

# LAPORAN

## SAR LEVEL 1 - 5

SEMESTER GASAL  
2019/2020

KANTOR PENJAMINAN MUTU  
INSTITUT TEKNOLOGI SEPULUH NOPEMBER  
2019



**KANTOR PENJAMINAN MUTU  
INSTITUT TEKNOLOGI SEPULUH NOPEMBER  
2019**

## KATA PENGANTAR

Mutu pendidikan tinggi adalah tingkat kesesuaian antara penyelenggaraan pendidikan tinggi dengan Standar Pendidikan Tinggi yang terdiri atas Standar Nasional Pendidikan Tinggi dan Standar Pendidikan Tinggi yang ditetapkan oleh Perguruan Tinggi. Penjaminan mutu di ITS bertujuan untuk memenuhi atau melampaui Standar Nasional Pendidikan sebagaimana yang dituangkan dalam PP Republik Indonesia No. 19 tahun 2005 dan Standar Nasional Pendidikan Tinggi yang dituangkan dalam Permenristekdikti No. 44 Tahun 2015, dan Permenristekdikti No: 62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi. Penjaminan mutu akademik di ITS, mengacu pada kriteria yang digunakan pada BAN PT dan Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SN Dikti). Salah satu standard yang harus dilaksanakan adalah Standar Proses Pembelajaran yang memuat kriteria minimal tentang pelaksanaan pembelajaran pada program studi untuk memperoleh capaian pembelajaran lulusan (CPL). Standar proses pembelajaran meliputi: karakteristik proses pembelajaran; perencanaan proses pembelajaran; pelaksanaan proses pembelajaran; dan beban belajar mahasiswa. Evaluasi terhadap capaian pembelajaran Mata Kuliah di ITS dilakukan melalui instrumen SAR - Self Assesment Report.

Self Assessment Report - SAR di ITS telah dilakukan sejak tahun 2010, dan digunakan untuk mengetahui kinerja proses pembelajaran. Laporan SAR semester Gasal 2019/2020 ini merupakan hasil pengawasan dan evaluasi antara sasaran dan ketercapaian nilai SAR pada Semester Genap 2018/2019 . Data yang diperoleh didasarkan tampilan nilai digital pada alamat <http://akademik3.its.ac.id/sar3.php>.

Laporan ini diharapkan dapat memberikan penjelasan terhadap semua pemangku kepentingan pelaksana pendidikan di tingkat institut yaitu SAR 1, tingkat Fakultas yaitu SAR 2, tingkat Departemen yaitu SAR 3, Rumpun Mata Kuliah (RMK) yaitu SAR 4. Pada laporan ini akan terlihat setiap unsur pada masing-masing tingkat, level SAR mana dan di Fakultas maupun Departemen serta RMK yang dikendalikan secara baik. Pengendalian akan terlihat pada capaian yang sama atau melebihi dari sasaran yang telah ditetapkan. Laporan SAR ini dapat dijadikan dasar dalam penetapan sasaran SAR untuk semester Genap 2019/2020

Tahapan selanjutnya yang harus dilaksanakan adalah evaluasi terhadap Survey SAR oleh RMK berdasar usulan dosen, Departemen berdasar usulan dari RMK (KaLab), Fakultas berdasar usulan Departemen dan Institut berdasar usulan Fakultas. Evaluasi tidak hanya pada tercapai tidaknya nilai sasaran SAR namun juga bagaimana memperbaiki proses pembelajaran setelah mengevaluasi usulan dari masing masing tingkatan SAR tersebut. Dengan berjalannya SAR ini secara lengkap akan menunjukkan bahwa proses evaluasi diri telah berjalan di ITS.

Semoga buku laporan ini bermanfaat untuk semua pihak. Saran dan perbaikan tetap diperlukan untuk kesempurnaan laporan ini.

Surabaya,

Kantor Penjaminan Mutu

# DAFTAR ISI

<b>1</b>	<b>PENDAHULUAN</b>	<b>8</b>
1.1	Latar belakang	8
1.2	Tujuan	10
1.3	Manfaat	10
1.4	SOTK ITS 2019	10
<b>2</b>	<b>PROSES IMPLEMENTASI SAR</b>	<b>12</b>
2.1	Mekanisme Penetapan SAR	14
2.2	Mekanisme Evaluasi SAR	14
<b>3</b>	<b>EVALUASI HASIL SAR</b>	<b>15</b>
3.1	Sumber Data	15
3.2	Tahapan dalam Penyusunan Laporan SAR	16
<b>4</b>	<b>HASIL SAR</b>	<b>17</b>
4.1	SAR INSTITUT – SAR 1	17
4.2	SAR FAKULTAS – SAR 2	17
4.2.1	Rata-rata sasaran dan Capaian SAR-2 Pendidikan Diploma III dan IV	19
4.2.2	Rata-rata sasaran dan Capaian SAR-2 Prodi S1	20
4.2.3	Rata-rata Sasaran dan Capaian SAR-2 Prodi S2	21
4.2.4	Rata-rata sasaran dan Capaian SAR-2 Prodi S3	22
4.3	SAR-3	23
4.3.1	FAKULTAS SAINS DAN ANALIKA DATA - FSCIENTICS	23
4.3.2	FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI DAN REKAYASA SISTEM – FINDSYS	27
4.3.3	FAKULTAS TEKNIK SIPIL, PERENCANAAN DAN KEBUMIHAN - FCIVPLAN	31
4.3.4	FAKULTAS TEKNOLOGI KELAUTAN (FMARTECH)	34
4.3.5	FAKULTAS TEKNOLOGI ELEKTRO DAN INFORMATIKA CERDAS (FELECTICS)	38
4.3.6	FAKULTAS DESAIN KREATIF DAN BISNIS DIGITAL (FCREABIZ)	41
4.3.7	FAKULTAS VOCATION (FVOCATION)	43
<b>5</b>	<b>PENUTUP</b>	<b>46</b>

## DAFTAR GAMBAR

GAMBAR 1.1 TINGKATAN SAR DI ITS DENGAN 4 JENJANG, SAR 1 SD SAR 5 .....	8
GAMBAR 1.2 SIKLUS PPEPP DI DALAM SISTEM PENJAMINAN MUTU .....	9
GAMBAR 2.1 SIKLUS PROSES PENENTUAN DAN EVALUASI SAR 1 – SAR 5.....	12
GAMBAR 2.2 STRUKTUR ORGANISASI DI DALAM PENENTUAN TARGET / SASARAN SAR.....	13
GAMBAR 2.3 MEKANISME / TAHAPAN DALAM PENETAPAN SAR 1 SD SAR 5 .....	14
GAMBAR 2.4 MEKANISME PELAKSANAAN SAR LEVEL 3 SAMPAI LEVEL 5 .....	15
GAMBAR 4.1 GRAFIK RATA-RATA SASARAN DAN CAPAIAN SAR-2 SEMESTER GASAL 2019/2020 .....	19
GAMBAR 4.2 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR-2 UNTUK PENDIDIKAN DIPLOMA SEMESTER GASAL 2019/2020 .....	20
GAMBAR 4.3 GRAFIK RATA-RATA SASARAN DAN CAPAIAN SAR-2 UNTUK PRODI S1, SEMESTER GASAL 2019/2020 .....	21
GAMBAR 4.4 GRAFIK RATA-RATA SASARAN DAN CAPAIAN SAR-2 UNTUK PRODI S2 SEMESTER GASAL 2019/2020 .....	22
GAMBAR 4.5 GRAFIK RATA-RATA SASARAN DAN CAPAIAN SAR 2 PRODI S3 SEM. GASAL 2019/2020 .....	23
GAMBAR 4.6 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S1 FSCIENTICS, SEMESTER GASAL 2019/2020 .....	25
GAMBAR 4.7 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S2 FSCIENTICS, SEMESTER GASAL 2019/2020 .....	26
GAMBAR 4.8 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S3 FSCIENTICS, SEMESTER GASAL 2019/2020 .....	27
GAMBAR 4.9 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S1 FINDSYS, SEMESTER GASAL 2019/2020 .....	29
GAMBAR 4.10 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S2 FINDSYS, SEMESTER GASAL 2019/2020 .....	30
GAMBAR 4.11 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S3 FINDSYS, SEMESTER GASAL 2019/2020 .....	31
GAMBAR 4.12 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S1 FCIVPLAN, SEMESTER GASAL 2019/2020.....	32
GAMBAR 4.13 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S2 FCIVPLAN, SEMESTER GASAL 2019/2020 .....	33
GAMBAR 4.14 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S3 FCIVPLAN, SEMESTER GASAL 2019/2020.....	34
GAMBAR 4.15 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S1 FMARTECH, SEMESTER GENAP 2018/2019 .....	36
GAMBAR 4.16 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR3 PRODI S2 FMARTECH, SEMESTER GASAL 2019/2020 .....	37
GAMBAR 4.17 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S3 FMARTECH, SEMESTER GASAL 2019/2020.....	38
GAMBAR 4.18 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S1 FELECTICS, SEMESTER GASAL 2019/2020 .....	39
GAMBAR 4.19 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S2 FELECTICS, SEMESTER GASAL 2019/2020 .....	40
GAMBAR 4.20 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S3 FELECTICS, SEMESTER GASAL 2019/2020 .....	41
GAMBAR 4.21 GRAFIK SASARAN DAN CAPAIAN SAR3 PRODI S1 FCREABIZ, SEMESTER GASAL 2019/2020 .....	43
GAMBAR 4.22 SASARAN DAN CAPAIAN SAR-3 PRODI DIII FAKULTAS VOCATION SEMESTER GASAL 2019/2020.....	45

## DAFTAR TABEL

TABEL 1.1 NAMA FAKULTAS DAN DEPARTEMEN SESUAI DENGAN PERATURAN REKTOR No 25/2019 .....	10
TABEL 4.1 SASARAN DAN CAPAIAN SAR-1 SEM. GASAL 2019/2020 .....	17
TABEL 4.2 SASARAN DAN CAPAIAN SAR 2 .....	17
TABEL 4.3 RATA-RATA SASARAN DAN CAPAIAN SAR 2 .....	18
TABEL 4.4 RATA-RATA SASARAN DAN CAPAIAN SAR 2 PRODI D3 DAN D4 .....	19
TABEL 4.5 RATA-RATA SASARAN DAN CAPAIAN SAR 2 PRODI S1 PADA 6 FAKULTAS .....	20
TABEL 4.6 RATA-RATA SASARAN DAN CAPAIAN SAR 2 PRODI S2 PADA 6 FAKULTAS PENYELENGGARA PENDIDIKAN S2 .....	21
TABEL 4.7 RATA-RATA SASARAN DAN CAPAIAN SAR 2 PRODI S3 PADA 5 FAKULTAS .....	22
TABEL 4.8 SASARAN SAR 2 YANG DITETAPKAN OLEH FAKULTAS DAN RATA-RATA SASARAN SAR-2 YANG DITETAPKAN OLEH DEPARTEMEN SERTA CAPAIANNYA .....	23
TABEL 4.9 SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S1 PADA FSCIENTICS .....	24
TABEL 4.10 SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S2 PADA FSCIENTICS .....	25
TABEL 4.11 SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S3 PADA FSCIENTICS .....	26
TABEL 4.12 SASARAN SAR 2 YANG DITETAPKAN OLEH FAKULTAS DAN RATA-RATA SASARAN SAR-2 YANG DITETAPKAN OLEH DEPARTEMEN SERTA CAPAIANNYA .....	27
TABEL 4.13 SASARAN DAN CAPAIAN RATA-RATA SAR 3 DI FINDSYS .....	28
TABEL 4.14 SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S2 PADA FINDSYS .....	29
<b>TABEL 4.15</b> SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S3 PADA FINDSYS .....	30
TABEL 4.20 SASARAN SAR 2 YANG DITETAPKAN OLEH FAKULTAS DAN RATA-RATA SASARAN SAR-2 YANG DITETAPKAN OLEH DEPARTEMEN SERTA CAPAIANNYA .....	31
TABEL 4.21 SASARAN DAN CAPAIAN RATA-RATA SAR 3 PRODI S1 DI FCIVPLAN .....	32
TABEL 4.22 SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S2 PADA FCIVPLAN .....	33
TABEL 4.23 SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S2 PADA FCIVPLAN .....	34
TABEL 4.28 SASARAN SAR 2 YANG DITETAPKAN OLEH FAKULTAS DAN RATA-RATA SASARAN SAR-2 YANG DITETAPKAN OLEH DEPARTEMEN SERTA CAPAIANNYA .....	35
TABEL 4.29 SASARAN DAN CAPAIAN RATA-RATA SAR 3 PRODI S1 DI FMARTECH .....	35
TABEL 4.30 SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S2 PADA FMARTECH .....	36
TABEL 4.31 SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S3 PADA FMARTECH .....	37
<b>TABEL 4.16</b> SASARAN SAR 2 YANG DITETAPKAN OLEH FAKULTAS DAN RATA-RATA SASARAN SAR-2 YANG DITETAPKAN OLEH DEPARTEMEN SERTA CAPAIANNYA .....	38
TABEL 4.17 SASARAN DAN CAPAIAN RATA-RATA SAR 3 PRODI S1 DI FELECTICS .....	39
TABEL 4.18 SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S2 PADA FELECTICS .....	40
TABEL 4.19 SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S3 PADA FELECTICS .....	41
TABEL 4.24 SASARAN SAR 2 YANG DITETAPKAN OLEH FAKULTAS DAN RATA-RATA SASARAN SAR-2 YANG DITETAPKAN OLEH DEPARTEMEN SERTA CAPAIANNYA .....	42
TABEL 4.25 SASARAN DAN CAPAIAN RATA-RATA SAR 3 PRODI S1 DI FCREABIZ .....	42
TABEL 4.26 SASARAN DAN CAPAIAN SAR 3 PRODI S2 PADA FCREABIZ .....	43
TABEL 4.42 SASARAN DAN CAPAIAN SAR-2 PRODI DIII DAN DIV FAKULTAS VOCATION .....	44
TABEL 4.43 SASARAN DAN CAPAIAN SAR-3 PRODI DIPLOMA III PADA FAKULTAS VOCATION .....	44

## DAFTAR ISTILAH

**Capaian Pembelajaran Lulusan Program Studi** yang selanjutnya disingkat CPL Prodi adalah kemampuan lulusan yang mencakup sikap, pengetahuan, dan keterampilan.

**Dosen** adalah pendidik profesional dan ilmuwan dengan tugas utama mentransformasikan, mengembangkan, dan menyebarkan ilmu pengetahuan dan teknologi melalui pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

**Departemen** adalah unsur dari Fakultas yang mendukung penyelenggaraan kegiatan akademik dalam satu atau beberapa cabang ilmu pengetahuan dan teknologi dalam jenis pendidikan akademik, pendidikan vokasi, dan/atau pendidikan profesi.

**Evaluasi** adalah salah satu atau lebih proses untuk menafsirkan data dan bukti yang telah dikumpulkan melalui proses penilaian/asesmen.

**Evaluasi Diagnostik** adalah evaluasi yang digunakan untuk mendiagnosa kekuatan dan kelemahan mahasiswa untuk mengenal latar belakang mahasiswa dan hasil evaluasi ini digunakan untuk melakukan perbaikan program pembelajaran. Evaluasi diagnostik biasa dilakukan di awal proses pembelajaran.

**Evaluasi Formatif** adalah evaluasi yang digunakan untuk memberikan feedback kepada mahasiswa dan untuk melakukan perbaikan proses pembelajaran. Evaluasi formatif biasa dilakukan di sepanjang proses pembelajaran.

**Evaluasi Sumatif** adalah evaluasi untuk memberikan nilai kemajuan dan keberhasilan mahasiswa dalam proses pembelajaran serta untuk pelaporan hasil pembelajaran. Evaluasi sumatif dilakukan di akhir proses pembelajaran.

**Fakultas** adalah himpunan sumber daya pendukung yang menyelenggarakan dan mengelola pendidikan akademik, pendidikan profesi, dan/atau pendidikan vokasi dalam satu rumpun disiplin ilmu pengetahuan dan teknologi.

**Institut** adalah Perguruan Tinggi yang menyelenggarakan pendidikan akademik dan dapat menyelenggarakan pendidikan vokasi dalam sejumlah rumpun ilmu pengetahuan dan/atau teknologi tertentu dan jika memenuhi syarat, Institut dapat menyelenggarakan pendidikan profesi.<sup>1</sup>

**Indeks Pembelajaran Dosen** atau IPD, adalah penilaian oleh mahasiswa terhadap proses pembelajaran yang dirancang dan dilaksanakan oleh dosen

**Kantor Penjaminan Mutu** adalah salah satu unit di ITS yang mempunyai tupoksi memantau, mengevaluasi dan melaporkan kepada pimpinan tentang mutu pendidikan di ITS.

