



2021

IMPLEMENTASI

5S+S

TIM IMPLEMENTASI 5S+S

**Direktorat Sumber Daya Manusia dan Organisasi
Institut Teknologi Sepuluh Nopember**





Penyusun :
Tim Direktorat Sumber Daya Manusia dan Organisasi
Institut Teknologi Sepuluh Nopember

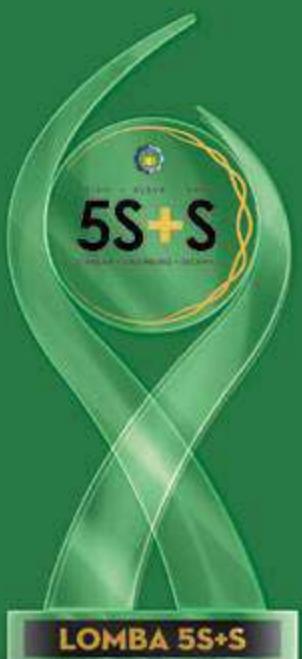
Kata Pengantar

Lingkungan kerja yang nyaman, terpat kerja yang bersih, fasilitas kerja yang selalu siap untuk digunakan dan cepat ketika dibutuhkan merupakan kondisi tempat kerja yang didampakan oleh setiap pegawai. Sebaliknya tempat kerja yang berantakan, fasilitas kerja yang kotor dan berdebu, peralatan kerja yang rusak dan sulit ditemukan, merupakan kondisi kerja yang akan menghambat layanan dan penyelesaian proses kerja. Kondisi kerja yang nyaman dan aman merupakan bekal awal yang diperlukan untuk mendukung produktivitas pegawai yang tinggi.

Program Implementasi 5S+S di ITS merupakan program terstruktur untuk menerapkan konsep managemen mutu agar pekerjaan setiap pegawai menjadi lebih cepat, mudah, siap guna, tertata, dan aman. Hanya alat/bahan kerja yang terkait dengan proses kerja yang tersedia di area kerja dan alat/bahan kerja yang tidak diperlukan atau sudah rusak akan disisihkan sesuai prosedur pengelolaan alat/bahan kerja. Setiap alat/bahan kerja akan disusun sesuai dengan posisi atau lokasi masing-masing sehingga akan mempercepat dan mempermudah dalam pemakaian. Areakerjajuga akan menjadi lebih nyaman dan lebih bersih dengan penerapan tahap Sapu dalam program 5S+S.

Buku Saku Implementasi 5S+S merupakan media sosialisasi untuk memberikan pemahaman dan panduan dalam menerapkan program 5S+S di lingkungan ITS. Program 5S+S merupakan gerakan perubahan budaya kerja agar ITS menjadi kampus yang lebih produktif dalam memberikan layanan dan menghasilkan produk unggulan. Semoga buku saku 5S+S, implementasi budaya 5S menjadi lebih luas dan lebih mudah dipahami.

Salam 5S+S...



Daftar Isi

01	Latar Belakang	4
	The 5S Practice	9
	Arti dan Manfaat 5S	10
	Program Implementasi 5S+S di ITS	11
	Program 5S+S	12
	Tujuan Implementasi Program 5S+S di ITS	13
	Hasil Implementasi 5S+S di Teknik Sipil ITS	15
02	Langkah-langkah Implementasi 5S	18
	SISIH	20
	SUSUN	24
	SAPU	32
	STANDAR	34
	SINAMBUNG	40
	SELAMAT	42
03	Kriteria Penilaian Implementasi 5S+S	46
	Sosialisasi 5S+S	49
	Kunci sukses penerapan 5S	50

01

Latar Belakang





**Apakah senang
dengan ruang kerja
seperti ini ?**



**Daftar pekerjaan yang
selalu menumpuk?**



**Kehilangan barang
atau file dan stress
karena tidak
menemukannya?**



**Sering Terlambat
Mengumpulkan
Hasil Kerja?**

Indikasi diatas merupakan tanda dari...

TIDAK RAPI ~~~~~ Ketidakrapian dalam keseharian

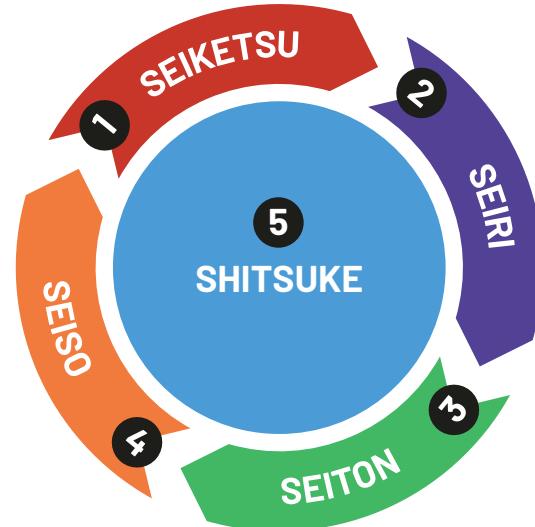
MALAS ~~~~~ Ketidaktertiban dalam menata barang pribadi

