Institut Teknologi Sepuluh Nopember
dan Entitas Anak
31 Desember 2025

LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
DAN LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

TAHUN 2025

INSTITUT TEKNOLOGI SEPULUH NOPEMBER

DAN ENTITAS ANAKNYA
AND ITS SUBSIDIARY

LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN DAN LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN
31 Desember 2025

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AND INDEPENDENT AUDITORS' REPORT
December 31, 2025

The original report included herein is in the Indonesian language.

LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN
INDEPENDENT AUDITORS' REPORT

No.: 00048/3.0347/AU.1/10/1704-4/1/IV/2026

Majelis Wali Amanat dan Rektor
INSTITUT TEKNOLOGI SEPULUH NOPEMBER

Board of Trustees and Rector
INSTITUT TEKNOLOGI SEPULUH NOPEMBER

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian Institut Teknolgi Sepuluh Nopember dan entitas anaknya ("Institut"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2025, serta laporan penghasilan komprehensif konsolidasian, laporan perubahan aset neto konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Institut tanggal 31 Desember 2025, serta penghasilan komprehensif konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan pada laporan kami. Kami independen terhadap Perusahaan sesuai dengan Kode Etik Profesi Akuntan Publik yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia, yang relevan dengan audit kami atas laporan keuangan di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of Institut Teknologi Sepuluh Nopember ("Institute"), which comprise the statement of consolidated financial position as at December 31, 2025, and the consolidated statement of comprehensive income, consolidated statement of changes in net assets and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Institute as at December 31, 2025, and its consolidated comprehensive income and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditors' Responsibilities for the Audit of the Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Company in accordance with the Code of Ethics for Public Accountants established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants, as applicable to audits of financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

The original report included herein is in the Indonesian language.

Hal lain

Audit kami atas laporan keuangan konsolidasian Institut Teknologi Sepuluh Nopember dan entitas anaknya pada tanggal 31 Desember 2025 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut terlampir, dilaksanakan dengan tujuan merumuskan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut secara keseluruhan. Informasi keuangan tambahan Institut Teknologi Sepuluh Nopember (entitas induk) terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan pada tanggal 31 Desember 2025, serta laporan penghasilan komprehensif, laporan perubahan aset neto, dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut (secara kolektif disebut sebagai "Informasi Keuangan Entitas Induk"), yang disajikan sebagai informasi tambahan terhadap laporan keuangan konsolidasian terlampir, disajikan untuk tujuan analisis tambahan dan bukan merupakan bagian dari laporan keuangan konsolidasian terlampir yang diharuskan menurut Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia. Informasi Keuangan Entitas Induk merupakan tanggung jawab manajemen serta dihasilkan dari dan berkaitan secara langsung dengan catatan akuntansi dan catatan lainnya yang mendasarinya yang digunakan untuk menyusun laporan keuangan konsolidasian terlampir. Informasi Keuangan Entitas Induk telah menjadi objek prosedur audit yang diterapkan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian terlampir berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Menurut opini kami, Informasi Keuangan Entitas Induk disajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, berkaitan dengan laporan keuangan konsolidasian terlampir secara keseluruhan.

Laporan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan dan pengendalian internal disampaikan secara terpisah kepada manajemen, masing-masing dalam laporan kami nomor AU001/02/AAT/IV/2026 dan AU002/02/AAT/IV/2026.

Other matters

Our audit of the accompanying consolidated financial statements of Institut Teknologi Sepuluh Nopember and its subsidiaries as of December 31, 2025 and for the year then ended was performed for the purpose of forming an opinion on such consolidated financial statements taken as a whole. The accompanying additional financial information of Institut Teknologi Sepuluh Nopember (parent entity), which comprises the statement of financial position as of December 31, 2025, and the statements of comprehensive income, changes in net assets and cash flows for the year then ended (collectively referred to as the "Parent Entity Financial Information"), which is presented as a supplementary information to the accompanying consolidated financial statements, is presented for the purpose of additional analysis and is not a required part of the accompanying consolidated financial statements under Indonesian Financial Accounting Standards. The Parent Entity Financial Information is the responsibility of management and was derived from and relates directly to the underlying accounting and other records used to prepare the accompanying consolidated financial statements. The Parent Entity Financial Information has been subjected to the auditing procedures applied in the audit of the accompanying consolidated financial statements in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. In our opinion, the Parent Entity Financial Information is fairly stated, in all material respects, in relation to the accompanying consolidated financial statements taken as a whole.