**Kurikulum** adalah seperangkat rencana dan pengaturan mengenai capaian pembelajaran lulusan, bahan kajian, proses, dan penilaian yang digunakan sebagai pedoman penyelenggaraan program studi.

**Pemantauan atau monitoring** adalah pengamatan suatu proses atau suatu kegiatan dengan maksud untuk mengetahui apakah proses atau kegiatan tersebut berjalan sesuai dengan apa

yang diharuskan dalam isi standar/ persyaratan.

**Program Studi** yang selanjutnya disingkat Prodi adalah kesatuan kegiatan pendidikan dan pembelajaran yang memiliki kurikulum dan metode pembelajaran tertentu dalam satu jenis pendidikan akademik, pendidikan vokasi, dan/atau pendidikan profesi.

**Pembelajaran** adalah proses interaksi mahasiswa dengan dosen dan sumber belajar pada suatu lingkungan belajar.

**Pendidikan Tinggi** adalah jenjang pendidikan setelah pendidikan menengah yang mencakup program diploma, program sarjana, program magister, program doktor, dan program profesi, serta program spesialis, yang diselenggarakan oleh perguruan tinggi berdasarkan kebudayaan bangsa Indonesia.

**Perguruan Tinggi Badan Layanan Umum** atau disingkat dengan PTNBLU, merupakan Perguruan tinggi yang BLU yang dapat memungut biaya kepada masyarakat sebagai imbalan atas barang/jasa layanan yang diberikan.<sup>2</sup>

**Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum selanjutnya disingkat PTNBH** adalah Perguruan Tinggi Negeri yang didirikan oleh Pemerintah yang berstatus sebagai subyek hukum yang otonom.

**Rektor** adalah organ ITS yang memimpin penyelenggaraan dan pengelolaan ITS.

**Rencana strategis** yang selanjutnya disingkat RENSTRA adalah dokumen yang disusun yang berisi pedoman dalam perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi terhadap semua kebijakan

**Statuta ITS** adalah anggaran dasar dalam pelaksanaan tridharma perguruan tinggi sebagai pedoman untuk merencanakan, mengembangkan, dan menyelenggarakan program dan kegiatan sesuai dengan visi dan misi ITS.

**Tridharma Perguruan Tinggi** adalah kewajiban Perguruan Tinggi untuk menyelenggarakan Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.



# 1 PENDAHULUAN

## 1.1 Latar belakang

*Self Assesment Report* adalah sebuah program pengendalian dan evaluasi terhadap kualitas suatu proses kegiatan. Salah satu pengendalian dilakukan dengan membuat laporan secara rutin dan berkala. Laporan yang dibuat dapat digunakan untuk mengidentifikasi masalah yang ada dan menjadi pertimbangan pengambilan keputusan dalam perbaikan sebuah proses. Hasil yang diperoleh tidak instan namun lebih merupakan pada strategi perbaikan komulatif untuk jangka panjang.



Keterangan: RMK: Rumpun MataKuliah

Gambar 1.1 Tingkatan SAR di ITS dengan 4 jenjang, SAR 1 sd SAR 5

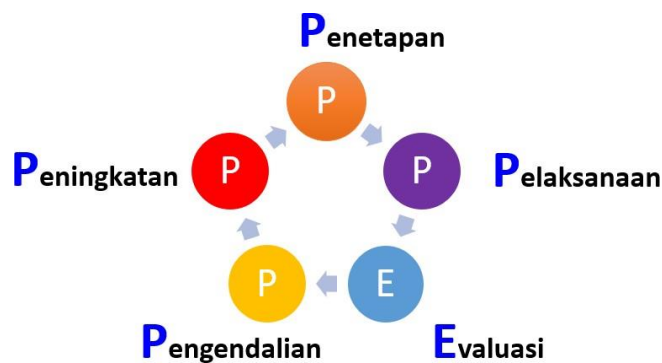
*Self Assesment Report* atau disingkat SAR banyak digunakan dalam kehidupan sehari - hari pada berbagai bidang kegiatan perusahaan, badan, atau instansi. Kantor Penjaminan Mutu ITS menggunakan SAR sebagai sebuah program pengendalian agar dapat diketahui hasil kinerja dari proses pembelajaran sebuah mata kuliah. Kualitas yang diukur menggunakan nilai Mata Kuliah setiap semester. Kualitas yang baik bisa dilihat ketika nilai capaian sama atau lebih besar dari nilai sasaran yang sudah ditentukan. Sasaran ditentukan sebelum dilakukan proses kegiatan belajar mengajar di awal semester. Pada nilai sasaran ditentukan

menjadi 5 golongan nilai sasaran. Hal ini membuat proses SAR tergolong menjadi 5 tingkat. 5 tingkat tersebut ialah SAR-1 untuk sasaran yang ditarget oleh institut, SAR-2 untuk sasaran yang ditarget oleh Fakultas, SAR-3 untuk sasaran yang ditarget oleh Departemen SAR-4 untuk sasaran yang ditarget oleh Rumpun Matakuliah, dan SAR-5 untuk sasaran yang ditarget oleh dosen pengampu matakuliah yang terkait.

SAR ini diproses dengan menghitung nilai tengah berupa rata rata nilai yang dicapai dalam satu semester dan dibandingkan dengan sasaran rata rata nilai yang sudah ditentukan pada semester tersebut. Ilustrasi dalam tingkatan SAR ditunjukkan pada **Gambar 1.1** di atas.

Sebuah analisis dilakukan pada proses SAR di Institut Teknologi Sepuluh Nopember pada semester Gasal 2019/2020 pada SAR tingkat 1, 2, dan 3. Analisis dilakukan dengan mengukur ukuran pemusatan rata rata capaian nilai, membandingkan antara capaian nilai dengan sasaran nilai. Hal ini dilakukan untuk melihat dampak pengendalian proses belajar mengajar secara terus menerus di masing-masing tingkatan SAR. Dari analisis ini diharapkan ada sebuah identifikasi masalah tentang SAR hasil kegiatan belajar mengajar per matakuliah dan dapat dijadikan pertimbangan untuk perbaikan proses pembelajaran ke untuk semester ke depannya.

SAR merupakan salah satu tahapan PPEPP pada proses pendidikan di ITS, dimana pada tahap P - Pengendalian. Siklus PPEPP ditunjukkan pada Gambar 1.2 di bawah ini. Pengendalian terhadap proses pembelajaran dilakukan mulai dari level institut sampai dengan level MK, dan evaluasi dilakukan mulai dari MK sampai dengan level institut. Mekanisme di dalam penetapan, evaluasi merupakan proses yang



Gambar 1.2 Siklus PPEPP di dalam sistem penjaminan mutu

## 1.2 Tujuan

Tujuan laporan SAR untuk Semester Gasal 2019/2020 adalah sebagai berikut:

1. Untuk mendapatkan Keselarasan dalam kegiatan proses pembelajaran bagi para pelaksana proses pembelajaran dan yang terkait.
2. Untuk mendapatkan laporan / umpan balik bagi kelompok, Prodi, Departemen, Fakultas, dan Institut untuk memahami proses pembelajaran beserta permasalahannya, dan sebagai bahan/ masukan untuk melakukan “*continuous improvement*” dengan tindakan korektif atau preventif.
3. Untuk memberikan gambaran umum tentang pelaksanaan *assessment*, koordinasi dan pelaporan Proses Pembelajaran dan yang mendukungnya.
4. Untuk menumbuhkan kepedulian semua pihak yang terkait, untuk melakukan pengawasan melekat / mandiri, dalam menerapkan sistem penjaminan mutu yang baik, sehingga mutu layanan jasa pendidikan meningkat secara berkesinambungan.

## 1.3 Manfaat

Manfaat dari Laporan hasil analisis SAR level 1 sd Level 5, adalah sebagai berikut:

- **Fakultas** dapat mengendalikan mutu pengelolaan penyelenggaraan pendidikan
- **Departemen** dapat mengendalikan mutu pendidikan serta pencapaian kinerja Departemen yang sesuai dengan rencana strategis.
- **Prodi** dapat mengendalikan mutu proses pembelajaran.

## 1.4 SOTK ITS 2019

SOTK ITS sesuai dengan Perek No 25/2019, dengan jumlah Fakultas adalah 7 (tujuh) dan jumlah departemen

Tabel 1.1 Nama Fakultas dan Departemen sesuai dengan Peraturan Rektor No 25/2019

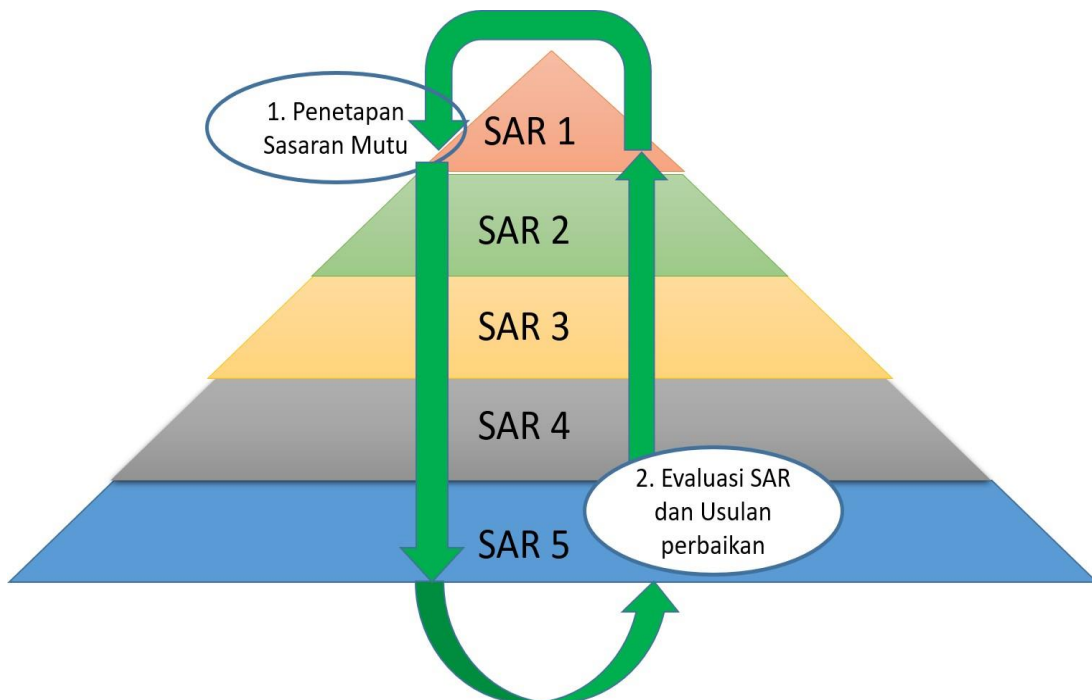
No	Fakultas	Departemen
1	Fakultas Sains dan Analika Data (FSCIENTICS)	1. Fisika 2. Kimia 3. Biologi 4. Matematika 5. Statistika 6. Aktuaria

No	Fakultas	Departemen
2	Fakultas teknologi industri dan rekayasa sistem dan Rekayasa Sistem (FINDSYS)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Teknik Mesin</li> <li>2. Teknik Kimia</li> <li>3. Teknik Fisika</li> <li>4. Teknik Industri</li> <li>5. Teknik Material</li> </ol>
3	Fakultas Teknik Sipil, Perencanaan dan Kebumihand (FCIVPLAN)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Teknik Sipil</li> <li>2. Arsitektur</li> <li>3. Teknik Lingkungan</li> <li>4. Perencanaan Wilayah Kota</li> <li>5. Teknik Geomatika</li> <li>6. Teknik Geofisika</li> </ol>
4	Fakultas Teknologi Kelautan (FMARTECH)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Teknik Perkapalan</li> <li>2. Teknik Sistem Perkapalan</li> <li>3. Teknik Kelautan</li> <li>4. Teknik Transportasi Laut</li> </ol>
5	Fakultas Teknologi Elektro dan Informatika Cerdas (FELECTICS)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Teknik Elektro</li> <li>2. Teknik Biomedik</li> <li>3. Teknik Komputer</li> <li>4. Teknik Informatika</li> <li>5. Sistem Informasi</li> <li>6. Teknologi Informasi</li> </ol>
6	Fakultas Bisnis dan Manajemen Teknologi (FBMT)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Desain Produk Industri</li> <li>2. Desain Interior</li> <li>3. Desain Komunikasi Visual</li> <li>4. Manajemen Bisnis</li> <li>5. Manajemen Teknologi</li> <li>6. Studi Pembangunan</li> </ol>
7	Fakultas vocation (FV)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Teknik Infrastruktur Sipil</li> <li>2. Teknik Mesin Industri</li> <li>3. Teknik Elektro Otomasi</li> <li>4. Teknik Kimia Industri</li> <li>5. Teknik Instrumentasi</li> <li>6. Statistika Bisnis</li> </ol>

Adanya perubahan jumlah dan struktur fakultas, yang pengelolaannya dimulai pada November 2019, berdampak pada perubahan sistem online SAR. Proses perubahan ini memakan waktu yang agak lama, sehingga data yang diperoleh dan dianalisis pada semester Gasal 2019/2020 belum dapat dibandingkan dengan hasil analisis pada Semester Genap 2018/2019. Fakultas dan Departemen dapat melakukan analisis dengan data offline yang diperoleh dari masing-masing Program Studi.

## 2 PROSES IMPLEMENTASI SAR

Proses dalam penetapan dan evaluasi SAR mengikuti sebuah siklus yang ditunjukkan pada **Gambar 2.1**. Proses dalam penetapan sasaran, dimulai dari SAR 1 sd SAR 5, dan proses evaluasi SAR, dimulai dari SAR 5 sd SAR 1. Organisasi di dalam penentuan SAR ditunjukkan ditunjukkan pada **Gambar2.1**.



Gambar 2.1 Siklus proses penentuan dan evaluasi SAR 1 - SAR 5

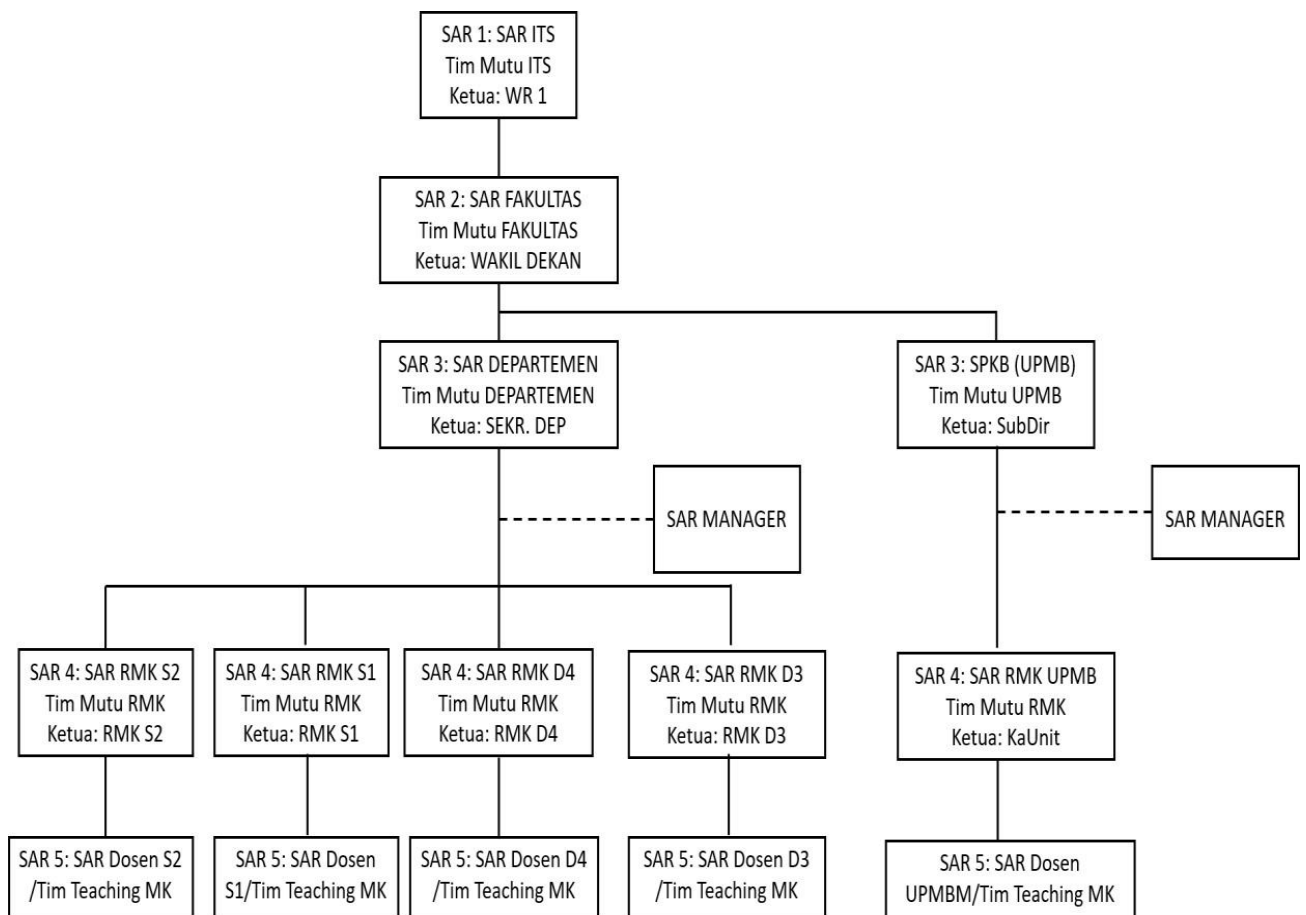
Jadwal pelaksanaan di dalam siklus penetapan dan evaluasi SAR setiap semester ditunjukkan di dalam **Tabel 2.1** berikut ini.

