ada perbedaan di dalam penetapan sasaran antara Fakultas dengan Departemen meskipun capaian nya mampu memenuhi sasaran yang telah ditetapkan.

Tabel 4.36 Sasaran SAR 2 yang ditetapkan oleh Fakultas dan rata-rata sasaran SAR-2 yang ditetapkan oleh Departemen serta capaiannya.

No	Prodi	Penetapan Fakultas & rata-rata Capaian			Penetapan Departemen & Rata- rata Capaian		
		Sasaran (Penetapan Fak.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)	Sasaran (Penetapan Dep.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)
1	S1	3,23	3,33	Ya	3,15	3,36	Ya
2	S2	3,50	3,68	Ya	3,51	3,69	Ya
3	S3	3,70	3,79	Ya	3,70	3,79	Ya

Keterangan:

 Tidak tercapai  Tetap  Melampaui

4.3.8.1 Prodi S1

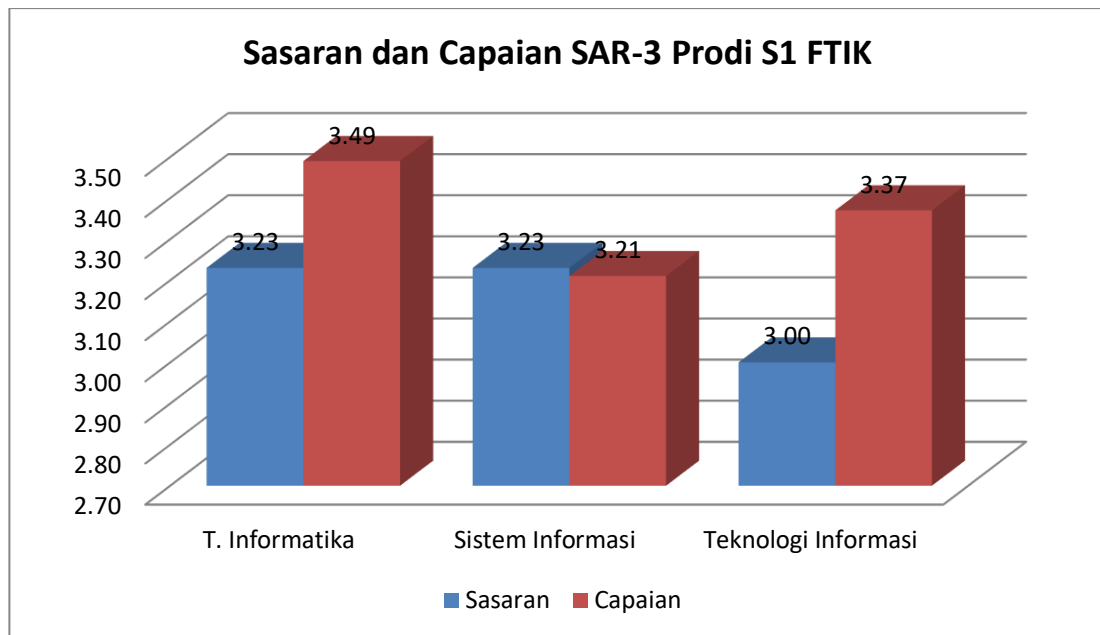
Sasaran dan Capaian SAR 3 untuk prodi S1 pada departemen di FTIK ditunjukkan pada [Tabel 4.37](#) di bawah ini. Terlihat hanya 1 prodi yang tidak mencapai target, yaitu: prodi S1 Sistem Informasi, sedangkan dua Prodi yang lain mampu mencapai sasaran sesuai yang telah ditetapkan.

Tabel 4.37 Sasaran dan capaian rata-rata SAR 3 Prodi S1 di FTIK

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-1 Informatika	3,23	3,49	0,26	Ya
2	S-1 Sistem Informasi	3,23	3,21	-0,02	Tidak
3	S-1 Teknologi Informasi	3,00	3,37	0,37	Ya
Rata - rata		3.15	3.36	0.20	Ya

Keterangan:

■ Tidak tercapai
 ■ Tetap
 ■ Melampaui



Gambar 4.22 Grafik Sasaran dan Capaian SAR 3 Prodi S1 FTIK, Semester Genap 2018/2019

4.3.8.2 Prodi S2

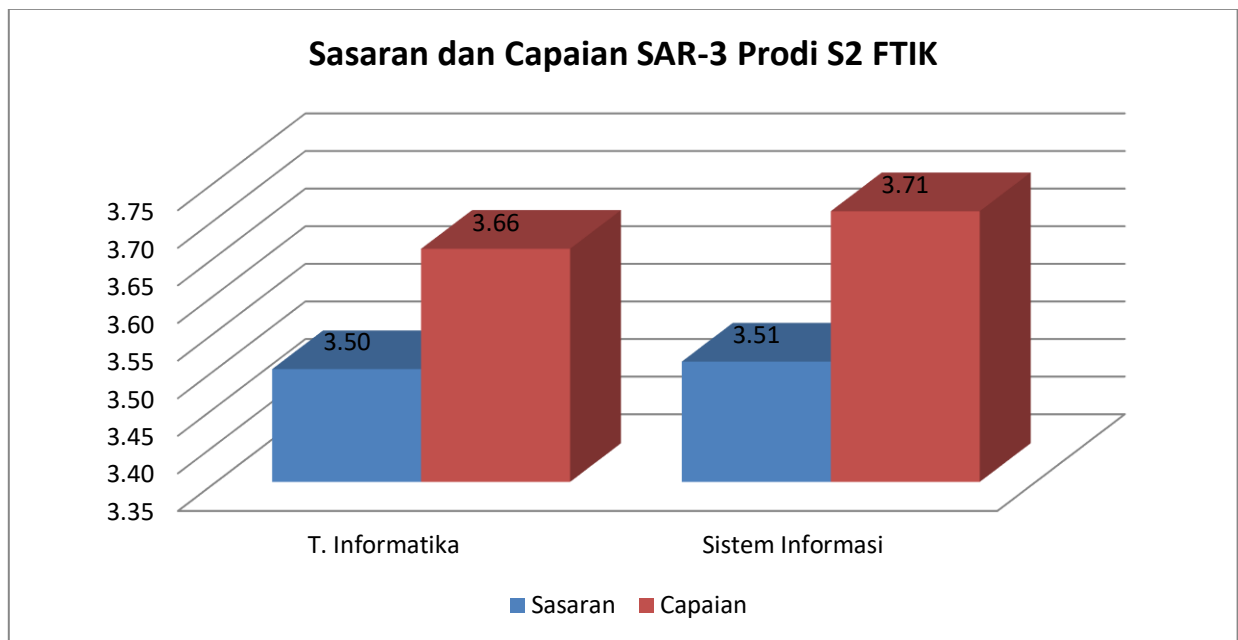
Sasaran dan Capaian SAR3 untuk prodi S2 pada departemen di FTIK ditunjukkan pada [Tabel 4.38](#) dan [Gambar 4.23](#) di bawah ini. Terlihat kedua Prodi S2 di FTIK tidak mampu mencapai sasaran yang telah ditetapkan. Sehingga hal ini berdampak pada SAR 2 FTIK untuk Prodi S2 tidak dicapai.