The reports of compliance to regulations and internal controls are submitted separately to the management, number AU001/02/AAT/IV/2026 *and* AU002/02/AAT/IV/2026, *respectively.*

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Institut dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Institut atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Institut.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Institute's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Institute or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Institute's financial reporting process.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan tersebut.

Auditors' Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian (lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, merancang dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Institut.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Institut untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Institut tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.

Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements (continued)

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Institute's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*
- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Institute's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditors' report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditors' report. However, future events or conditions may cause the Institute to cease to continue as a going concern.*

The original report included herein is in the Indonesian language.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian (Lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga: (lanjutan)

- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Institut untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Institut. Kami bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements (Continued)

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also: (continued)

- *Evaluate the overall presentation, structure, and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*
- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or bisiness acivities within the Institute to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision, and performance of the Institute audit. We remain solely responsible for audit opinion.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

HENDRAWINATA HANNY ERWIN & SUMARGO

HENDRAWINATA HANNY ERWIN & SUMARGO
Registered Public Accountants

Drs. Anak Agung Gede Taman, CPA.
No. Ijin AP. 1704 / *License No. AP. 1704*

00048

27 April 2026 / ***April 27, 2026***

INSTITUT TEKNOLOGI SEPULUH NOPEMBER DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

INSTITUT TEKNOLOGI SEPULUH NOPEMBER AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
As of December 31, 2025
(Expressed in Rupiah,unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2025	2024	
ASET				***ASSETS***
ASET LANCAR				***CURRENT ASSETS***
Kas dan setara kas	4	416.566.817.223	197.426.407.469	*Cash and cash equivalents*
Investasi jangka pendek	5	295.811.254.415	290.426.785.710	*Short-term investments*
Piutang usaha - bersih	6	79.928.308.596	105.100.070.762	*Account receivables - net*
Aset kontrak	7	101.754.039.025	35.039.580.539	*Contract assets*
Piutang lain-lain - bersih		7.622.461.447	19.713.427.158	*Other receivables - net*
Persediaan		4.167.015.806	3.421.568.978	*Inventories*
Pajak dibayar di muka	21a	90.918.004	230.097.965	*Prepaid taxes*
Biaya dibayar di muka		87.628.840	84.847.509	*Prepaid expenses*
Aset lain-lain		140.817.936	71.451.996	*Other assets*
Jumlah Aset Lancar		**906.169.261.292**	**651.514.238.086**	***Total Current Assets***
ASET TIDAK LANCAR				***NON-CURRENT ASSETS***
Aset tetap - bersih	8, 25	1.628.092.519.853	1.529.737.943.759	*Fixed assets - net*
Aset takberwujud - bersih	9	5.359.040.781	7.832.745.433	*Intangible assets - net*
Dana abadi	10	133.311.200.386	103.820.237.462	*Endownment funds*
Aset hak guna - bersih		2.852.928.933	7.193.479.614	*Right of used assets - net*
Taksiran tagihan pajak	21d	1.595.876.197	-	*Estimated claims for tax refund*
Aset pajak tangguhan	21e	4.749.365.036	-	*Deffered tax assets*
Aset lain-lain	25	1.134.676.548	607.784.166	*Other assets*
Jumlah Aset Tidak Lancar		**1.777.095.607.734**	**1.649.192.190.434**	***Total Non-Current Assets***
TOTAL ASET		**2.683.264.869.026**	**2.300.706.428.520**	***TOTAL ASSETS***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