Tabel 2.1 Jadwal penetapan dan evaluasi SAR setiap semester

No	Waktu (paling lambat)	Kegiatan
1	H - 1 Masa Awal Perkuliahan Semester (MAPS)	Pengisian SAR I (Institut) oleh WR 1
2	H + 5 MAPS	Pengisian SAR 2 (Fakultas) oleh Dekan
3	H+10 MAPS	Pengisian SAR 3 (Departemen) oleh Kadep
4	H+15 MAPS	Pengisian SAR 4 (RMK) oleh Ka RMK / Kalab
5	H+21 MAPS	Pengisian SAR 5 (Dosen) oleh Dosen MK
6	Hari	Pengisian survey SAR 5 oleh Dosen

No	Waktu (paling lambat)	Kegiatan
	Terakhir Pemasukan Nilai Semester (HTPN)	
7	HTPN + 7	Pengisian Evaluasi SAR 5 oleh Kalab pada Isian yang ada di SAR 4
8	HTPN + 14	Pengisian Evaluasi SAR 4 oleh Kadep pada Isian yang ada di SAR 3
9	HTPN + 21	Pengisian Evaluasi SAR 3 oleh Dekan pada Isian yang ada di SAR 2
10	HTPN + 28	Pengisian Evaluasi SAR 2 oleh WR 1 pada Isian yang ada di SAR 1
11	H-10 (MAPS + 1)	Tindak Lanjut Perbaikan sesuai usulan oleh Pimpinan Institut

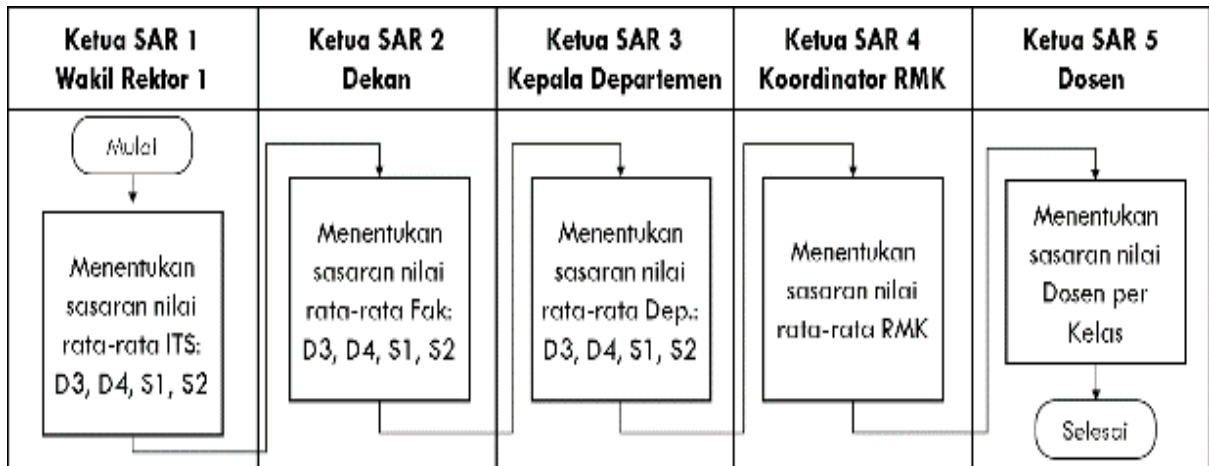
Keterangan: MAPS = Masa Awal Perkuliahan Semester; HTPN = Hari Terakhir Pemasukan Nilai Semester



Gambar 2.2 Struktur organisasi di dalam penentuan target / sasaran SAR

## 2.1 Mekanisme Penetapan SAR

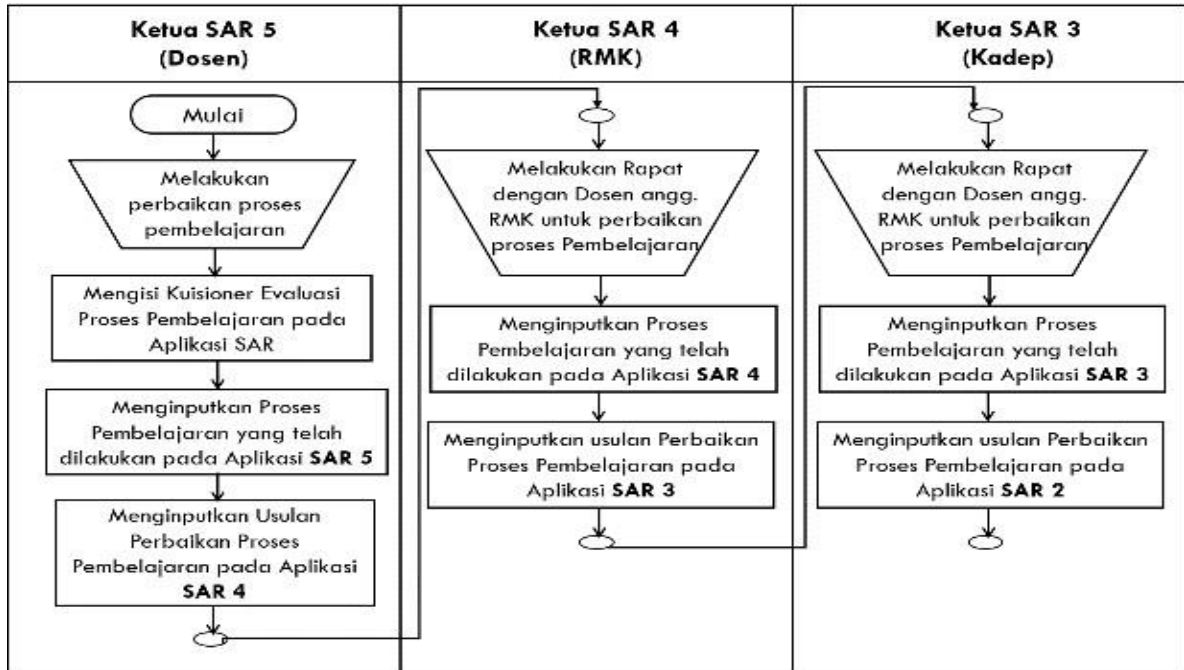
Mekanisme di dalam penetapan SAR, dimulai dari SAR 1. Nilai penetapan berdasarkan hasil evaluasi capaian pada semester sebelumnya. [Gambar 2.3](#) berikut ini merupakan tahapan di dalam penetapan SAR.



Gambar 2.3 Mekanisme / tahapan dalam penetapan SAR 1 sd SAR 5

## 2.2 Mekanisme Evaluasi SAR

Mekanisme di dalam SAR ditunjukkan di dalam [Gambar 2.4](#) berikut ini. Evaluasi dimulainya dari SAR level paling bawah, yaitu SAR Dosen / MK, dan terakhir adalah evaluasi pada tingkat tertinggi di dalam SAR, yaitu SAR-1.



Gambar 2.4 Mekanisme pelaksanaan SAR Level 3 sampai level 5

### 3 EVALUASI HASIL SAR

Evaluasi hasil capaian SAR diperoleh berdasarkan data yang terekam pada url [integra.its.ac.id](http://integra.its.ac.id).

#### 3.1 Sumber Data

Data yang digunakan dalam laporan ini adalah data digital pada url <http://akademik3.its.ac.id/sar3.php>. Data berupa capaian rata rata nilai mata kuliah yang dicapai dan sasaran nilai matakuliah berdasarkan hasil proses belajar mengajar di semester Gasal 2019/2020 untuk jenjang S1, D3, D4, dan S2 pada Tingkat SAR1, SAR 2, SAR3.

SAR Proses Pembelajaran untuk Program Studi S2, S1, D4, dan D3 dibagi dalam 5 (lima) level, yaitu sebagai berikut:

1. SAR 1: SAR Institut - SAR ITS.
2. SAR 2: SAR Fakultas
3. SAR 3: SAR Departemen: SAR S1 dan SAR UPMB (SAR MK bersama)
4. SAR 4: SAR RMK
5. SAR 5: SAR Dosen Mata Kuliah



## 3.2 Tahapan dalam Penyusunan Laporan SAR

Langkah - langkah yang dilakukan dalam penyusunan laporan ini adalah:

1. Mengumpulkan data
2. Mendeskripsikan data dengan ilustrasi grafik
3. Melakukan evaluasi terhadap capaian pada level SAR-1, SAR-2 dan SAR-3, untuk 7 Fakultas
4. Pembuatan Kesimpulan

## 4 HASIL SAR

### 4.1 SAR INSTITUT - SAR 1

Sasaran dan capaian SAR 1, ditunjukkan pada **Tabel 4.1** di bawah ini:

**Tabel 4.1** Sasaran dan Capaian SAR-1 Sem. Gasal 2019/2020

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat Ketercapaian	Keterangan (Ketercapaian)
1.	D3	3,25	3,11	-0,14	Tidak
2.	D4	3,25	2,87	-0,38	Tidak
3.	S1	3,35	3,34	-0,01	Tidak
4.	S2	3,60	3,61	0,01	Ya
5.	S3	3,75	3,74	-0,01	Tidak

**Tabel 4.1** diatas menunjukkan bahwa tidak ada sasaran yang tercapai, kecuali S2. Tingkat ketidak tercapaian tertinggi adalah pada program Diploma IV.

### 4.2 SAR FAKULTAS - SAR 2

Sasaran dan capaian SAR 2 pada 7 fakultas di ITS ditunjukkan pada Tabel 4.2 di bawah ini, dan grafik capaian ditunjukkan pada Gambar4.1. Nilai di dalam Tabel 4.2 di bawah merupakan nilai rata-rata dari SAR untuk Prodi S1, S2 dan S3, dengan pembulatan 2 angka dibelakang koma (mempunyai makna pembulatan satu perraturan).

**Tabel 4.2** Sasaran dan capaian SAR 2

Fakultas	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat Ketercapaian terhadap sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
FSCIENTICS	S1	3.25	3.34	0.09	YA
	S2	3.50	3.70	0.20	YA
	S3	3.70	3.90	0.20	YA
FINDSYS	S1	3.35	3.29	-0.06	TIDAK
	S2	3.60	3.59	-0.01	TIDAK
	S3	3.75	3.55	-0.20	TIDAK
FCIVPLAN	S1	3.35	3.41	0.06	YA
	S2	3.60	3.59	-0.01	TIDAK

Fakultas	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat Ketercapaian terhadap sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
FMARTECH	S3	3.75	3.63	-0.12	TIDAK
	S1	3.35	3.31	-0.04	TIDAK
	S2	3.60	3.83	0.23	YA
FELECTICS	S3	3.75	3.92	0.17	YA
	S1	3.35	3.23	-0.12	TIDAK
	S2	3.60	3.65	0.05	YA
FCREABIZ	S3	3.75	3.70	-0.05	TIDAK
	S1	3.40	3.49	0.09	YA
	S2	3.62	3.48	-0.14	TIDAK
FVOCATION	D3	3.26	3.11	-0.15	TIDAK
	D4	3.26	2.87	-0.39	TIDAK
<b>Rata-rata</b>		<b>3.52</b>	<b>3.33</b>	<b>-0.19</b>	<b>TIDAK</b>

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui

Rata-rata terhadap sasaran dan capaian setiap Fakultas, dengan cara menghitung rata-rata dari SAR-2 untuk masing-masing jenjang pendidikan yang diselenggarakan pada Fakultas tersebut. Nilai rata-rata SAR-2 pada Tabel di bawah ini.

Tabel 4.3 Rata-rata Sasaran dan capaian SAR 2

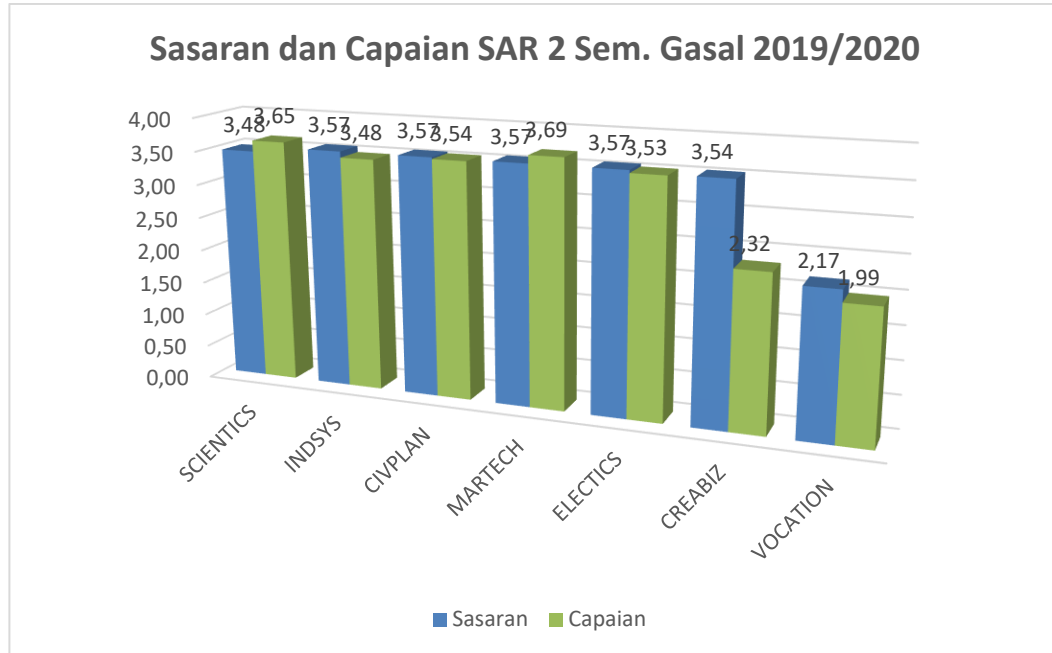
No	Fakultas	Sasaran	Capaian	Tingkat Ketercapaian terhadap sasaran	Keterangan (ketercapaian)
1	FSCIENTICS	3.48	3.65	0.16	YA
2	FINDSYS	3.57	3.48	-0.09	TIDAK
3	FCIVPLAN	3.57	3.54	-0.02	TIDAK
4	FMARTECH	3.57	3.69	0.12	YA
5	FELECTICS	3.57	3.53	-0.04	TIDAK
6	FCREABIZ	3.51	3.49	-0.02	TIDAK
7	FVOCATION	3.37	1.99	-1.38	TIDAK
	<b>Rata-rata</b>	<b>3.52</b>	<b>3.34</b>	<b>-0.18</b>	<b>TIDAK</b>

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui

Tabel 4.3 di atas menunjukkan bahwa Fakultas yang tidak mampu mencapai sasaran sesuai dengan yang telah ditetapkan ada 5 dari 7 fakultas, yaitu FINDSYS, FCIVPLAN, FELECTICS, FCREABIZ dan FVOCATION.