BOROS ~~~~~ Ketidakmampuan dalam mengatur waktu

TELEDOR ~~~~~ Ketidakpatuhan terhadap jadwal dan peraturan pribadi

SEMRAWUT ~~~~~ Ketidakefisienan dalam menetapkan prioritas kegiatan

The 5S Practice



TERAPKAN



SEBAGAI BUDAYA KERJA SEHARI HARI

The 5S Practice adalah sebuah pendekatan teknis untuk membangun dan menjaga kualitas lingkungan dalam suatu organisasi (Khamis dkk, 2009).

Aplikasi metodologi 5S dalam sebuah bisnis yang merupakan bagian dari proses perbaikan berkelanjutan diimplementasikan pertama kali pada tahun 1980 oleh Takashi Osada (1989).

Takashi Osada menjadikan 5S Practise sebagai salah satu pondasi penting dalam Toyota Production System atau TPS. 5S menjadi filosofi perbaikan berkelanjutan sebagai bagian dari perubahan budaya kerja yang lebih efektif dan efisien.

Program 5S atau dikenal juga dengan program 5R merupakan program penumbuhan budaya dalam mengatur atau memperlakukan fasilitas dan lingkungan kerja agar lebih efektif dan efisien. Program 5S merupakan salah satu strategi penerapan konsep lean management yang terdapat dalam Toyota Ways yang telah sangat luas diterapkan oleh Toyota sebagai strategi meningkatkan daya saing secara global.

Arti dan Manfaat 5S

Dalam Toyota Ways, program 5S adalah :

Seiri, merupakan kegiatan menyingkirkan barang-barang yang tidak diperlukan sehingga segala barang yang ada di lokasi kerja hanya barang yang benar-benar dibutuhkan dalam aktivitas kerja.

Seiton, segala sesuatu harus diletakkan sesuai posisi yang ditetapkan sehingga siap digunakan pada saat diperlukan.

Seiso, merupakan kegiatan membersihkan peralatan dan daerah kerja sehingga segala peralatan kerja tetap terjaga dalam kondisi yang baik.

Seiketsu, merupakan kegiatan menjaga kebersihan pribadi sekaligus mematuhi ketiga tahap sebelumnya.

Shitsuke, pemeliharaan kedisiplinan pribadi masing-masing pekerja dalam menjalankan seluruh tahap 5S.

Manfaat penerapan **5S** di tempat kerja antara lain :

Meningkatkan **produktivitas** karena pengaturan tempat kerja yang lebih efisien.

Meningkatkan **kenyamanan** karena tempat kerja selalu bersih dan menjadi luas/lapang.

Mengurangi **bahaya** di tempat kerja karena kualitas tempat kerja yang baik

Menambah **penghematan** karena menghilangkan berbagai pemborosan di tempat kerja.

Program Implementasi 5S+S di ITS

ITS sebagai perguruan tinggi yang berbadan hukum dituntut untuk semakin meningkatkan produktivitas kerja. Produktivitas kerja dapat dicapai dengan meningkatkan efektivitas kerja seperti kehandalan alat kerja yang tinggi dan mutu layanan yang semakin memuaskan. Selain itu efisiensi kerja juga perlu dilakukan agar semakin produktif seperti kecepatan layanan yang semakin baik, biaya operasional yang semakin rendah, dan sharing antar fasilitas kerja yang semakin baik.

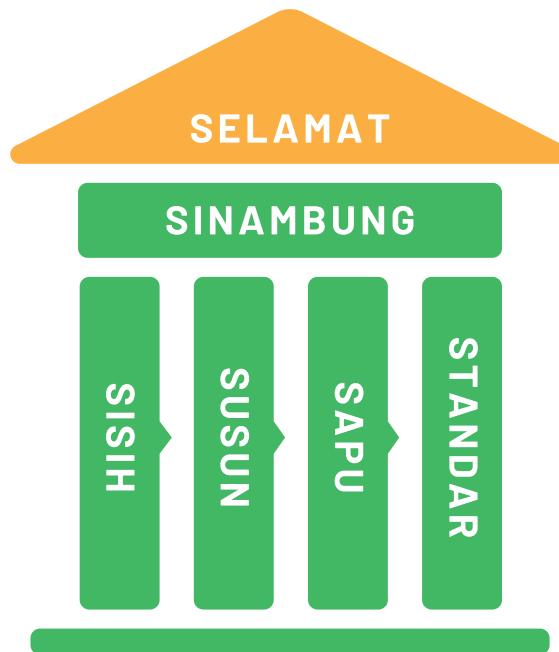
Implementasi program 5S+S sangat diperlukan untuk menunjang upaya ITS agar produktivitas semakin meningkat. Program 5S+S merupakan pengembangan dari konsep 5S dan disesuaikan dengan konteks karakteristik lingkungan kerja di ITS.