	Catatan/ *Notes*	2025	2024	
LIABILITAS DAN ASET NETO				***LIABILITIES AND NET ASSETS***
LIABILITAS				***LIABILITIES***
LIABILITAS JANGKA PENDEK				***CURRENT LIABILITIES***
Utang usaha		945.810.416	4.476.583.443	*Account payables*
Utang pajak	21b	19.591.175.568	15.790.859.905	*Tax payables*
Beban yang masih harus dibayar	11	248.247.107.990	145.246.164.496	*Accrued expenses*
Pendapatan diterima di muka	12	94.912.495.597	85.059.838.766	*Unearned revenues*
Liabilitas sewa		115.029.142	526.127.703	*Rent liabilities*
Utang lain-lain		20.801.243.082	3.531.350.639	*Other payables*
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		**384.612.861.795**	**254.630.924.952**	***Total Current Liabilities***
LIABILITAS JANGKA PANJANG				***NON-CURRENT LIABILITIES***
Liabilitas imbalan kerja	13	8.486.094.699	7.469.923.896	*Employee benefits liabilities*
Liabilitas sewa		1.463.068.943	7.178.610.633	*Rent liabilities*
Liabilitas pajak tangguhan	21e	-	199.563.000	*Deffered tax liabilities*
Utang jangka panjang lainnya		52.134.975	113.442.704	*Other long-term payable*
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		**10.001.298.617**	**14.961.540.233**	***Total Non-Current Liabilities***
JUMLAH LIABILITAS		**394.614.160.412**	**269.592.465.185**	***TOTAL LIABILITIES***

INSTITUT TEKNOLOGI SEPULUH NOPEMBER DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2025
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

INSTITUT TEKNOLOGI SEPULUH NOPEMBER AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (Continued)
As of December 31, 2025
(Expressed in Rupiah,unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	**2025**	**2024**	
LIABILITAS DAN ASET NETO (LANJUTAN)				***LIABILITIES AND NET ASSETS (CONTINUED)***
ASET NETO				***NET ASSETS***
Aset neto tanpa pembatasan		1.328.700.043.455	1.099.938.791.207	*Without restrictions net assets*
Aset neto dengan pembatasan		954.895.980.308	924.865.680.784	*With restrictions net assets*
Penghasilan komprehensif lain		116.543.916	64.562.274	*Other comprehensive income*
Jumlah aset neto yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk		**2.283.712.567.679**	**2.024.869.034.265**	***Total atributable to the owners of parent entity***
Kepentingan non pengendali		4.938.140.935	6.244.929.070	*Non-controlling interests*
JUMLAH ASET NETO		**2.288.650.708.614**	**2.031.113.963.335**	***TOTAL NET ASSETS***
TOTAL LIABILITAS DAN ASET NETO		**2.683.264.869.026**	**2.300.706.428.520**	***TOTAL LIABILITIES AND NET ASSETS***

INSTITUT TEKNOLOGI SEPULUH NOPEMBER DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2025
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

INSTITUT TEKNOLOGI SEPULUH NOPEMBER AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME
For the Year Ended December 31, 2025
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2025			2024	
		Tanpa pembatasan dari pemberi sumber daya/ ***Without restrictions from resource providers***	**Dengan pembatasan dari pemberi sumber** ***daya/ With restrictions from resource providers***	**Jumlah/** ***Total***	**Jumlah/** ***Total***	
PERUBAHAN ASET NETO						***CHANGES IN NET ASSETS***
PENDAPATAN OPERASIONAL						***OPERATING REVENUES***
Pendapatan layanan akademik dan usaha	14	751.298.630.560	-	751.298.630.560	669.675.323.960	*Academic and bussiness services revenues*
Pendapatan dari APBN	15	-	417.604.418.417	417.604.418.417	392.750.327.642	*Revenue from APBN*
Pendapatan operasi lainnya	16	538.762.991.621	-	538.762.991.621	438.316.138.876	*Other operating revenues*
Jumlah Pendapatan Operasional		**1.290.061.622.181**	**417.604.418.417**	**1.707.666.040.598**	**1.500.741.790.478**	***Total Operating Revenues***
BEBAN OPERASIONAL						***OPERATING EXPENSES***
Beban layanan akademik dan usaha	17	(905.480.684.092)	(322.128.661.518)	(1.227.609.345.610)	(1.127.079.772.475)	*Academic and bussiness services expenses*
Beban umum dan administrasi	18	(175.915.629.977)	(65.445.457.373)	(241.361.087.350)	(254.375.283.318)	*General and administrative expenses*
Jumlah Beban Operasional		**(1.081.396.314.068)**	**(387.574.118.891)**	**(1.468.970.432.959)**	**(1.381.455.055.793)**	***Total Operating Expenses***
SURPLUS SEBELUM PENDAPATAN NON OPERASIONAL		**208.665.308.113**	**30.030.299.526**	**238.695.607.639**	**119.286.734.685**	***SURPLUS BEFORE NON-OPERATING INCOMES***
Pendapatan Non Operasional	19	43.094.680.816	-	43.094.680.816	33.065.041.298	*Non Operating Revenues*
Beban Non Operasional	20	(26.981.799.722)	-	(26.981.799.722)	(4.160.089.938)	*Non Operating Expenses*
KENAIKAN ASET NETO SEBELUM PAJAK PENGHASILAN (dipindahkan)		**224.778.189.206**	**30.030.299.526**	**254.808.488.732**	**148.191.686.044**	***INCREASE IN NET ASSETS BEFORE INCOME TAXES (carried forward)***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