Faktor ketercapaian maupun ketidak tercapaian dapat dilihat pada [Tabel 4.3](#) di atas. Grafik Gambar 4.1 di bawah terlihat rata- rata sasaran dan capaian SAR-2 pada 7 Fakultas.



Gambar 4.1 Grafik rata-rata sasaran dan capaian SAR-2 semester Gasal 2019/2020

#### 4.2.1 Rata-rata sasaran dan Capaian SAR-2 Pendidikan Diploma III dan IV

Rata-rata sasaran dan capaian untuk SAR-2 Prodi Diploma III dan IV, pada Fakultas vocation ditunjukkan di dalam [Tabel 4.4](#) berikut ini.

Tabel 4.4 Rata-rata Sasaran dan capaian SAR 2 Prodi D3 dan D4

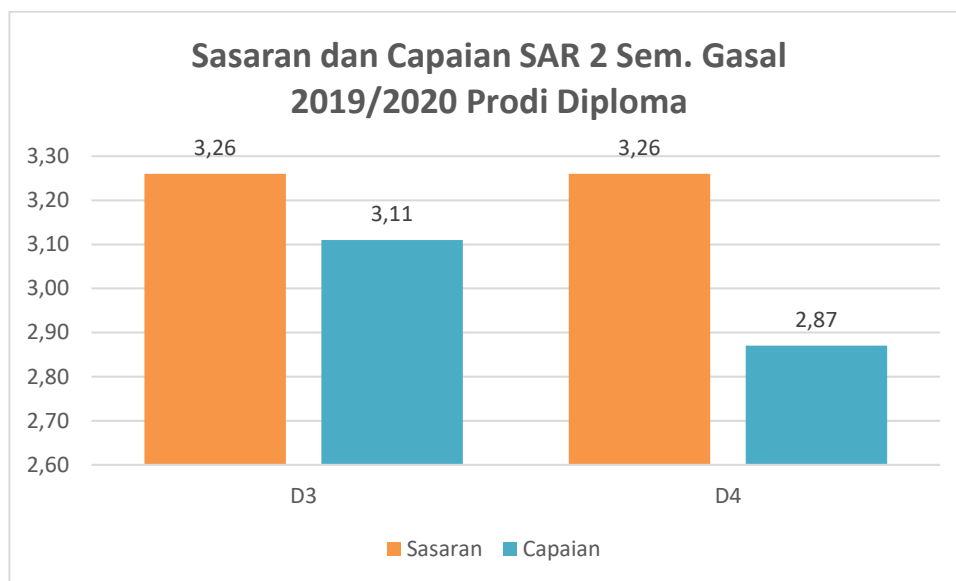
No	Program Pend.	Sasaran	Capaian	Tingkat Ketercapaian terhadap sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	D3	3.26	3.11	-0.15	TIDAK
2	D4	3.26	2.87	-0.39	TIDAK

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui

Terlihat pada [Tabel 4.4](#) di atas dan [Gambar 4.2](#) di bawah, menunjukkan SAR-2 untuk pelaksanaan pendidikan D3 maupun D4 tidak mampu mencapai sasaran sesuai dengan yang telah ditetapkan. SAR-2 untuk D4 menunjukkan ketidak tercapaian yang sangat besar, yaitu 0.46 terhadap sasaran. Hal ini perlu dilakukan evaluasi terhadap faktor penyebab ketidak

tercapaian tersebut. Analisis penyebab ketidak tercapaian dari SAR 2 akan dibahas pada sub bab 4.3.



Gambar 4.2 Grafik Sasaran dan Capaian SAR-2 untuk Pendidikan Diploma Semester Gasal 2019/2020

#### 4.2.2 Rata-rata sasaran dan Capaian SAR-2 Prodi S1

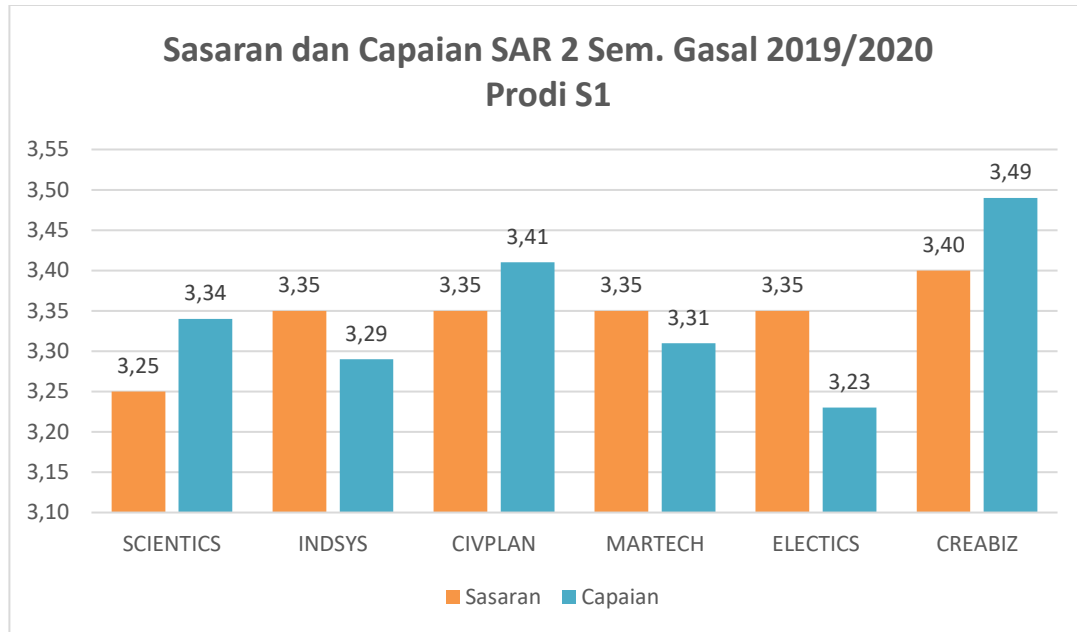
Rata-rata sasaran dan capaian untuk SAR-2 Prodi S1, pada 6 fakultas ditunjukkan di dalam [Tabel 4.5](#) berikut ini.

Tabel 4.5 Rata-rata Sasaran dan capaian SAR 2 Prodi S1 pada 6 Fakultas

No	Fakultas	Sasaran	Capaian	Tingkat Ketercapaian terhadap sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	FSCIENTICS	3.25	3.34	0.09	YA
2	FINDSYS	3.35	3.29	-0.06	TIDAK
3	FCIVPLAN	3.35	3.41	0.06	YA
4	FMARTECH	3.35	3.31	-0.04	TIDAK
5	FELECTICS	3.35	3.23	-0.12	TIDAK
6	FCREABIZ	3.40	3.49	0.09	YA
Rata - rata		3.34	3.35	0.01	YA

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui



Gambar 4.3 Grafik rata-rata sasaran dan capaian SAR-2 untuk Prodi S1, semester Gasal 2019/2020

Tabel 4.5 di atas menunjukkan bahwa beberapa SAR 2 dalam penyelenggaraan Pendidikan S1 tidak tercapai, yaitu fakultas: FINDSYS, FMARTECH dan FELECTICS. Sedangkan 3 fakultas yang lain yaitu: FSCIENTICS, FCIVPLAN dan FCREABIZ mampu mencapai sasaran sesuai dengan yang telah ditetapkan. Tingkat ketercapaian terhadap sasaran yang tertinggi adalah FSCIENTICS dan FCREABIZ dengan 0.09 di atas sasaran yang telah ditetapkan.

#### 4.2.3 Rata-rata Sasaran dan Capaian SAR-2 Prodi S2

Rata-rata sasaran dan capaian untuk SAR-2 Prodi S2, pada 6 fakultas ditunjukkan di dalam **Tabel 4.6** berikut ini.

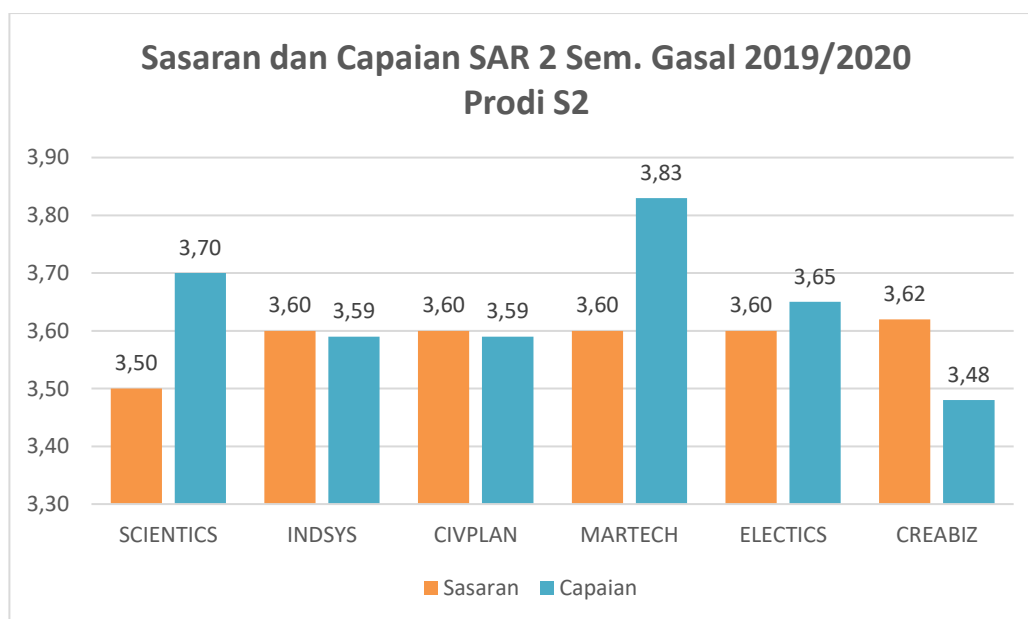
Tabel 4.6 Rata-rata Sasaran dan capaian SAR 2 Prodi S2 pada 6 Fakultas penyelenggara Pendidikan S2

No	Fakultas	Sasaran	Capaian	Tingkat Ketercapaian Terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	FSCIENTICS	3.50	3.70	0.20	YA
2	FINDSYS	3.60	3.59	-0.01	TIDAK
3	FCIVPLAN	3.60	3.59	-0.01	TIDAK
4	FMARTECH	3.60	3.83	0.23	YA
5	FELECTICS	3.60	3.65	0.05	YA
6	FCREABIZ	3.62	3.48	-0.14	TIDAK
	<b>Rata-rata</b>	<b>3.59</b>	<b>3.64</b>	<b>0.05</b>	<b>YA</b>

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui

Pada SAR 2 dalam penyelenggaraan pendidikan S2, menunjukkan ketidak tercapaian terhadap sasaran yang telah ditetapkan, yaitu pada fakultas: FINDSYS, FCIVPLAN dan FCREABIZ. Sedangkan ketercapaian sasaran terjadi pada 3 Fakultas yaitu: FSCIENTICS, FMARTECH dan FELECTICS. Tingkat ketercapaian terhadap sasaran yang tertinggi adalah FMARTECH dengan tingkat ketercapaian 0.23 melebihi sasaran yang telah ditetapkan. Secara grafik untuk tingkat ketercapaian SAR-2 dari 6 fakultas penyelenggara pendidikan S2 ditunjukkan pada [Gambar 4.4](#) di bawah ini



Gambar 4.4 Grafik rata-rata sasaran dan capaian SAR-2 untuk Prodi S2 semester Gasal 2019/2020

#### 4.2.4 Rata-rata sasaran dan Capaian SAR-2 Prodi S3

Rata-rata sasaran dan capaian untuk SAR-2 Prodi S3, pada 5 fakultas ditunjukkan di dalam [Tabel 4.7](#) berikut ini.

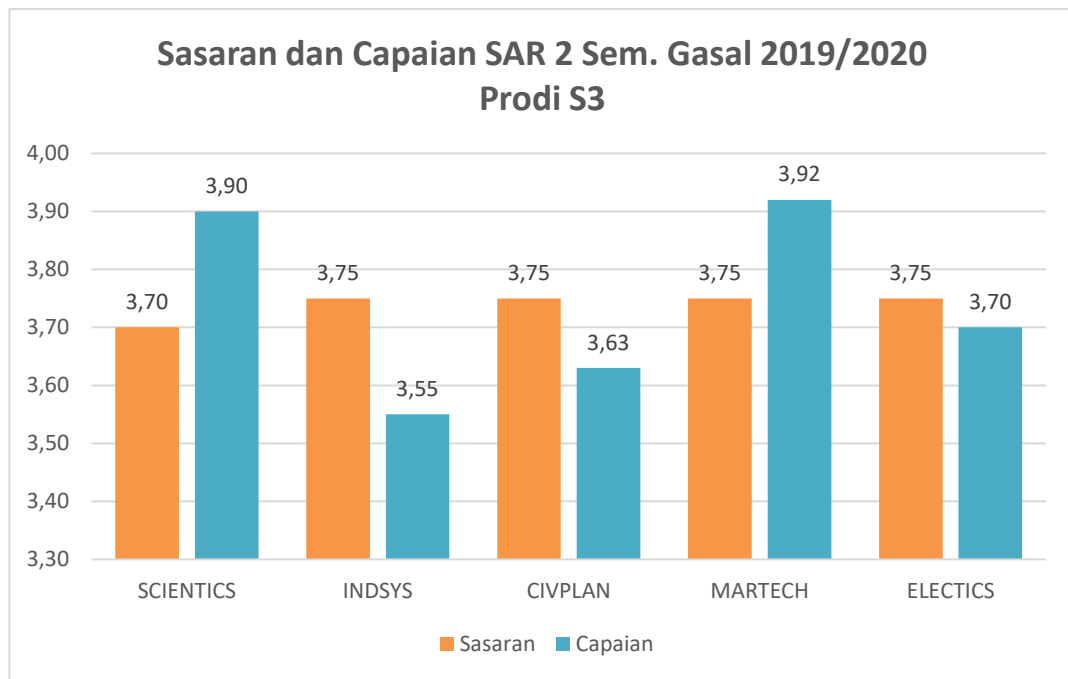
Tabel 4.7 Rata-rata Sasaran dan capaian SAR 2 Prodi S3 pada 5 Fakultas

No	Fakultas	Sasaran	Capaian	Tingkat Ketercapaian terhadap sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	FSCIENTICS	3.70	3.90	0.20	YA
2	FINDSYS	3.75	3.55	-0.20	TIDAK
3	FCIVPLAN	3.75	3.63	-0.12	TIDAK
4	FMARTECH	3.75	3.92	0.17	YA
5	FELECTICS	3.75	3.70	-0.05	TIDAK
	<b>Rata-rata</b>	<b>3.74</b>	<b>3.74</b>	<b>0.00</b>	<b>TETAP</b>

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui

Pada SAR 2 dalam penyelenggaraan pendidikan S3, menunjukkan ketercapaian terhadap sasaran yang telah ditetapkan, terjadi pada fakultas FSCIENTICS dan FMARTECH. Tingkat ketercapaian terhadap sasaran yang tertinggi adalah FSCIENTICS dengan tingkat ketercapaian 0.20 melebihi sasaran yang telah ditetapkan. Secara grafik untuk tingkat ketercapaian SAR-2 dari 5 fakultas penyelenggara pendidikan S3 ditunjukkan pada [Gambar 4.5](#) di bawah ini.



Gambar 4.5 Grafik rata-rata sasaran dan capaian SAR 2 Prodi S3 Sem. Gasal 2019/2020

### 4.3 SAR-3

#### 4.3.1 FAKULTAS SAINS DAN ANALIKA DATA - FSCIENTICS

Capaian SAR 2 di FSCIENTICS, didasarkan atas capaian SAR 3 oleh semua Departemen dalam pengelolaan FSCIENTICS. Prodi di FSCIENTICS melaksanakan pendidikan dalam jenjang S1, S2 dan S3 di mana sasaran dan capaian SAR pada masing-masing jenjang ditunjukkan pada [Tabel 4.8](#) di bawah ini.