Tabel 4.38 Sasaran dan capaian rata-rata SAR 3 Prodi S2 di FTIK

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-2 Informatika	3,50	3,66	0,16	Ya
2	S-2 Sistem Informasi	3,51	3,71	0,20	Ya
3	Rata-rata	3.51	3.69	0.18	Ya

Keterangan:

■ Tidak tercapai
 ■ Tetap
 ■ Melampaui



Gambar 4.23 Grafik Sasaran dan Capaian SAR 3 Prodi S2 FTIK, Semester Genap 2018/2019

4.3.8.3 Prodi S3

FTIK yang menyelenggarakan Prodi S3 hanya Dep. Ilmu Komputer, dimana sasaran dan Capaian SAR 3 untuk Prodi S3 Ilmu Komputer ditunjukkan pada [Tabel 4.39](#) di bawah ini. Prodi S3 Ilmu Komputer mampu mencapai sasaran sesuai dengan yang telah ditetapkan.

Tabel 4.39 Sasaran dan capaian rata-rata SAR 3 Prodi S1 di FTIK

	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
S-3 Ilmu Komputer	3.70	3.79	0,04	Ya

Keterangan:

■ Tidak tercapai
 ■ Tetap
 ■ Melampaui

4.3.9 FAKULTAS BISNIS DAN MANAJEMEN TEKNOLOGI(FBMT)

Fakultas Bisnis dan Manajemen Teknologi (FBMT) menyelenggarakan pendidikan S1 di 1 prodi S1- Manajemen Bisnis dan Pendidikan S2 di 1 prodi S2 - MMT. Prodi di FBMT melaksanakan Pendidikan dalam jenjang S1 dan S2, dimana sasaran dan capaian SAR pada masing-masing jenjang ditunjukkan pada Tabel 4.40 di bawah ini. Nilai sasaran SAR 2 yang ditetapkan oleh fakultas tidak sama dengan sasaran yang ditetapkan oleh Departemen, baik untuk Prodi S1 maupun S2. Capaian untuk kedua Prodi tidak mampu memenuhi sasaran yang telah ditetapkan.

Tabel 4.40 Sasaran SAR 2 yang Ditetapkan oleh Fakultas dan Rata-Rata Sasaran SAR-2 yang Ditetapkan oleh Departemen Serta Capaiannya

Penetapan Fakultas & rata-rata Capaian					Penetapan Departemen & Rata-rata Capaian		
No	Prodi	Sasaran (Penetapan Fak.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)	Sasaran (Penetapan Dep.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)
1	S1	3.40	3.24	Tidak	3.41	3.24	Tidak
2	S2	3.65	3.44	Tidak	3.60	3.44	Tidak

Keterangan:

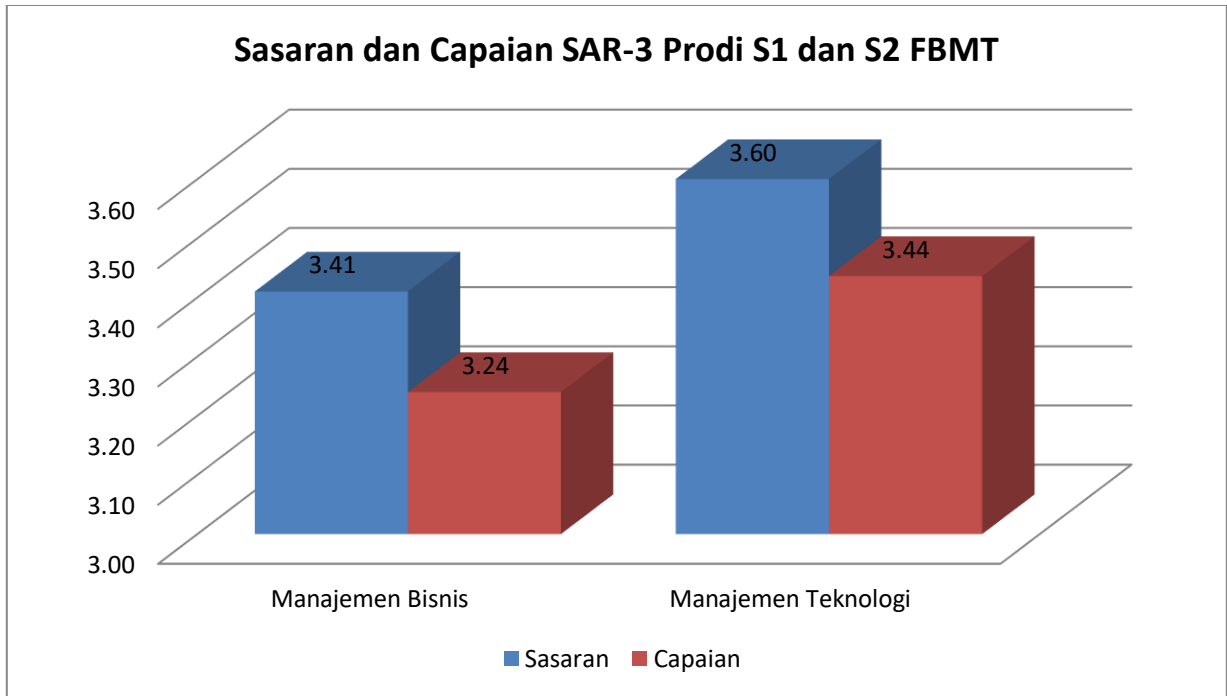
■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui

Tabel 4.41 Sasaran dan Capaian dari SAR 2 dan SAR-3 oleh Masing-Masing Bidang Konsentrasi pada Prodi S2 Manajemen Teknik FBMT.