	Catatan/ *Notes*	2025			2024	
		Tanpa pembatasan dari pemberi sumber daya/ ***Without restrictions from resource providers***	**Dengan pembatasan dari pemberi sumber** ***daya/ With restrictions from resource providers***	**Jumlah/** ***Total***	**Jumlah/** ***Total***	
KENAIKAN ASET NETO SEBELUM PAJAK PENGHASILAN (pindahan)		**224.778.189.206**	**30.030.299.526**	**254.808.488.732**	**148.191.686.044**	***INCREASE IN NET ASSETS BEFORE INCOME TAXES (brought forward)***
Beban (manfaat) pajak penghasilan	21c	2.676.115.855	-	2.676.115.855	(4.327.495.783)	*Income tax expenses (benefit)*
KENAIKAN ASET NETO SETELAH PAJAK PENGHASILAN		**227.454.305.061**	**30.030.299.526**	**257.484.604.587**	**143.864.190.261**	***INCREASE IN NET ASSETS AFTER INCOME TAXES***
Penghasilan komprehensif lainnya						***Other comprehensive income***
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja		69.626.538	-	69.626.538	18.622.389	*Remeasurement of post employee benefits obligations*
Penyesuaian		(15.317.838)	-	(15.317.838)	(4.096.925)	*Adjustment*
Jumlah pernghasilan komprehensif lain		54.308.700	-	54.308.700	14.525.464	*Total other comprehensive income*
KENAIKAN ASET NETO SETELAH PAJAK PENGHASILAN DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAINNYA		**227.508.613.761**	**30.030.299.526**	**257.538.913.287**	**143.878.715.725**	***INCREASE IN NET ASSETS AFTER INCOME TAXES AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME***

	Catatan/ *Notes*	2025			2024	
		Tanpa pembatasan dari pemberi sumber daya/ ***Without restrictions from resource providers***	**Dengan pembatasan dari pemberi sumber** ***daya/ With restrictions from resource providers***	**Jumlah/** ***Total***	**Jumlah/** ***Total***	
Kenaikan Aset Neto Diatribusikan Kepada:						***Increase in Net Assets Attributed to:***
Entitas Induk		228.761.252.246	30.030.299.526	258.791.551.772	143.280.578.853	*Parent entity*
Kepentingan non pengendali		(1.306.947.185)	-	(1.306.947.185)	583.611.408	*Non-controlling interest*
JUMLAH		**227.454.305.061**	**30.030.299.526**	**257.484.604.587**	**143.864.190.261**	***TOTAL***
Surplus Komprehensif Tahun Berjalan:						***Comprehensive Surplus Current Year:***
Entitas Induk		228.815.401.897	30.030.299.526	258.845.701.423	143.243.770.905	*Parent entity*
Kepentingan non pengendali		(1.306.788.136)	-	(1.306.788.136)	584.259.709	*Non-controlling interest*
JUMLAH		**227.508.613.761**	**30.030.299.526**	**257.538.913.287**	**143.828.030.614**	***TOTAL***

INSTITUT TEKNOLOGI SEPULUH NOPEMBER
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN ASET NETO KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