Tabel 4.8 Sasaran SAR 2 yang ditetapkan oleh Fakultas dan rata-rata sasaran SAR-2 yang ditetapkan oleh Departemen serta capaiannya



Prodi	Penetapan Fakultas & rata-rata Capaian			Penetapan Departemen & Rata-rata Capaian		
	Sasaran (Penetapan Fak.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)	Sasaran (Penetapan Dep.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)
S1	3.25	3.34	Ya	3.28	3.34	Ya
S2	3.50	3.70	Ya	3.54	3.70	Ya
S3	3.70	3.90	Ya	3.71	3.90	Ya

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui

**Tabel 4.8** di atas menunjukkan bahwa Departemen pada FSCIENTICS tidak menetapkan sasaran dengan nilai yang sama dengan yang ditetapkan oleh fakultas. Fakultas menetapkan sasaran SAR 2 untuk pelaksanaan pendidikan S1 adalah 3.25, sedangkan sasaran SAR-3 untuk pelaksanaan pendidikan S1 dari Departemen adalah 3.28, dimana sasaran Departemen nilainya lebih tinggi dari Fakultas. Hal ini menunjukkan dalam penetapan SAR 2 di FSCIENTICS, belum mengakomodasi penetapan SAR-3 dari seluruh Departemen. Begitupun untuk penetapan sasaran SAR 2 Prodi S2 dan S3 di Fakultas, tidak sama dengan sasaran yang ditetapkan oleh Departemen, meskipun capaian SAR-2 dapat melampaui dari yang telah ditetapkan oleh departemen.

#### 4.3.1.1 Prodi S1

Sasaran dan Capaian SAR 3 untuk prodi S1 pada departemen di FSCIENTICS ditunjukkan pada **Tabel 4.9** di bawah ini.

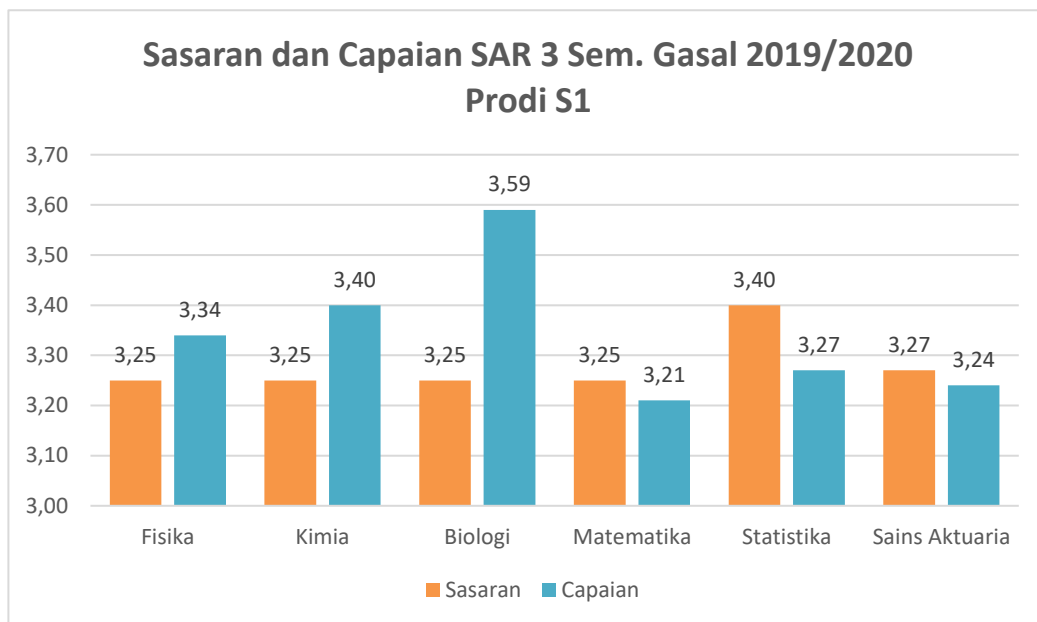
Tabel 4.9 Sasaran dan capaian SAR 3 Prodi S1 pada FSCIENTICS

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-1 FISIKA	3.25	3.34	0.09	Ya
2	S-1 KIMIA	3.25	3.40	0.15	Ya
3	S-1 BIOLOGI	3.25	3.59	0.34	Ya
4	S-1 MATEMATIKA	3.25	3.21	-0.04	Tidak
5	S-1 STATISTIKA	3.40	3.27	-0.13	Tidak
6	S-1 SAINS AKTUARIA	3.27	3.24	-0.03	Tidak
	<b>Rata-rata</b>	<b>3.28</b>	<b>3.34</b>	<b>0.06</b>	<b>Ya</b>

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui

**Tabel 4.9** di atas dan **Gambar 4.6** di bawah menunjukkan bahwa ada yang tidak mencapai sasaran yang telah ditetapkan di Prodi penyelenggara pendidikan S1 yaitu pada Prodi Matematika, Statistika dan Aktuaria. Sedangkan tingkat ketercapaian tertinggi adalah Prodi S1 Biologi, yang menunjukkan 0.34 melampaui sasaran yang telah ditetapkan.



Gambar 4.6 Grafik sasaran dan capaian SAR 3 prodi S1 FSCIENTICS, semester Gasal 2019/2020

#### 4.3.1.2 Prodi S2

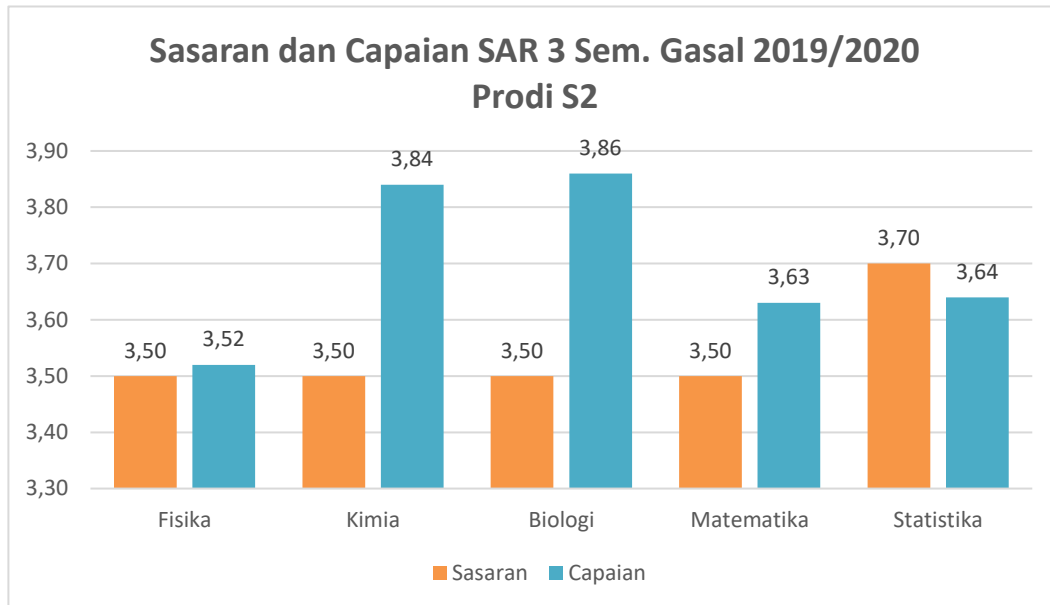
Sasaran dan Capaian SAR 3 untuk Prodi S2 pada departemen di FSCIENTICS ditunjukkan pada **Tabel 4.10** di bawah ini.

Tabel 4.10 Sasaran dan Capaian SAR 3 Prodi S2 pada FSCIENTICS

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-2 Fisika	3.50	3.52	0.02	Ya
2	S-2 Kimia	3.50	3.84	0.34	Ya
3	S-2 Biologi	3.50	3.86	0.36	Ya
4	S-2 Matematika	3.50	3.63	0.13	Ya
5	S-2 Statistika	3.70	3.64	-0.06	Tidak
	Rata-rata	3.54	3.70	0.16	Ya

**Tabel 4.10** di atas dan **Gambar 4.7** di bawah menunjukkan bahwa semua capaian melampaui

sasaran yang telah ditetapkan di Prodi S2 kecuali S2 Statistika. Tingkat ketercapaian tertinggi adalah Prodi S2 Biologi, yang menunjukkan 0.36 melampaui sasaran yang telah ditetapkan.



Gambar 4.7 Grafik sasaran dan capaian SAR 3 prodi S2 FSCIENTICS, semester Gasal 2019/2020

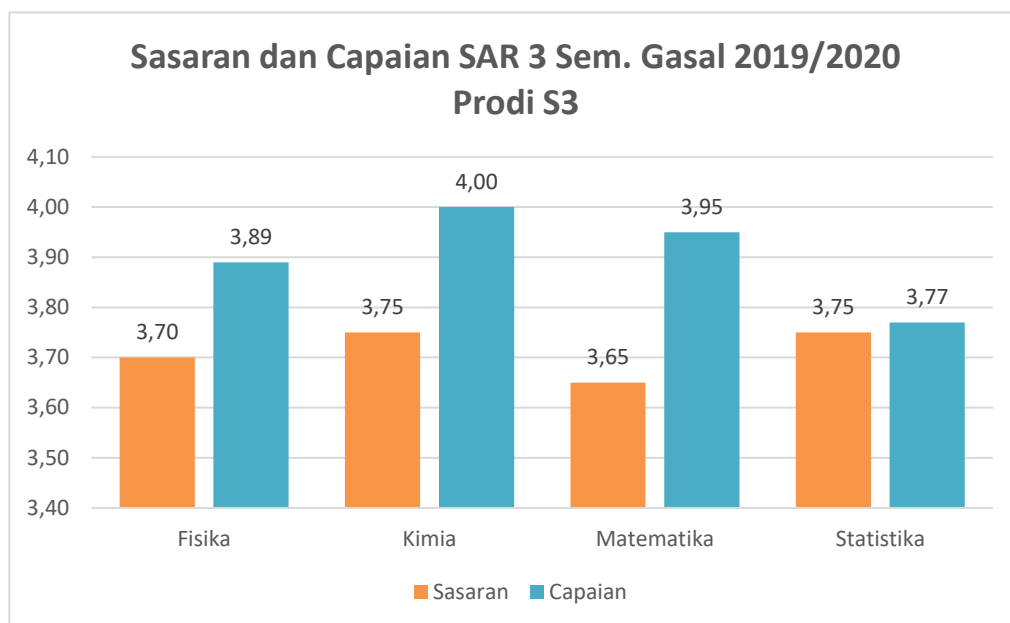
#### 4.3.1.3 Prodi S3

Sasaran dan Capaian SAR 3 untuk Prodi S3 pada departemen di FSCIENTICS ditunjukkan pada [Tabel 4.11](#) di bawah ini.

Tabel 4.11 Sasaran dan capaian SAR 3 Prodi S3 pada FSCIENTICS

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-3 Fisika	3.70	3.89	0.19	Ya
2	S-3 Kimia	3.75	4.00	0.25	Ya
3	S-3 Matematika	3.65	3.95	0.30	Ya
4	S-3 Statistika	3.75	3.77	0.02	Ya
	<b>Rata-rata</b>	<b>3.71</b>	<b>3.90</b>	<b>0.19</b>	<b>Ya</b>

[Tabel 4.11](#) di atas dan [Gambar 4.8](#) di bawah menunjukkan bahwa semua sasaran di 4 Prodi penyelenggara pendidikan S3, melampaui sasaran yang telah ditetapkan. Tingkat ketercapaian tertinggi adalah Prodi S3 Matematika, yang menunjukkan 0.30 melampaui sasaran yang telah ditetapkan.



Gambar 4.8 Grafik sasaran dan capaian SAR 3 prodi S3 FSCIENTICS, semester Gasal 2019/2020

#### 4.3.2 FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI DAN REKAYASA SISTEM - FINDSYS

Capaian SAR-2 di Fakultas Teknologi Industri dan Rekayasa Sistem, didasarkan atas capaian SAR 3 oleh semua Departemen dalam pengelolaan FINDSYS. Prodi di FINDSYS melaksanakan pendidikan dalam jenjang S1, S2 dan S3 dimana sasaran dan capaian SAR pada masing-masing jenjang ditunjukkan pada [Tabel 4.12](#) di bawah ini.

Tabel 4.12 Sasaran SAR 2 yang ditetapkan oleh Fakultas dan rata-rata sasaran SAR-2 yang ditetapkan oleh Departemen serta capaiannya

No	Prodi	Penetapan Fakultas & rata-rata Capaian			Penetapan Departemen & Rata-rata Capaian		
		Sasaran (Penetapan Fak.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)	Sasaran (Penetapan Dep.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)
1	S1	3.35	3.29	Tidak	3.23	1.80	Tidak
2	S2	3.60	3.59	Tidak	3.62	1.88	Tidak
3	S3	3.75	3.55	Tidak	3.75	3.58	Tidak

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui

[Tabel 4.12](#) di atas menunjukkan sasaran SAR 2 yang ditetapkan oleh Fakultas dan yang ditetapkan oleh Departemen, serta capaian SAR 2 oleh Fakultas. Terlihat ada perbedaan di

dalam penentuan SAR-2 antara yang ditetapkan oleh Fakultas dan Departemen, dan ini menunjukkan kemungkinan tidak ada koordinasi antara Fakultas dengan Departemen.

#### 4.3.2.1 Prodi S1

Sasaran dan Capaian SAR 3 untuk prodi S1 pada departemen di FINDSYS ditunjukkan pada **Tabel 4.13** di bawah ini, terlihat beberapa sasaran tidak dapat dicapai, yaitu pada prodi S1 Teknik Mesin dan S1 Teknik Industri.

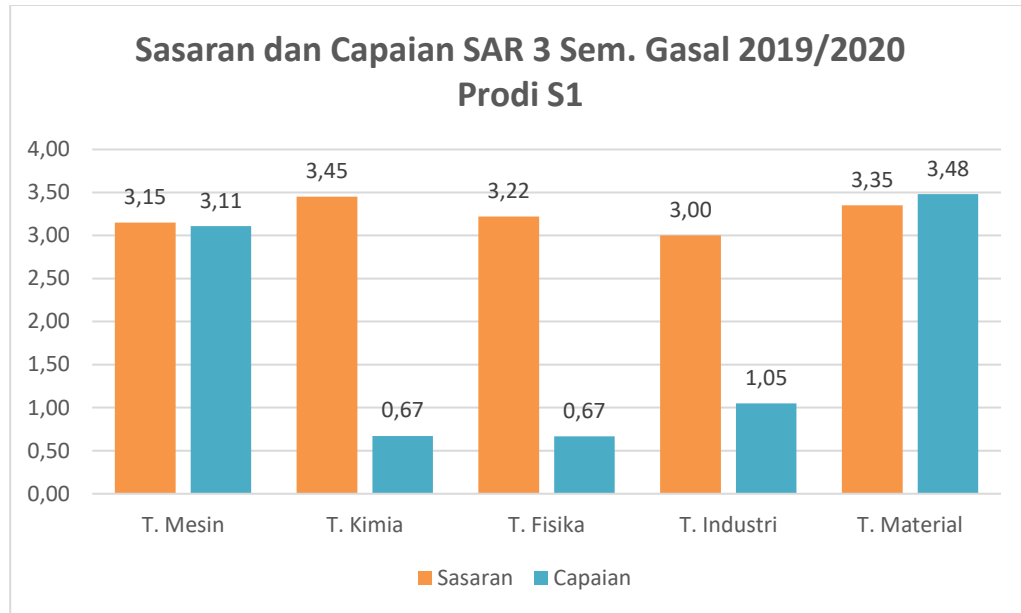
Tabel 4.13 Sasaran dan capaian rata-rata SAR 3 di FINDSYS

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-1 Teknik Mesin	3.15	3.11	-0.04	Tidak
2	S-1 Teknik Kimia	3.45	0.67	-2.78	Tidak
3	S-1 Teknik Fisika	3.22	0.67	-2.55	Tidak
4	S-1 Teknik Industri	3.00	1.05	-1.95	Tidak
5	S-1 Teknik Material	3.35	3.48	0.13	Ya
	<b>Rata - rata</b>	<b>3.23</b>	<b>1.80</b>	<b>-1.44</b>	<b>Tidak</b>

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui

Adanya perbedaan penetapan SAR-3 oleh masing-masing Departemen dengan penetapan sasaran SAR-2 oleh FINDSYS, menyebabkan ketidak tercapaian SAR 3 lebih tinggi dibandingkan bila didasarkan oleh SAR-2 FINDSYS.