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-1 Manajemen Bisnis	3,41	3,24	-0.17	Tidak
2	S-2 Manajemen Teknologi	3,60	3,44	-0.16	Tidak
	Rata-rata	3.51	3.34	-0.17	Tidak

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui



Gambar 4.24 Grafik Sasaran dan Capaian SAR 3 Prodi S1 dan S2 FBMT, Semester Genap 2018/2019

4.3.10 FAKULTAS VOKASI (FV)

Fakultas Vokasi menyelenggarakan pendidikan Diploma III dan IV. Terdapat 6 Departemen, dimana penetapan sasaran tidak sama dengan penetapan sasaran Fakultas. [Tabel 4.42](#) di bawah ini menunjukkan perbedaan nilai sasaran yang ditetapkan oleh Fakultas dan rata-rata Departemen.

Tabel 4.42 Sasaran dan Capaian SAR-2 Prodi DIII dan DIV Fakultas Vokasi

No	Prodi	Penetapan Fakultas & rata-rata Capaian			Penetapan Departemen & Rata-rata Capaian		
		Sasaran (Penetapan Fak.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)	Sasaran (Penetapan Dep.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)
1	D3	3,26	3,05	Tidak	3,25	2,66	Tidak
2	D4	3,36	2,90	Tidak	3,10	2,92	Tidak

Keterangan:

■ Tidak tercapai
 ■ Tetap
 ■ Melampaui

4.3.10.1 Prodi Diploma III

Prodi Diploma III diselenggarakan oleh 6 Departemen, dengan penetapan sasaran dan capaian ditunjukkan pada **Tabel 4.43** di bawahini.

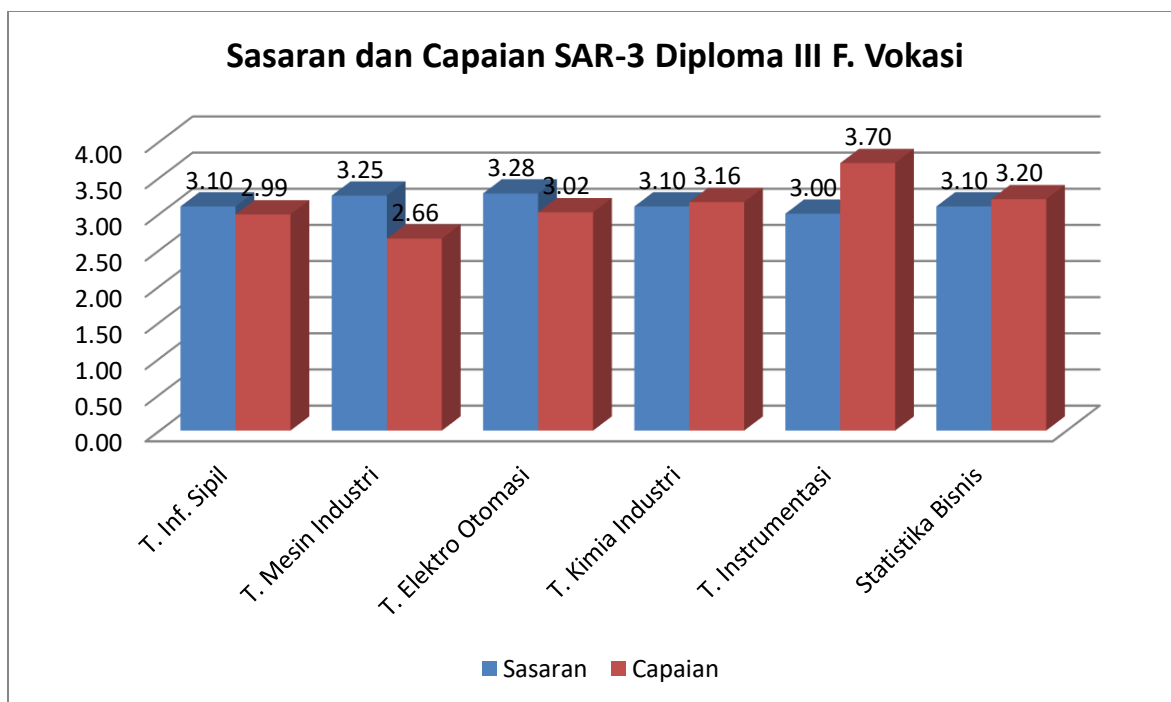
Tabel 4.43 Sasaran dan capaian SAR-3 Prodi Diploma III pada Fakultas Vokasi

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	T. Inf. Sipil	3,10	2,99	-0,11	Tidak
2	T. Mesin Industri	3,25	2,66	-0,60	Tidak
3	T. Elektro Otomasi	3,28	3,02	-0,26	Tidak
4	T. Kimia Industri	3,10	3,16	0,06	Ya
5	T. Instrumentasi	3,00	3,70	0,70	Ya
6	Statistika Bisnis	3,10	3,20	0,10	Ya
	Rata-rata	3.14	3.12	-0.02	Tidak

Keterangan:

 Tidak tercapai  Tetap  Melampaui

Terlihat pada **Tabel 4.43** di atas, ada 3 Prodi yang **tidak mampu** mencapai sasaran sesuai dengan yang telah ditetapkan. 3 Prodi yang lain mampu mencapai sasaran sesuai dengan yang ditetapkan. Ketidaktercapaian tertinggi terhadap sasaran adalah prodi D3 Teknik Mesin Industri.