INSTITUT TEKNOLOGI SEPULUH NOPEMBER
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN NET ASSETS
As of December 31, 2025
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Tanpa pembatasan dari pemberi sumber daya/ ***Without restrictions from resource providers***	**Dengan pembatasan dari pemberi sumber daya/** ***With restrictions from resource providers***	**Keuntungan (kerugian) Komprehensif lain/** ***Other Comprehensive gain (loss)***	**Jumlah/** ***Total***	**Kepentingan Non Pengendali/** ***Non Controlling Interests***	**Jumlah Aset Neto/** ***Total Net Assets***	
SALDO 31 DESEMBER 2023	**1.020.408.107.883**	**861.115.785.255**	**50.685.111**	**1.881.574.578.249**	**4.060.669.361**	**1.885.635.247.610**	***BALANCE DECEMBER 31, 2023***
Setoran non pengendali	-	-	-	-	1.600.000.000	1.600.000.000	*Additional non controlling*
Atribusi kenaikan aset neto Induk	79.530.683.324	63.749.895.529	-	143.280.578.853	-	143.280.578.853	*Atributed increase in net assets to Parent*
Keuntungan komprehensif lain	-	-	13.877.163	13.877.163	648.301	14.525.464	*Other comprehensive gain*
Kepentingan non pengendali	-	-	-	-	583.611.408	583.611.408	*Non-controlling interests*
SALDO 31 DESEMBER 2024	**1.099.938.791.207**	**924.865.680.784**	**64.562.274**	**2.024.869.034.265**	**6.244.929.070**	**2.031.113.963.335**	***BALANCE DECEMBER 31, 2024***
Atribusi kenaikan aset neto Induk	228.761.252.248	30.030.299.524	-	258.791.551.772	-	258.791.551.772	*Atributed increase in net assets to Parent*
Keuntungan komprehensif lain	-	-	51.981.642	51.981.642	159.049	52.140.691	*Other comprehensive gain*
Kepentingan non pengendali	-	-	-	-	(1.306.947.184)	(1.306.947.184)	*Non-controlling interests*
SALDO 31 DESEMBER 2025	**1.328.700.043.455**	**954.895.980.308**	**116.543.916**	**2.283.712.567.679**	**4.938.140.935**	**2.288.650.708.614**	***BALANCE DECEMBER 31, 2025***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

INSTITUT TEKNOLOGI SEPULUH NOPEMBER DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2025
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

INSTITUT TEKNOLOGI SEPULUH NOPEMBER AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
For the Year Ended December 31, 2025
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2025	2024	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				***CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES***
Kas diterima dari masyarakat		1.193.713.970.748	922.986.408.428	*Cash received from the public*
Kas diterima dari APBN		417.604.418.417	392.750.327.642	*Cash received from the APBN*
Penerimaan bersih dari entitas anak		207.548.756.619	207.818.383.473	*Subsidiaries net received*
Kas dibayarkan kepada vendor dan lainnya		(955.216.025.911)	(774.950.486.052)	*Cash paid to supplier and others*
Kas dibayarkan kepada pegawai		(463.702.552.396)	(531.204.983.957)	*Cash paid to employees*
Kas Bersih Yang Diperoleh Dari Aktivitas Operasi		**399.948.567.477**	**217.399.649.534**	***Net Cash Flows Provided by Operating Activities***
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				***CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES***
Perolehan, penjualan dan penghapusan aset tetap	8	(150.117.033.529)	(242.775.290.575)	*Acquisition, sale and disposal of fixed assets*
Perolehan dan penghapusan aset takberwujud	9	4.184.307.435	(1.304.719.943)	*Acquisition and disposal of intangible assets*
Investasi jangka pendek-deposito		(5.384.468.705)	(99.989.996.729)	*Short-term investments - deposits*
Penambahan penempatan dana abadi		(29.490.962.924)	(19.936.777.636)	*Addition of placement endownment fund*
Kas Bersih Yang Digunakan Untuk Aktivitas Investasi		**(180.808.157.723)**	**(364.006.784.883)**	***Net Cash Flows Used in Investing Activities***
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				***CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES***
Kas Bersih Yang Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan		-	-	***Net Cash Flows Provided by Financing Activities***
Kenaikan (penurunan) bersih pada Kas dan Setara Kas (dipindahkan)		**219.140.409.754**	**(146.607.135.349)**	***Net increase (decrease) in Cash and Cash Equivalents (carried forward)***

	Catatan/ *Notes*	**2025**	**2024**	
Kenaikan (penurunan) bersih pada Kas dan Setara Kas (pindahan)		**219.140.409.754**	**(146.607.135.349)**	***Net increase (decrease) in Cash And Cash Equivalents (brought forward)***
Kas dan Setara Kas Awal Periode	4	197.426.407.469	344.033.542.818	*Cash And Cash Equivalents at The Beginning of Period*
Kas dan Setara Kas Akhir Periode	**4**	**416.566.817.223**	**197.426.407.469**	***Cash And Cash Equivalents at The End of Period***