Gambar 4.9 Grafik sasaran dan capaian SAR 3 prodi S1 FINDSYS, semester Gasal 2019/2020

#### 4.3.2.2 Prodi S2

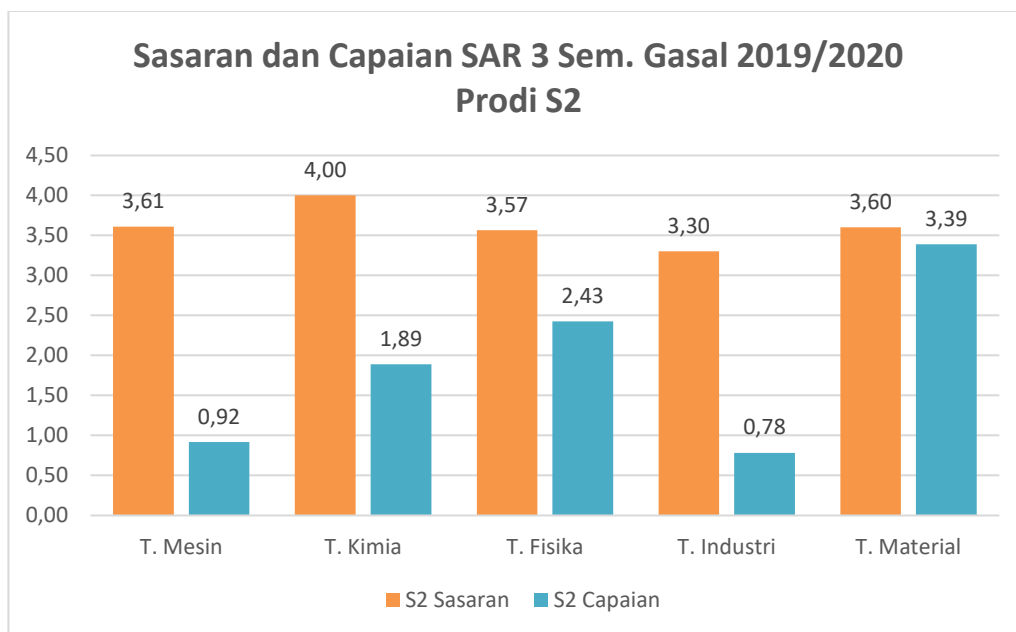
Sasaran dan Capaian SAR 3 untuk Prodi S2 pada departemen di FINDSYS ditunjukkan pada [Tabel 4.14](#) di bawah ini.

Tabel 4.14 Sasaran dan capaian SAR 3 Prodi S2 pada FINDSYS

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-2 Teknik Mesin	3.61	0.92	-2.69	Tidak
2	S-2 Teknik Kimia	4.00	1.89	-2.11	Tidak
3	S-2 Teknik Fisika	3.57	2.43	-1.14	Tidak
4	S-2 Teknik Industri	3.30	0.78	-2.52	Tidak
5	S-2 Teknik Material	3.60	3.39	-0.21	Tidak
	<b>Rata - rata</b>	<b>3.62</b>	<b>1.88</b>	<b>-1.73</b>	<b>Tidak</b>

Keterangan:

■ Tidak tercapai  
 ■ Tetap  
 ■ Melampaui



Gambar 4.10 Grafik sasaran dan capaian SAR 3 prodi S2 FINDSYS, semester Gasal 2019/2020

#### 4.3.2.3 ProdiS3

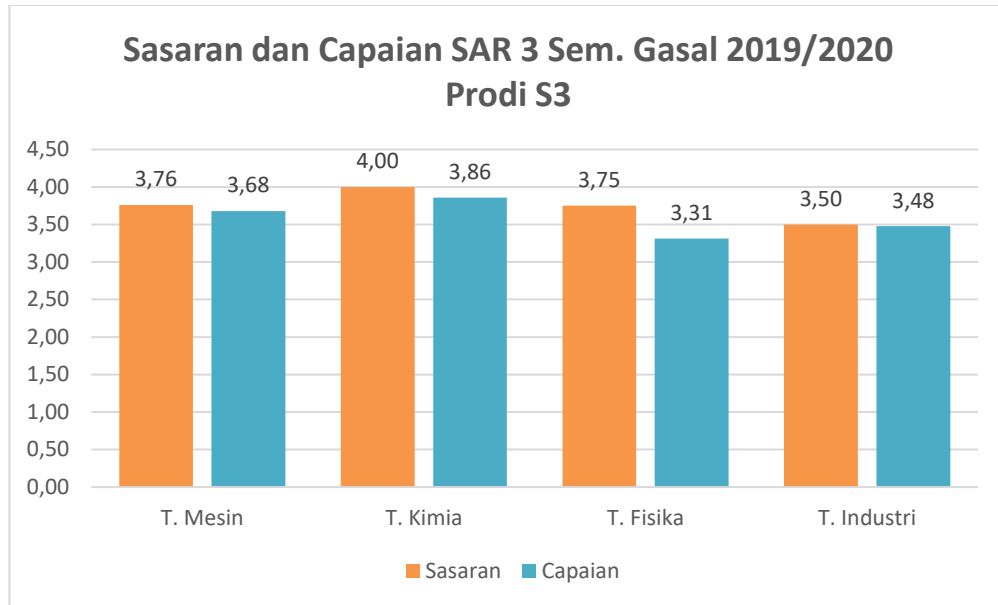
Sasaran dan Capaian SAR 3 untuk Prodi S3 pada departemen di FINDSYS ditunjukkan pada [Tabel 4.15](#) di bawah ini.

Tabel 4.15 Sasaran dan capaian SAR 3 Prodi S3 pada FINDSYS

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-3 Teknik Mesin	3.76	3.68	-0.08	Tidak
2	S-3 Teknik Kimia	4.00	3.86	-0.14	Tidak
3	S-3 Teknik Fisika	3.75	3.31	-0.44	Tidak
4	S-3 Teknik Industri	3.50	3.48	-0.02	Tidak
	<b>Rata - rata</b>	<b>3.75</b>	<b>3.58</b>	<b>-0.17</b>	<b>Tidak</b>

Keterangan:

■ Tidak tercapai  
 ■ Tetap  
 ■ Melampaui



Gambar 4.11 Grafik sasaran dan capaian SAR 3 prodi S3 FINDSYS, semester Gasal 2019/2020

#### 4.3.3 FAKULTAS TEKNIK SIPIL, PERENCANAAN DAN KEBUMIHAN - FCIVPLAN

Capaian SAR 2 di Fakultas Teknik Sipil, Perencanaan dan Kebumihan (FCIVPLAN), didasarkan atas capaian SAR 3 oleh semua Departemen dalam pengelolaan FCIVPLAN. Prodi di FCIVPLAN melaksanakan pendidikan dalam jenjang S1, S2 dan S3, di mana sasaran dan capaian SAR pada masing-masing jenjang ditunjukkan pada [Tabel 4.20](#) di bawah ini.

Tabel 4.16 Sasaran SAR 2 yang ditetapkan oleh Fakultas dan rata-rata sasaran SAR-2 yang ditetapkan oleh Departemen serta capaiannya

No	Prodi	Penetapan Fakultas & rata-rata Capaian			Penetapan Departemen & Rata-rata Capaian		
		Sasaran (Penetapan Fak.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)	Sasaran (Penetapan Dep.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)
1	S1	3.35	3.41	Ya	3.31	2.71	Tidak
2	S2	3.60	3.59	Tidak	3.54	3.12	Tidak
3	S3	3.75	3.63	Tidak	3.68	3.63	Tidak

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui

##### 4.3.3.1 Prodi S1

Sasaran dan Capaian SAR 3 untuk prodi S1 pada departemen di FCIVPLAN ditunjukkan pada [Tabel 4.21](#) dan [Gambar 4.13](#) di bawah ini, terlihat beberapa sasaran tidak dapat dicapai,



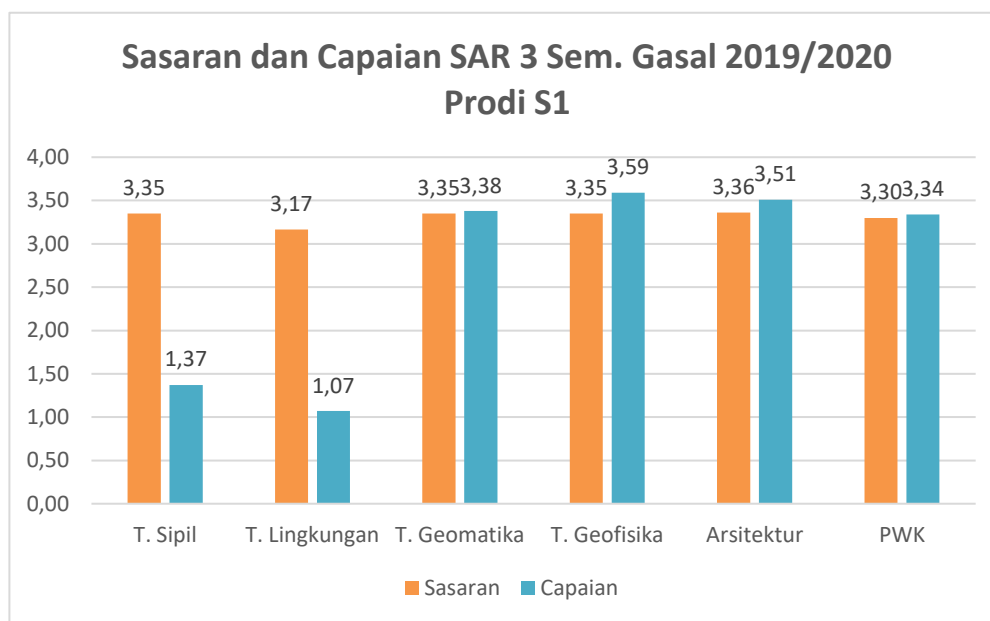
yaitu pada prodi S1 Teknik Lingkungan dan Prodi S1 Teknik Geomatika. Prodi S1 T. Geomatika menunjukkan tingkat ketidak tercapaian terhadap sasaran lebih rendah dibandingkan dengan prodi S1. T. Lingkungan. Prodi S1 yang mampu mencapai sasaran sesuai dengan yang ditetapkan adalah Teknik Sipil dan Teknik Geofisika.

Tabel 4.17 Sasaran dan capaian rata-rata SAR 3 Prodi S1 di FCIVPLAN

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-1 Teknik Sipil	3.35	1.37	-1.98	Tidak
2	S-1 Teknik Lingkungan	3.17	1.07	-2.10	Tidak
3	S-1 Teknik Geomatika	3.35	3.38	0.03	Ya
4	S-1 Teknik Geofisika	3.35	3.59	0.24	Ya
5	S-1 Arsitektur	3.36	3.51	0.15	Ya
6	S-1 PWK	3.30	3.34	0.04	Ya
	<b>Rata-rata</b>	<b>3.31</b>	<b>2.71</b>	<b>-0.60</b>	<b>Tidak</b>

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui



Gambar 4.12 Grafik sasaran dan capaian SAR 3 prodi S1 FCIVPLAN, semester Gasal 2019/2020

#### 4.3.3.2 Prodi S2

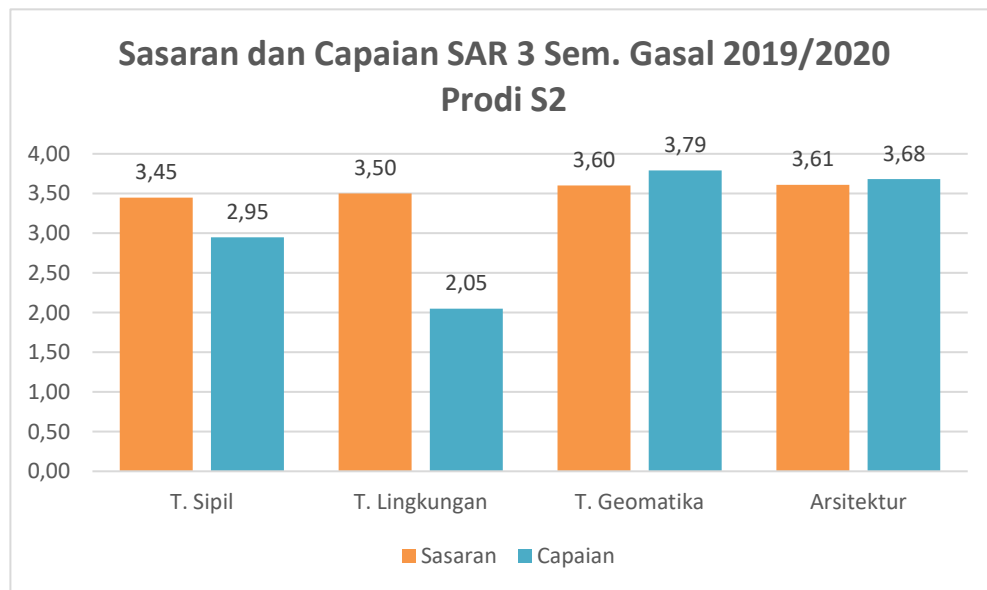
Sasaran dan Capaian SAR 3 untuk Prodi S2 pada departemen di FCIVPLAN ditunjukkan pada [Tabel 4.22](#) dan [Gambar 4.14](#) di bawah ini. Tingkat ketercapaian terhadap sasaran tertinggi adalah Prodi S2 T. Geomatika yang melebihi pencapaian rata-rata Departemen.

Tabel 4.18 Sasaran dan capaian SAR 3 Prodi S2 pada FCIVPLAN

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-2 TEKNIK SIPIL	3.45	2.95	-0.50	Tidak
2	S-2 TEKNIK LINGKUNGAN	3.50	2.05	-1.45	Tidak
3	S-2 TEKNIK GEOMATIKA	3.60	3.79	0.19	Ya
4	S-2 ARSITEKTUR	3.61	3.68	0.07	Ya
	<b>Rata-rata</b>	3.54	3.12	-0.42	Tidak

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui



Gambar 4.13 Grafik Sasaran dan Capaian SAR 3 Prodi S2 FCIVPLAN, Semester Gasal 2019/2020

#### 4.3.3.3 Prodi S3

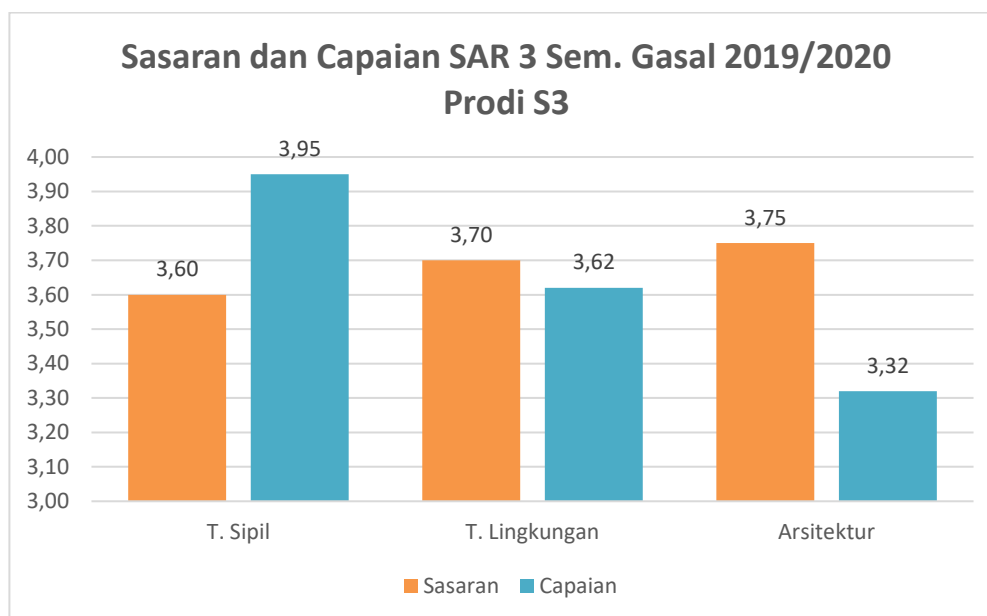
Sasaran dan Capaian SAR 3 untuk Prodi S3 pada departemen di FCIVPLAN ditunjukkan pada [Tabel 4.23](#) dan [Gambar 4.15](#) di bawah ini. Terlihat 3 Prodi S3, dua diantaranya tidak mampu mencapai sasaran yang telah ditetapkan.