Gambar 4.25 Sasaran dan capaian SAR-3 Prodi DIII Fakultas Vokasi Semester Genap 2018/2019

4.3.10.2 Prodi Diploma IV

Fakultas Vokasi hanya menyelenggarakan 1 prodi Diploma IV, yaitu Teknik Infrastruktur Sipil. Sasaran dan capaian dari fakultas dan departemen pelaksana D-IV ditunjukkan pada [Tabel 4.44](#) di bawah ini. Prodi D4 Teknik Infrastruktur menyelenggarakan dua program yaitu, Lintas Jalur (LJ) dan Reguler.

Tabel 4.44 Sasaran dan capaian SAR-3 Prodi Diploma IV pada Fakultas Vokasi

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	D-4 TEKNIK INFRASTRUKTUR SIPIL L J GENAP	3,10	2,62	-0,48	Tidak
2	D-4 TEKNIK INFRASTRUKTUR SIPIL	3,10	3,21	0,11	Tetap
	Rata - rata	3.10	2.92	-0.19	Tidak

5 PERBANDINGAN SARGENAP 2017/2018 DAN GENAP2018/2019

Evaluasi terhadap perbandingan SAR 1 - SAR 3 pada semester genap 2017/2018 dengan semester genap 2018/2019, terhadap sasaran dan capaian nya, diuraikan pada sub bab di bawah ini.

5.1 SAR-1

Perbandingan terhadap penetapan sasaran dan hasil capaian SAR-1 pada semester genap 2017/2018 dengan 2018/2019, ditunjukkan di dalam tabel berikutini. Pada saat semester genap 2017/2018, hampir semua SAR untuk jenjang Pendidikan D3, D4, S1 tidak tercapai, hanya S2 yang tercapai, sedangkan pada semester genap 2018/2019 juga hampir semua SAR jenjang Pendidikan D3, D4, S1 dan S2 tidak mencapai sasaran, hanya S3 yang tercapai.

Tabel 5.1 Perbandingan sasaran dan capaian SAR 1 Prodi S1 pada sem. genap 2018/2019 dengan sem. genap 2017/2018

No	Prodi	2017/2018		2018/2019	
		Sasaran	Capaian	Sasaran	Capaian
1	D3	3.25	3.00	3,25	3,05
2	D4	3.38	3.35	3,35	2,90
3	S1	3.35	3.30	3,35	3,33
4	S2	3.60	3.61	3,60	3,58
5	S3	-	-	3,75	3,79

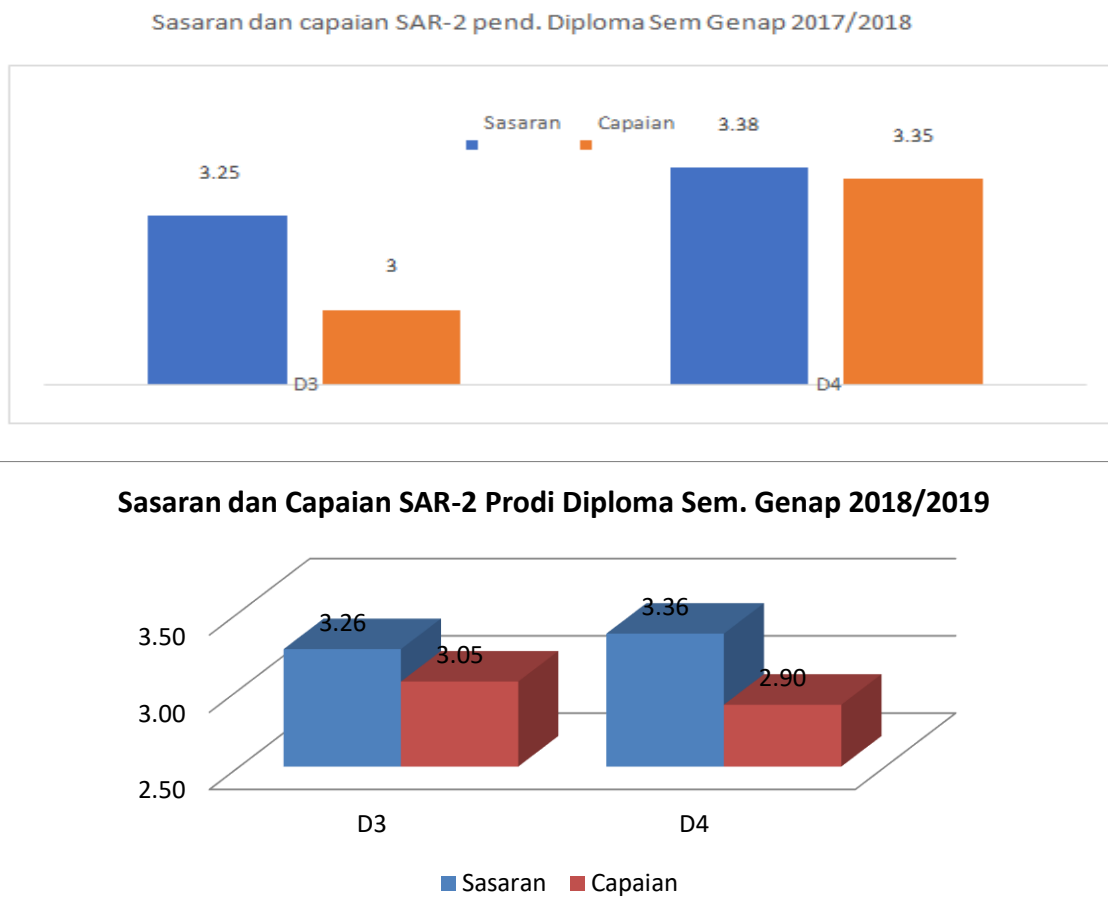
Keterangan:

 Tidak tercapai  Tetap  Melampaui

Terlihat pada Tabel 5.1 di atas, tidak terjadi peningkatan sasaran untuk hampir semua jenjang pendidikan. Pada semester genap 2017/2018 belum dilakukan pengawasan terhadap pelaksanaan penetapan dan capaian SAR untuk S3.