Tabel 4.19 Sasaran dan capaian SAR 3 Prodi S2 pada FCIVPLAN

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-3 TEKNIK SIPIL	3.60	3.95	0.35	Ya
2	S-3 TEKNIK LINGKUNGAN	3.70	3.62	-0.08	Tidak
3	S-3 ARSITEKTUR	3.75	3.32	-0.43	Tidak
	<b>Rata-rata</b>	<b>3.68</b>	<b>3.63</b>	<b>-0.05</b>	<b>Tidak</b>

Keterangan:

■ Tidak tercapai   
 ■ Tetap   
 ■ Melampaui



Gambar 4.14 Grafik sasaran dan capaian SAR 3 prodi S3 FCIVPLAN, semester Gasal 2019/2020

#### 4.3.4 FAKULTAS TEKNOLOGI KELAUTAN (FMARTECH)

Capaian SAR 2 di Fakultas Teknologi Kelautan (FMARTECH) atas capaian SAR 3 oleh semua Departemen dalam pengelolaan FMARTECH. Prodi di FMARTECH melaksanakan pendidikan dalam jenjang S1, S2 dan S3, dimana sasaran dan capaian SAR pada masing-masing jenjang ditunjukkan pada [Tabel 4.28](#) di bawah ini. Terlihat ada perbedaan di dalam penetapan sasaran antara Fakultas dengan Departemen. Sasaran Departemen rata-rata lebih rendah dibandingkan dengan sasaran yang ditetapkan oleh Fakultas, capaian nya pun tidak mampu memenuhi sasaran yang telah ditetapkan.

Tabel 4.20 Sasaran SAR 2 yang Ditetapkan oleh Fakultas dan Rata-Rata Sasaran SAR-2 yang Ditetapkan oleh Departemen Serta Capaiannya

No	Prodi	Penetapan Fakultas & rata-rata Capaian			Penetapan Departemen & Rata-rata Capaian		
		Sasaran (Penetapan Fak.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)	Sasaran (Penetapan Dep.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)
1	S1	3.35	3.31	Tidak	3.28	2.53	Tidak
2	S2	3.60	3.83	Ya	3.59	2.07	Tidak
3	S3	3.75	3.92	Ya	3.75	3.92	Tidak

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui

#### 4.3.4.1 Prodi S1

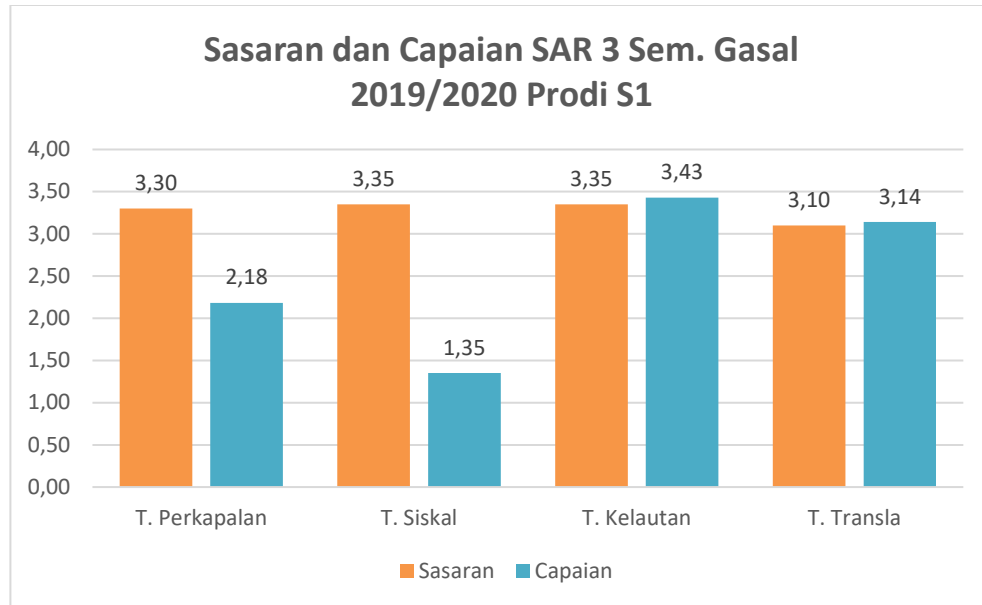
Sasaran dan Capaian SAR-3 untuk prodi S1 pada departemen di FMARTECH ditunjukkan pada [Tabel 4.29](#) dan [Gambar 4.17](#) di bawah ini. Terlihat 2 Prodi S1 mampu mencapai sasaran yang telah ditetapkan, yaitu: Teknik Kelautan dan Teknik Transportasi Laut. Sedangkan Prodi S1 Teknik Perkapalan dan Teknik Sistem Perkapalan tidak mampu mencapai sasaran sesuai dengan yang telah ditetapkan. Tingkat ketidak tercapaian tertinggi terhadap SAR-3, dilakukan oleh Prodi S1 Teknik Sistem Perkapalan, yaitu sebesar -2.00 . Dengan ketidak tercapaian sasaran dari 2 departemen tersebut, berdampak pada ketidak tercapaian sasaran SAR 2 Prodi S1 FMARTECH.

Tabel 4.21 Sasaran dan capaian rata-rata SAR 3 Prodi S1 di FMARTECH

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-1 Teknik Perkapalan	3.30	2.18	-1.12	Tidak
2	S-1 Teknik Sistem Perkapalan	3.35	1.35	-2.00	Tidak
3	S-1 Teknik Kelautan	3.35	3.43	0.08	Ya
4	S-1 Teknik Transportasi Laut	3.10	3.14	0.04	Ya
	<b>Rata - rata</b>	<b>3.28</b>	<b>2.53</b>	<b>-0.75</b>	<b>Tidak</b>

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui



Gambar 4.15 Grafik sasaran dan capaian SAR 3 prodi S1 FMARTECH, semester genap 2018/2019

#### 4.3.4.2 Prodi S2

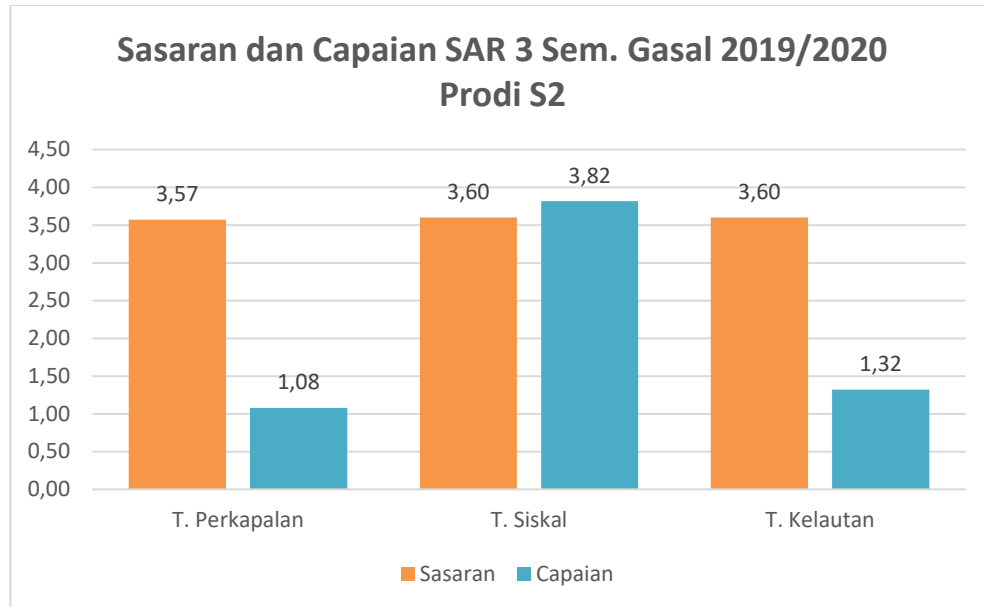
Nilai rata-rata sasaran dan capaian Prodi S2 pada FMARTECH untuk semester Gasal 2019/2020 ditunjukkan pada Gambar 4.18 dan Tabel 4.30 di bawah. Terlihat hanya S2 Teknik Sistem Perkapalan yang mampu mencapai sasaran sesuai yang telah ditetapkan.

Tabel 4.22 Sasaran dan capaian SAR 3 Prodi S2 pada FMARTECH

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-2 Teknik Perkapalan	3.57	1.08	-2.49	Tidak
2	S-2 Teknik Sistem Perkapalan	3.60	3.82	0.22	Ya
3	S-2 Teknik Kelautan	3.60	1.32	-2.28	Tidak
	Rata-rata	3.59	2.07	-1.52	Tidak

Keterangan:

■ Tidak tercapai 
 ■ Tetap 
 ■ Melampaui



Gambar 4.16 Grafik Sasaran dan Capaian SAR3 Prodi S2 FMARTECH, Semester Gasal 2019/2020

#### 4.3.4.3 Prodi S3

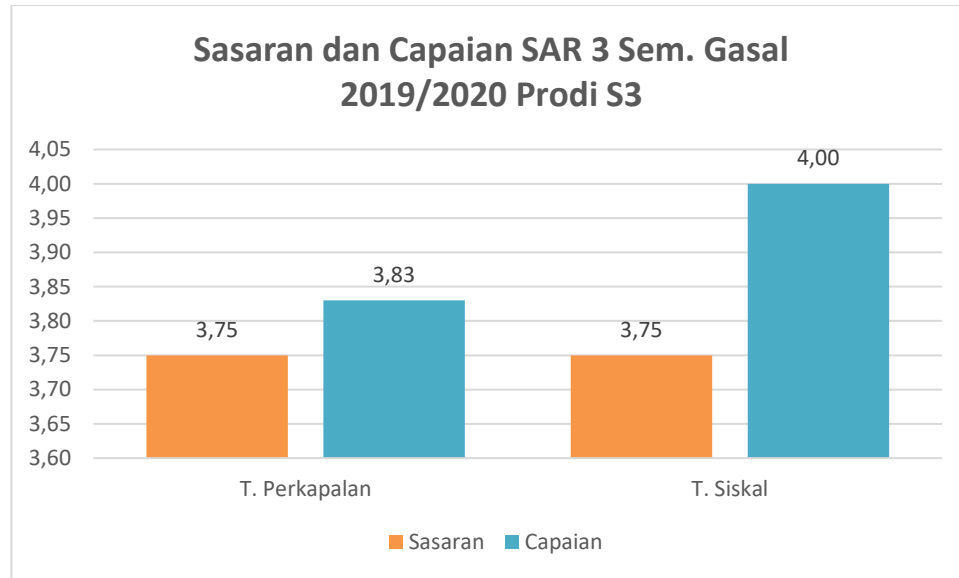
Nilai sasaran dan capaian SAR-3 untuk Prodi S3 FMARTECH ditunjukkan pada Tabel 4.31 di bawah ini. Dua prodi S3 yang diselenggarakan oleh FMARTECH, menunjukkan bahwa keduanya mampu mencapai sasaran yang telah ditetapkan.

Tabel 4.23 Sasaran dan capaian SAR 3 Prodi S3 pada FMARTECH

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat Ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-3 Teknologi Kelautan	3.75	3.83	0.08	Ya
2	S-3 Teknik Sistem Perkapalan	3.75	4.00	0.25	Ya
	Rata - rata	3.75	3.92	0.17	Ya

Keterangan:

■ Tidak tercapai 
 ■ Tetap 
 ■ Melampaui



Gambar 4.17 Grafik Sasaran dan Capaian SAR 3 Prodi S3 FMARTECH, Semester Gasal 2019/2020

#### 4.3.5 FAKULTAS TEKNOLOGI ELEKTRO DAN INFORMATIKA CERDAS (FELECTICS)

Capaian SAR 2 di Fakultas Teknologi Elektro dan Informatika Cerdas, didasarkan atas capaian SAR 3 oleh semua Departemen dalam pengelolaan FELECTICS. Prodi di FELECTICS melaksanakan pendidikan dalam jenjang S1, S2 dan S3, dimana sasaran dan capaian SAR pada masing-masing jenjang ditunjukkan pada [Tabel 4.16](#) di bawah ini.

**Tabel 4.24** Sasaran SAR 2 yang ditetapkan oleh Fakultas dan rata-rata sasaran SAR-2 yang ditetapkan oleh Departemen serta capaiannya

No	Prodi	Penetapan Fakultas & rata-rata Capaian			Penetapan Departemen & Rata-rata Capaian		
		Sasaran (Penetapan Fak.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)	Sasaran (Penetapan Dep.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)
1	S1	3.35	3.23	Tidak	3.23	1.67	Tidak
2	S2	3.60	3.65	Ya	3.50	1.38	Tidak
3	S3	3.75	3.70	Tidak	3.73	2.76	Tidak

Keterangan:

Tidak tercapai
  Tetap
  Melampaui

[Tabel 4.16](#) diatas menunjukkan sasaran SAR 2 yang ditetapkan oleh Fakultas dan yang ditetapkan oleh Departemen, serta capaian SAR 2 oleh Fakultas dan Departemen. Terlihat ada perbedaan di dalam penentuan SAR -2 prodi S1, S2 dan S3 antara yang ditetapkan oleh Fakultas dan Departemen. Perbedaan ini menunjukkan bahwa kemungkinan penentuan SAR

oleh fakultas tidak dilakukan berdasarkan hasil penentuan secara bersama oleh Fakultas dan Departemen, berdasarkan evaluasi ketercapaian SAR pada semester sebelumnya.

#### 4.3.5.1 Prodi S1

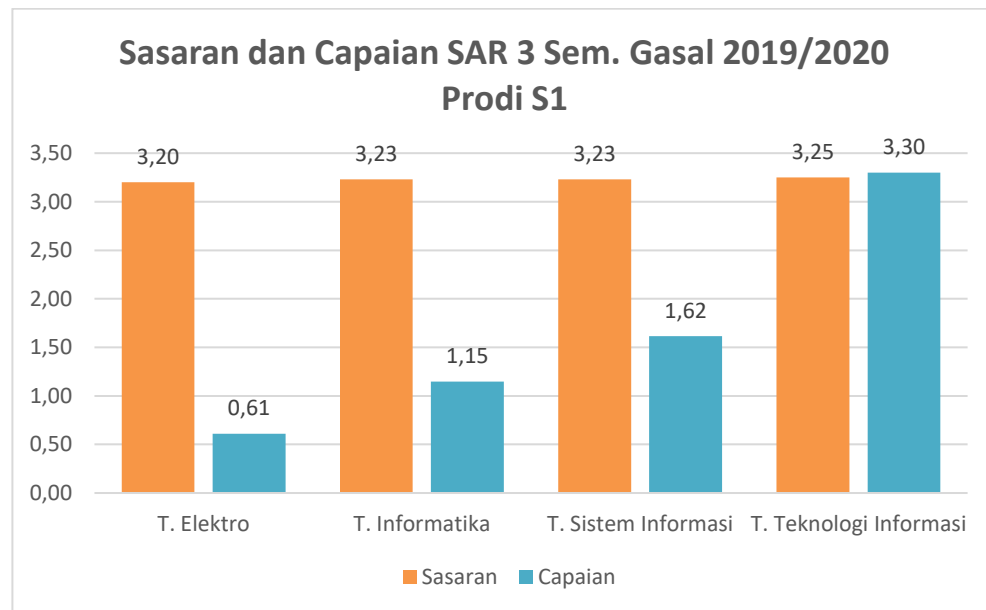
Sasaran dan Capaian SAR 3 untuk prodi S1 pada departemen di FELECTICS ditunjukkan pada [Tabel 4.17](#) dan [Gambar 4.12](#) dibawah ini, terlihat hampir semua sasaran tidak dapat dicapai, hanya satu yang tercapai yaitu pada prodi S1 Teknik Komputer.

Tabel 4.25 Sasaran dan capaian rata-rata SAR 3 Prodi S1 di FELECTICS

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-1 T. ELEKTRO	3.20	0.61	-2.59	Tidak
2	S-1 T. INFORMATIKA	3.23	1.15	-2.08	Tidak
3	S-1 SISTEM INFORMASI	3.23	1.62	-1.62	Tidak
4	S-1 T. KOMPUTER	3.25	3.30	0.05	Ya
	<b>Rata - rata</b>	<b>3.23</b>	<b>1.67</b>	<b>-1.56</b>	<b>Tidak</b>

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui



Gambar 4.18 Grafik sasaran dan capaian SAR 3 prodi S1 FELECTICS, semester Gasal 2019/2020



#### 4.3.5.2 Prodi S2

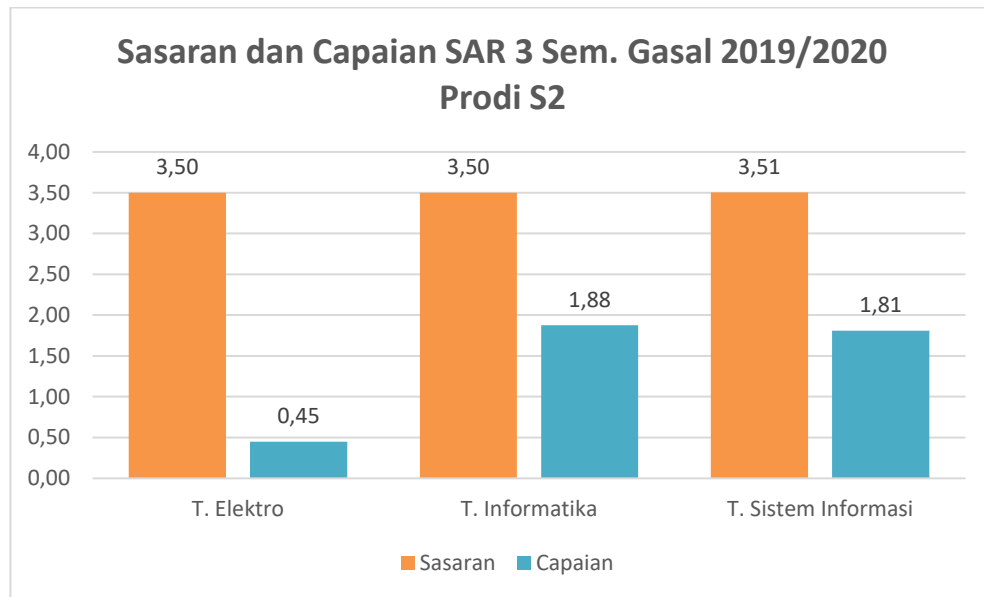
Sasaran dan Capaian SAR 3 untuk Prodi S2 pada departemen di FELECTICS ditunjukkan pada **Tabel 4.18** di bawah ini. Terdapat 3 prodi pada S2 FELECTICS dan semua prodi tidak memenuhi sasaran pada SAR 3.

Tabel 4.26 Sasaran dan capaian SAR 3 Prodi S2 pada FELECTICS

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	T. Elektro	3.50	0.45	-3.05	Tidak
2	T. Informatika	3.50	1.88	-1.63	Tidak
3	T. Sistem Informasi	3.51	1.81	-1.70	Tidak
	<b>Rata - rata</b>	<b>3.50</b>	<b>1.38</b>	<b>-2.12</b>	<b>Tidak</b>

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui



Gambar 4.19 Grafik sasaran dan capaian SAR 3 prodi S2 FELECTICS, semester Gasal 2019/2020

#### 4.3.5.3 Prodi S3

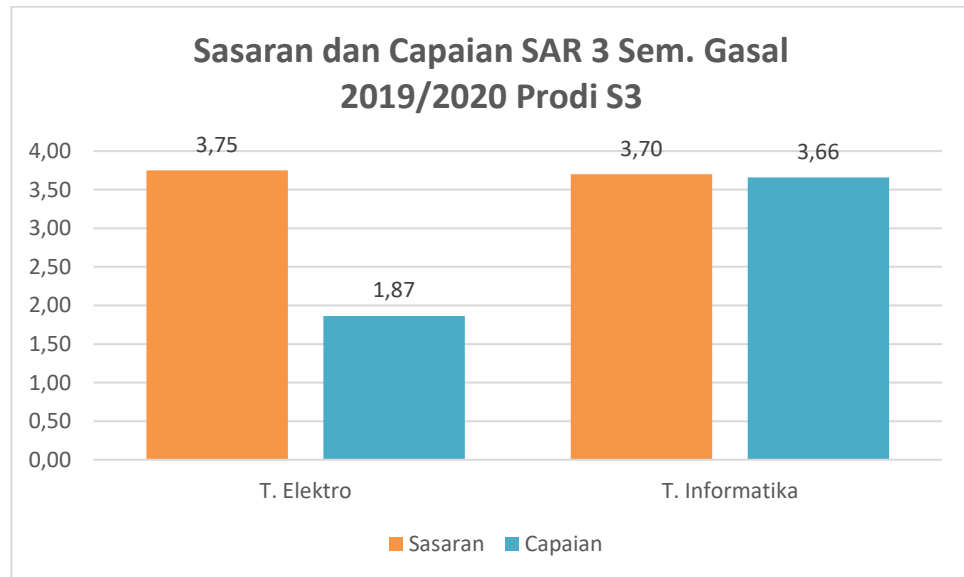
Sasaran dan Capaian SAR 3 untuk Prodi S3 pada departemen di FELECTICS ditunjukkan pada [Tabel 4.19](#) di bawah ini.

Tabel 4.27 Sasaran dan capaian SAR 3 Prodi S3 pada FELECTICS

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	T. Elektro	3.75	1.87	-1.89	Tidak
2	T. Informatika	3.70	3.66	-0.04	Tidak
	<b>Rata - rata</b>	<b>3.73</b>	<b>2.76</b>	<b>-0.96</b>	<b>Tidak</b>

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui



Gambar 4.20 Grafik sasaran dan capaian SAR 3 prodi S3 FELECTICS, semester Gasal 2019/2020

#### 4.3.6 FAKULTAS DESAIN KREATIF DAN BISNIS DIGITAL (FCREABIZ)

Capaian SAR 2 di Fakultas Desain Kreatif dan Bisnis Digital (FCREABIZ) atas capaian SAR3 oleh semua Departemen dalam pengelolaan FCREABIZ. Prodi di FCREABIZ melaksanakan pendidikan dalam jenjang S1 dan S2 di mana sasaran dan capaian SAR pada masing- masing jenjang ditunjukkan pada [Tabel 4.24](#) di bawah ini.

Tabel 4.28 Sasaran SAR 2 yang ditetapkan oleh Fakultas dan rata-rata sasaran SAR-2 yang ditetapkan oleh Departemen serta capaiannya

Penetapan Fakultas & rata-rata Capaian				Penetapan Departemen & Rata-rata Capaian			
No	Prodi	Sasaran (Penetapan Fak.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)	Sasaran (Penetapan Dep.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)
1	S1	3.40	3.49	Ya	3.35	3.12	Tidak
2	S2	3.62	3.48	Tidak	3.60	2.87	Tidak

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui

#### 4.3.6.1 Prodi S1

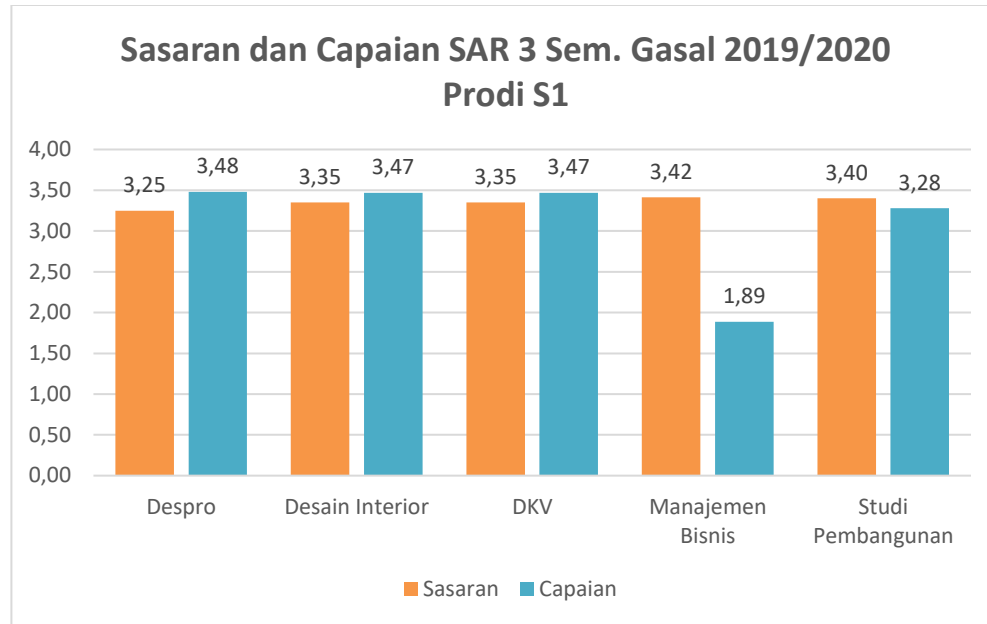
Sasaran dan Capaian SAR 3 untuk prodi S1 pada departemen di FCREABIZ ditunjukkan pada [Tabel 4.25](#) dan [Gambar 4.16](#) di bawah ini, terlihat ada Prodi S1 yang tidak mampu mencapai sasaran yang telah ditetapkan. Tingkat ketidak tercapaian tertinggi terhadap SAR-3, dilakukan oleh Prodi S1 Manajemen Bisnis, yaitu sebesar 1.53.

Tabel 4.29 Sasaran dan capaian rata-rata SAR 3 Prodi S1 di FCREABIZ

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	S-1 Desain Produk Industri	3.25	3.48	0.23	Ya
2	S-1 Desain Interior	3.35	3.47	0.12	Ya
3	S-1 Desain Komunikasi Visual	3.35	3.47	0.12	Ya
4	S-1 Manajemen Bisnis	3.42	1.89	-1.53	Tidak
5	S-1 Studi Pembangunan	3.40	3.28	-0.12	Tidak
	Rata - rata	3.35	3.12	-0.24	Tidak

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui



Gambar 4.21 Grafik Sasaran dan Capaian SAR3 Prodi S1 FCREABIZ, Semester Gasal 2019/2020

#### 4.3.6.2 Prodi S2

FCREABIZ yang menyelenggarakan Prodi S2, hanya Dep. Manajemen Teknologi, dimana sasaran dan Capaian SAR 3 untuk Prodi S2 Departemen MMT di FCREABIZ ditunjukkan pada [Tabel 4.26](#) di bawah ini. Prodi S2 MMT tidak mampu mencapai sasaran sesuai dengan yang telah ditetapkan, sehingga berdampak pada ketidak tercapaian SAR-2 FCREABIZ.

Tabel 4.30 Sasaran dan capaian SAR 3 Prodi S2 pada FCREABIZ

Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
S-2 MANAJEMEN TEKNOLOGI	3.60	2.87	-0.74	Tidak

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui

#### 4.3.7 FAKULTAS VOCATION (FVOCATION)

Fakultas vocation menyelenggarakan pendidikan Diploma III dan IV. Terdapat 6 Departemen, dimana penetapan sasaran tidak sama dengan penetapan sasaran Fakultas. [Tabel 4.42](#) di bawah ini menunjukkan perbedaan nilai sasaran yang ditetapkan oleh Fakultas dan rata-rata Departemen.

Tabel 4.31 Sasaran dan Capaian SAR-2 Prodi DIII dan DIV Fakultas vocation

Penetapan Fakultas & rata-rata Capaian Penetapan Departemen & Rata-rata Capaian							
No	Prodi	Sasaran (Penetapan Fak.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)	Sasaran (Penetapan Dep.)	Capaian	Keterangan (Ketercapaian)
1	D3	3.26	3.11	Tidak	3.27	1.93	Tidak
2	D4	3.26	2.87	Tidak	3.25	2.87	Tidak

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui

#### 4.3.7.1 Prodi Diploma III

Prodi Diploma III diselenggarakan oleh 6 Departemen, dengan penetapan sasaran dan capaian ditunjukkan pada [Tabel 4.43](#) di bawahini.

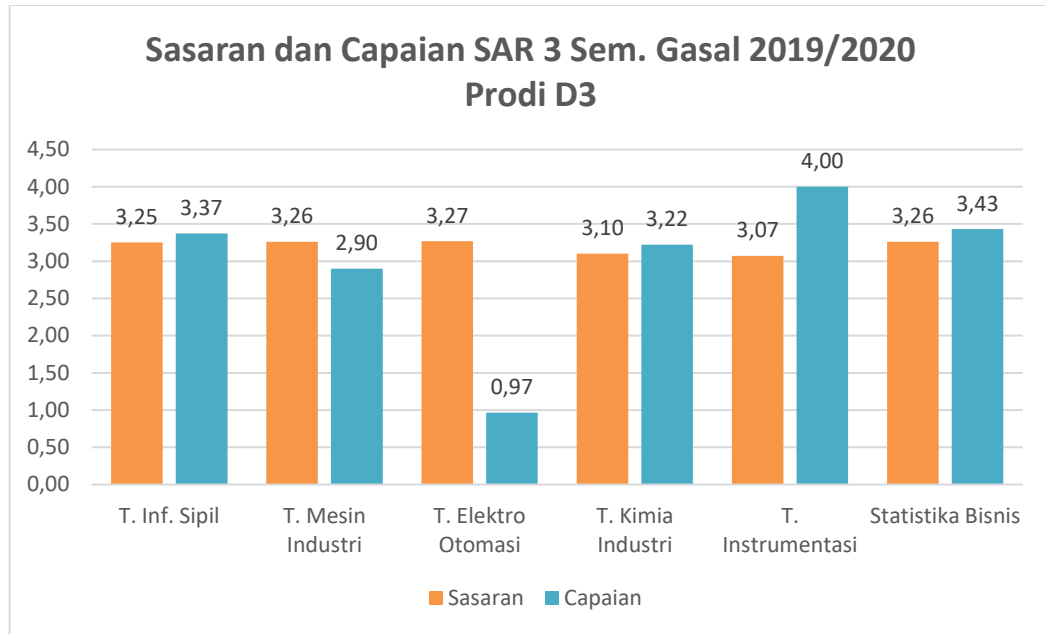
Tabel 4.32 Sasaran dan capaian SAR-3 Prodi Diploma III pada Fakultas vocation

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	T. Inf. Sipil	3.25	3.37	0.12	Ya
2	T. Mesin Industri	3.26	2.90	-0.36	Tidak
3	T. Elektro Otomasi	3.27	0.97	-2.31	Tidak
4	T. Kimia Industri	3.10	3.22	0.12	Ya
5	T. Instrumentasi	3.07	4.00	0.93	Ya
6	Statistika Bisnis	3.26	3.43	0.17	Ya
	<b>Rata-rata</b>	<b>3.20</b>	<b>2.98</b>	<b>-0.22</b>	<b>Tidak</b>

Keterangan:

■ Tidak tercapai ■ Tetap ■ Melampaui

Terlihat pada [Tabel 4.43](#) di atas, ada 2 Prodi yang **tidak mampu** mencapai sasaran sesuai dengan yang telah ditetapkan. 4 Prodi yang lain mampu mencapai sasaran sesuai dengan yang ditetapkan. Ketidaktercapaian tertinggi terhadap sasaran adalah prodi D3 Teknik Elektro Otomasi.



Gambar 4.22 Sasaran dan capaian SAR-3 Prodi DIII Fakultas vocation Semester Gasal 2019/2020

#### 4.3.7.2 Prodi Diploma IV

Fakultas vocation hanya menyelenggarakan 1 prodi Diploma IV, yaitu Teknik Infrastruktur Sipil. Sasaran dan capaian dari fakultas dan departemen pelaksana D-IV ditunjukkan pada [Tabel 4.44](#) di bawah ini. Prodi D4 Teknik Infrastruktur menyelenggarakan dua program yaitu, Lintas Jalur (LJ) dan Reguler.

Tabel 4.44 Sasaran dan capaian SAR-3 Prodi Diploma IV pada Fakultas vocation

No	Prodi	Sasaran	Capaian	Tingkat ketercapaian terhadap Sasaran	Keterangan (Ketercapaian)
1	D-4 TEKNIK INFRASTRUKTUR SIPIL L J GENAP	3.25	3.24	-0.01	Tidak
2	D-4 TEKNIK INFRASTRUKTUR SIPIL	3.25	2.50	-0.75	Tidak
	<b>Rata - rata</b>	<b>3.25</b>	<b>2.87</b>	<b>-0.38</b>	<b>Tidak</b>

## 5 PENUTUP

Berdasarkan uraian tentang sasaran dan capaian SAR -1, SAR 2 dan SAR 3 di atas, maka dapat disimpulkan beberapa hal, yaitu:

- Penetapan sasaran semester Gasal 2019/2020 belum dilakukan berdasarkan atas evaluasi ketercapaian SAR semester Genap 2018/2019.
- SAR-1 untuk Prodi S2 tidak mampu mencapai sasaran sesuai dengan yang telah ditetapkan.
- SAR-2 Fakultas tingkat ketidak tercapaian tertinggi adalah FINDSYS dan FVOCATION.
- SAR-3 Departemen pelaksana prodi D3 tidak mampu mencapai sasaran yang telah ditetapkan. Sedangkan FSCIENTICS mampu mencapai sasaran yang telah ditetapkan baik pada Prodi S1, S2 maupun S3.



**KANTOR PENJAMINAN MUTU**  
**INSTITUT TEKNOLOGI SEPULUH NOPEMBER**  
Gedung Pascasarjana lantai 1  
SURABAYA