5.1.1 SAR Prodi D III dan DIV

Perbandingan sasaran dan capaian untuk Prodi D3 dan D4, ditunjukkan pada Gambar 5.1 di bawah ini. Terlihat bahwa terjadi kenaikan penetapan sasaran untuk Prodi D3 pada semester Genap 2018/2019 dibandingkan dengan semester Genap 2017/2018. Sasaran D4 bernilai sama dengan capaian pada semester Genap 2017/2018, tetapi hal ini tidak dapat dicapai. Penurunan capaian pada Prodi D4 yang sangat besar, dimungkinkan oleh penetapan sasaran yang terlalu tinggi.



Gambar 5.1 Perbandingan sasaran dan capaian D-3 dan D-4 semester genap 2017/2018 (Gambar atas) dengan genap 2018/2019 (Gambar bawah)

Perbedaan sasaran dan capaian untuk Prodi D3, di enam Departemen FV, ditunjukkan pada Tabel 5.2 di bawah ini.

Ketidaktercapaian terhadap sasaran pada semester genap 2017/2018 oleh 4 Departemen, menjadi berkurang pada Semester genap 2018/2019. Ketidaktercapaian SAR-3 hanya terjadi pada 3 Prodi, yaitu D3 T. Kimia Industri, D3 T. Instrumentasi dan D3 T. Infrastruktur Sipil. Data perbandingan SAR 3 untuk Prodi D3 ditunjukkan pada Tabel 5.2 di bawah ini.

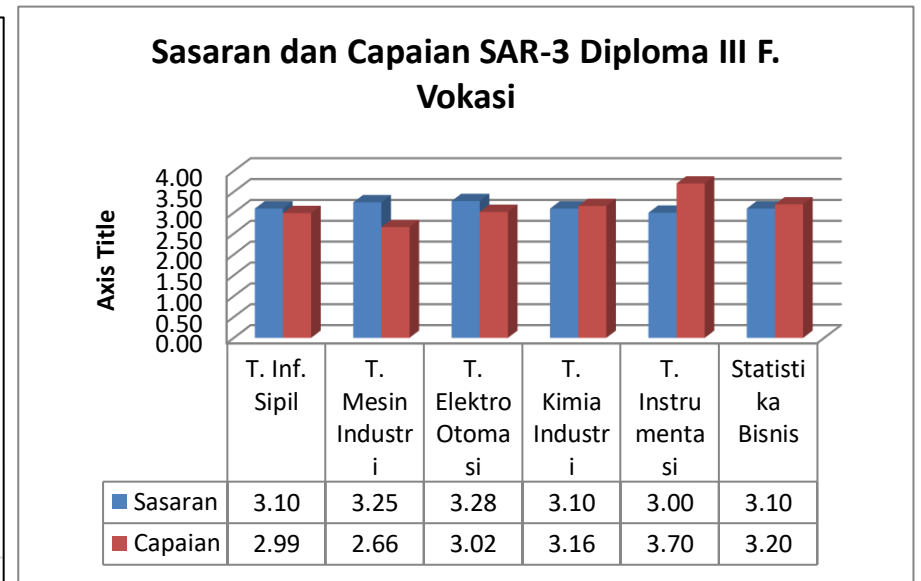
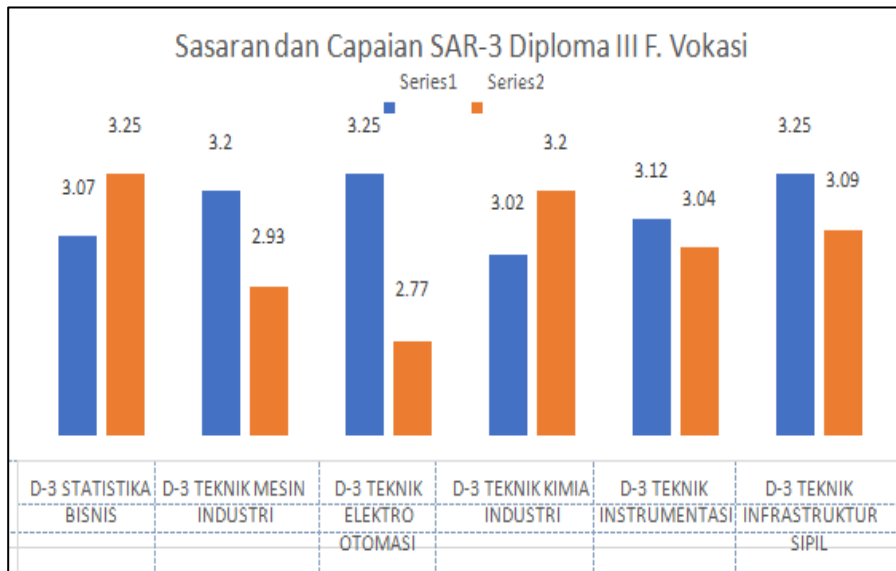
Tabel 5.2 Perbandingan penetapan sasaran dan hasil capaian SAR-1 Institut dengan penetapan sasaran

No	Prodi	Genap 2017/2018		Genap 2018/2019	
		Sasaran	Capaian	Sasaran	Capaian
1	D-3 Statistika Bisnis	3.07	3.25	3,10	2,99
2	D-3 Teknik Mesin Industri	3.20	2.93	3,25	2,66
3	D-3 Teknik Elektro Otomasi	3.25	2.77	3,28	3,02
4	D-3 Teknik Kimia Industri	3.02	3.20	3,10	3,16
5	D-3 Teknik Instrumentasi	3.12	3.04	3,00	3,70
6	D-3 Teknik Infrastruktur Sipil	3.25	3.09	3,10	3,20
	Rata-rata	3.15	3.05	3.14	3.12

Keterangan:

 Tidak tercapai  Tetap  Melampaui

Terlihat pada Grafik [Gambar 5.2](#) di bawah, prodi D-3 Teknik Instrumentasi menunjukkan ketercapaian SAR yang terbaik dibandingkan dengan 5 Prodi yang lain, dan yang menunjukkan ketidaktercapaian tertinggi adalah D-3 Statistika Bisnis.



Gambar 5.2 Grafik perbandingan penetapan sasaran dan hasil capaian SAR 3 prodi D-III - pada sem. Genap 2017/2018 dengan Genap 2018/2019

Tabel 5.3 Perbandingan sasaran dan capaian SAR-2 dan SAR 3 Prodi DIV semester Genap 2017/2018 dengan 2017/2018

	Genap 2017/2018		Genap 2018/2019	
	Sasaran	Capaian	Sasaran	Capaian
D-4 Teknik Infrastruktur Sipil	3.38	3.35	3.10	2.92

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui

SAR-2 yang juga sebagai SAR-3 untuk Prodi DIV, dimana pelaksana prodi DIV ini adalah Departemen Teknik Infrastuktur Sipil. Nilai sasaran dan capaian pada semester Genap 2017/2018 dengan Genap 2018/2019 ditunjukkan pada **Tabel 5.3** di atas, terlihat bahwa sasaran dan capaian semester genap 2018/2019 jauh dibawah capaian pada semestergenap 2017/2018.

5.1.2 Tingkat Ketercapaian SAR ProdiS1 Fakultas

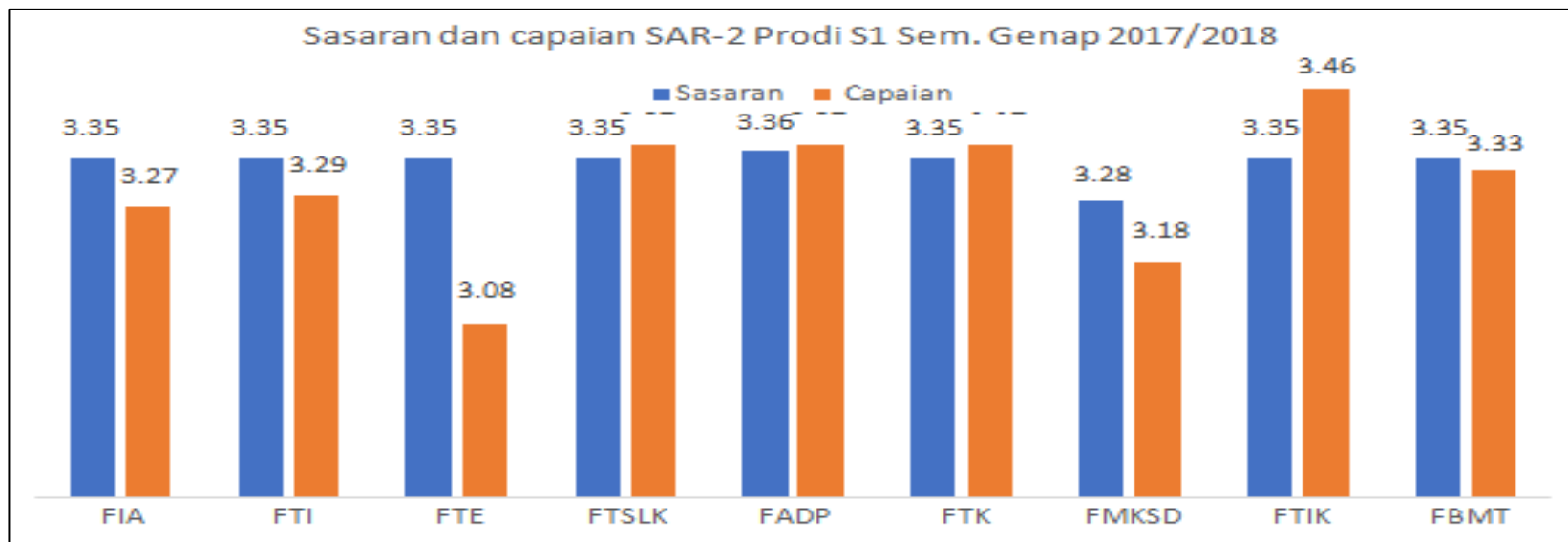
Tabel 5.4 di bawah ini menunjukkan perbedaan SAR-2 pada semester genap 2017/2018 dengan 2018/2019 pada 10 Fakultas. Bila dilihat dari data yang ada, terlihat kenaikan sasaran yang tinggi pada F. SAINS Prodi S1, sedangkan capainnya pada semester Genap 2018/2019 yaitu 3.27, hampir sama dengan capaian pada semester Genap 2017/2018 yaitu 3.26. Dikarenakan sasaran terlalu tinggi menyebabkan tidak tercapainya SAR 2 untuk Prodi S1 di F. SAINS. Demikian pula capaian SAR 2 FTI pada semester Genap 2018/2019 adalah 3.27 dan pada semester Genap 2017/2018 adalah 3.26, tetapi dikarenakan sasaran dinaikkan menjadi 3.35, menyebabkan SAR-2 FTI Prodi S1 tidak tercapai.

Tabel 5.4 Perbandingan sasaran dan capaian SAR prodi S1 pada semester Genap 2017/2018 dengan Semester Genap 2018/2019

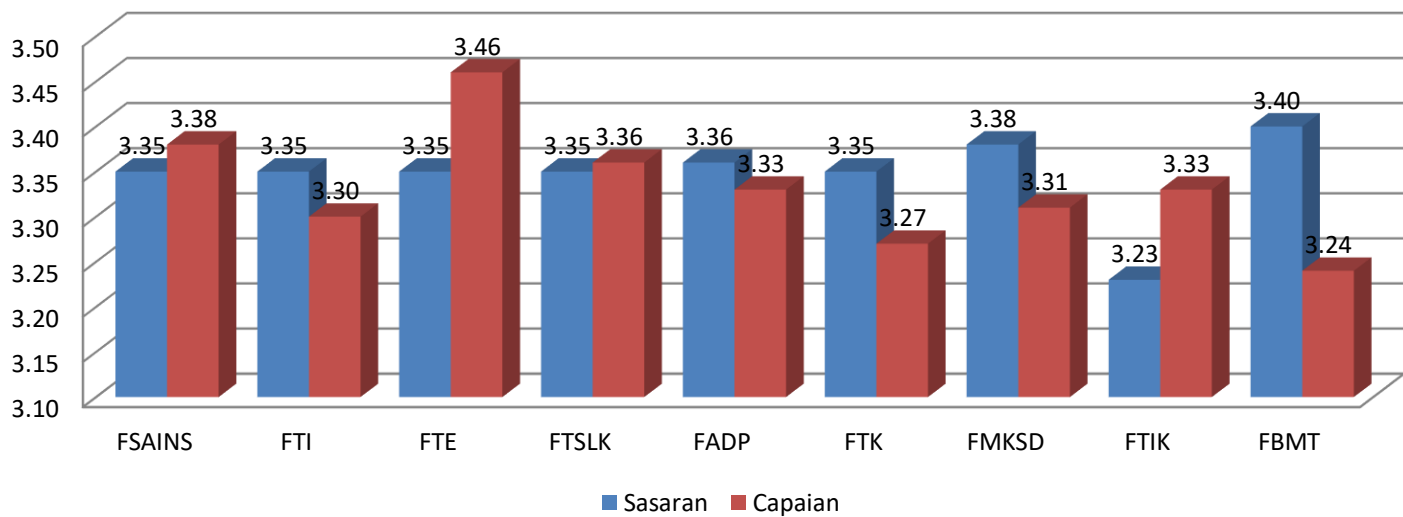
No	Fakultas	Prodi	SEM GENAP 2017/2018		SEM GENAP 2018/2019	
			Sasaran	Capaian	Sasaran	Capaian
1	FSAINS	S1	3.35	3.27	3,35	3,38
2	FTI	S1	3.35	3.29	3,35	3,30
3	FTE	S1	3.35	3.08	3,35	3,46
4	FTSLK	S1	3.35	3.37	3,35	3,36
5	FADP	S1	3.36	3.37	3,36	3,33
6	FTK	S1	3.35	3.37	3,35	3,27
7	FMKSD	S1	3.28	3.18	3,38	3,31
8	FTIK	S1	3.35	3.46	3,23	3,33
9	FBMT	S1	3.35	3.33	3,40	3,24
	Rata-rata		3.34	3.30	3.35	3.33

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui



Sasaran dan Capaian SAR-2 Prodi S1 Sem. Genap 2018/2019



Gambar 5.2 Grafik perbandingan penetapan sasaran dan hasil capaian SAR 2 rata-rata Fak.pelaksana prodi S1- pada sem. Genap 2017/2018 (Gambar atas) dengan Genap 2018/2019 (Gambar bawah)

5.1.3 Tingkat Ketercapaian SAR ProdiS2 Fakultas

Tabel 5.5 di bawah ini menunjukkan sasaran dan capaian SAR2 pada 9 (sembilan) Fakultas pengelola prodi S2 pada semester Genap 2017/2018 dan semester Genap 2018/2019. Terlihat pada table tersebut, penetapan sasaran Semester Genap 2018/2019 lebih tinggi dibandingkan dengan penetapan sasaran pada Semester Genap 2017/2018, kecuali pada FTE dan FTIK yang turun, dan kenaikan yang sangat tinggi pada FBMT. Namun FBMT tidak mampu mencapai sasaran nya sesuai dengan yang telah ditetapkan.

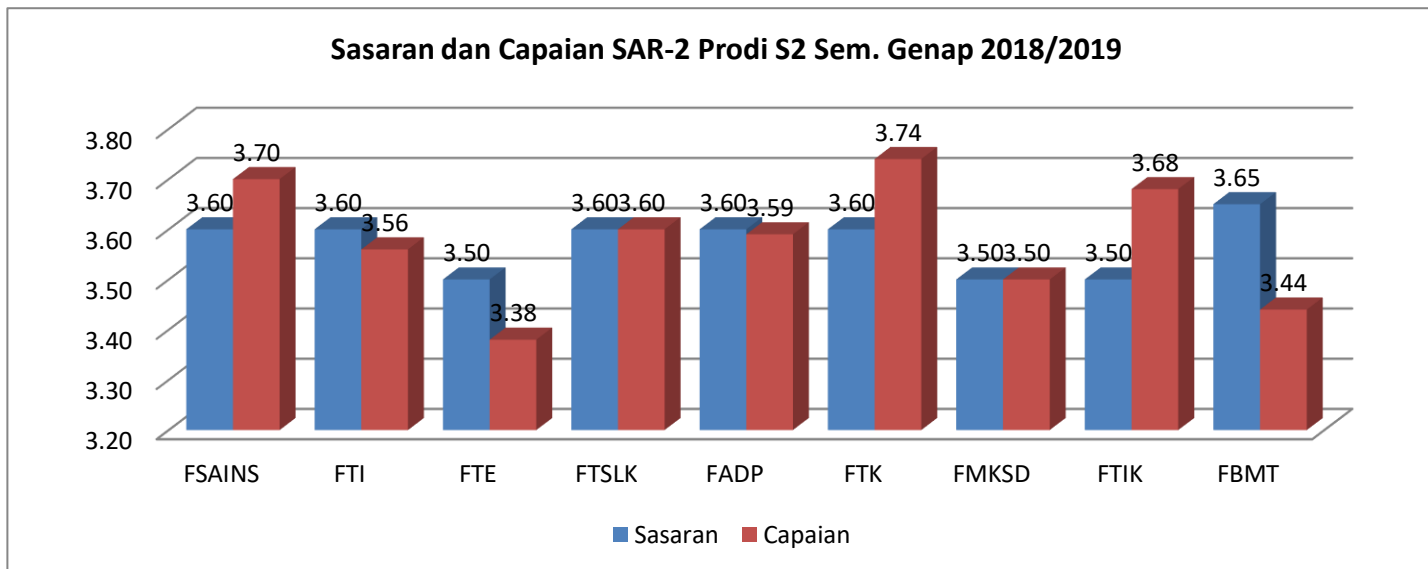
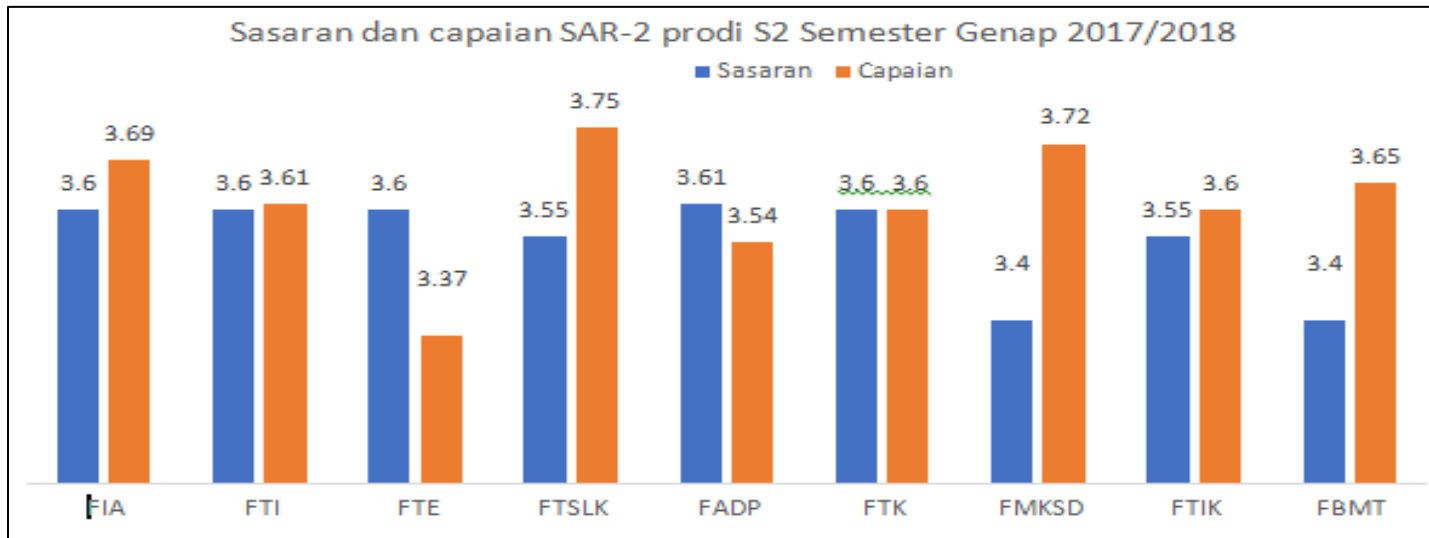
Hal ini menunjukkan bahwa penetapan sasaran S2 untuk semester Genap 2018/2019 perlu dilakukan berdasarkan evaluasi pada tahun sebelumnya.

Tabel 5.3 Perbandingan sasaran dan capaian SAR prodi S2 pada semester Genap 2017/2018 dengan Semester Genap 2018/2019

No	Fakultas	Prodi	SEM GENAP 2017/2018		SEM GENAP 2018/2019	
			Sasaran	Capaian	Sasaran	Capaian
1	FSAINS	S2	3.60	3.69	3,60	3,70
2	FTI	S2	3.60	3.61	3,60	3,56
3	FTE	S2	3.60	3.37	3,50	3,38
4	FTSLK	S2	3.55	3.75	3,60	3,60
5	FADP	S2	3.61	3.54	3,60	3,59
6	FTK	S2	3.60	3.60	3,60	3,74
7	FMKSD	S2	3.40	3.72	3,50	3,50
8	FTIK	S2	3.55	3.60	3,50	3,68
9	FBMT	S2	3.40	3.65	3,65	3,44
	Rata-rata		3.54	3.61	3.57	3.58

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui



Gambar 5.3 Grafik perbandingan penetapan sasaran dan hasil capaian SAR 2 rata-rata Fak.pelaksana prodi S2- pada sem. Genap 2017/2018 (Gambar atas) dengan Genap 2018/2019 (Gambar bawah)

5.2 Pengawasan terhadap Ketidak Tepatan Entry Pengisian SAR

Pengisian jadwal SAR level 1 sampai dengan level 5, setiap tahun diberitahukan kepada pimpinan sampai dengan dosen sebagai penanggung jawab terhadap nilai SAR sasaran yang harus dimasukkan.

Ketidak tepatan isian SAR untuk Sem Genap 2018/2019, ditunjukkan di dalam Tabel berikut ini. Pengisian jadwal SAR level 1 sampai dengan level 5, setiap tahun diberitahukan kepada pimpinan sampai dengan dosen sebagai penanggung jawab terhadap nilai SAR sasaran yang harus dimasukkan. Berikut adalah jumlah Mata Kuliah yang memenuhi ketidaktepatan pengisian SAR semester Genap 2018/2019.

Fakultas	Jumlah MK yg terlambat mengisi SAR			
	Diploma	Sarjana	Magister	Doktor
FSAINS	-	8	5	3
FTI	-	51	3	2
FTE	-	2	1	-
FTSLK	-	14	-	-
FADP	-	52	-	-
FTK	-	17	-	-
FMKSD	-	39	-	-
FTIK	-	1	2	3
FBMT	-	-	-	-
Fvokasi	14	-	-	-

5 PENUTUP

Berdasarkan uraian tentang sasaran dan capaian SAR -1, SAR 2 dan SAR 3 di atas, maka dapat disimpulkan beberapa hal, yaitu:

- Penetapan sasaran semester Genap 2018/2019 belum dilakukan berdasarkan atas evaluasi ketercapaian SAR semester Genap 2017/2018.
- SAR-1 untuk Prodi D3, D4 dan S1 tidak mampu mencapai sasaran sesuai dengan yang telah ditetapkan.
- SAR-2 fakultas Prodi S1 dengan tingkat ketercapaian tertinggi adalah FTIK.
- SAR-2 fakultas prodi S2 dengan tingkat ketercapaian tertinggi adalah FMKSD.
- SAR-3 Departemen pelaksana prodi D3 dengan tingkat ketercapaian tertinggi adalah Departemen Statistika Bisnis, dan Teknik Kimia Industri.
- Tingkat ketidak tercapaian tertinggi SAR-2 prodi S1 dan S2 adalah FTE.
- Tingkat ketidaktercapaian SAR-3 D3 adalah Teknik Elektro Otomasi.



KANTOR PENJAMINAN MUTU
INSTITUT TEKNOLOGI SEPULUH NOPEMBER
Gedung Pascasarjana lantai 1
SURABAYA