Workshop 5S di Astra Honda Motor Karawang

Program 5S+S

SISIH
SEIRI
SUSUN
SEITON
SAPU
SEISO
STANDAR
SEIKETSU
SINAMBUNG
SHITSUKE
SELAMAT
SAFETY



Program 5S+S di ITS memilih 4 pilar utama yaitu SISIH, SUSUN, SAPU, dan STANDAR. 4 Pilar tersebut akan menopang kesinambungan program yaitu tahap SINAMBUNG. Dan diharapkan dengan implementasi 5S, akan dapat terwujud secara alami budaya SELAMAT yang merupakan dampak dari implementasi 5 langkah 5S, sehingga dikenal dengan simbol +S atau plus SAFETY.

Tujuan Implementasi Program 5S+S di ITS

Memperkuat budaya dan lingkungan yang **BERSIH**
Meningkatkan budaya Kerja yang **EFEKTIF** dan **EFISIEN**
Menciptakan lingkungan yang **NYAMAN** dan **AMAN**
Menghilangkan **PEMBOROSAN** dalam proses kerja
Menumbuhkan Kerjasama dan Semangat **KOLABORASI**



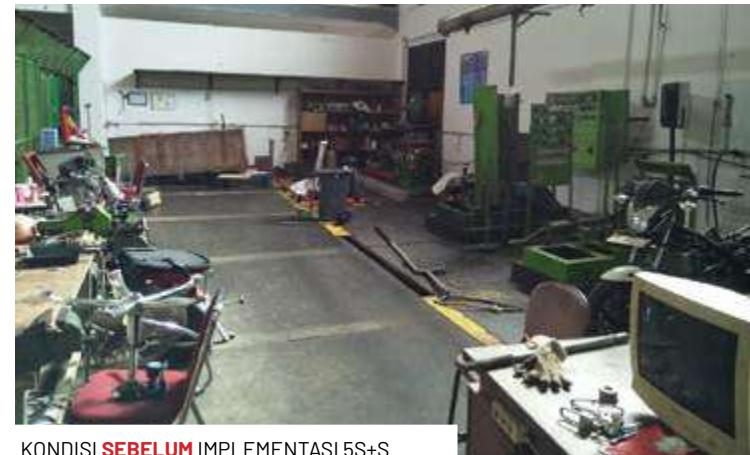
Komitmen Implementasi Program 5S+S

- Kami berkomitmen untuk mendukung secara penuh pelaksanaan **Program 5S+S**
- Kami berkomitmen untuk mengimplementasikan **Program 5S+S** di unit masing-masing
- Kami berkomitmen untuk menjaga keberlangsungan **Program 5S+S**



Penandatangan Komitmen Bersama para pimpinan di ITS untuk mengimplementasikan program 5S+S (Desember 2017)

Hasil Implementasi 5S+S di Teknik Mesin ITS



KONDISI **SEBELUM** IMPLEMENTASI 5S+S



KONDISI **SESUDAH** IMPLEMENTASI 5S+S

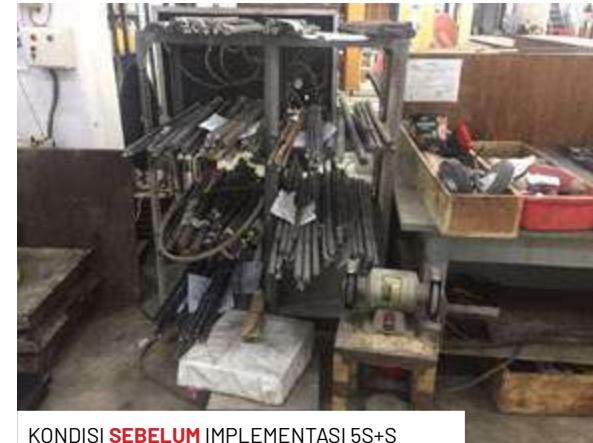
Hasil Implementasi 5S+S di Teknik Sipil ITS



KONDISI SEBELUM IMPLEMENTASI 5S+S



KONDISI SESUDAH IMPLEMENTASI 5S+S



KONDISI SEBELUM IMPLEMENTASI 5S+S



KONDISI SESUDAH IMPLEMENTASI 5S+S

02

Langkah-langkah Implementasi 5S



SISIH

SEIRI

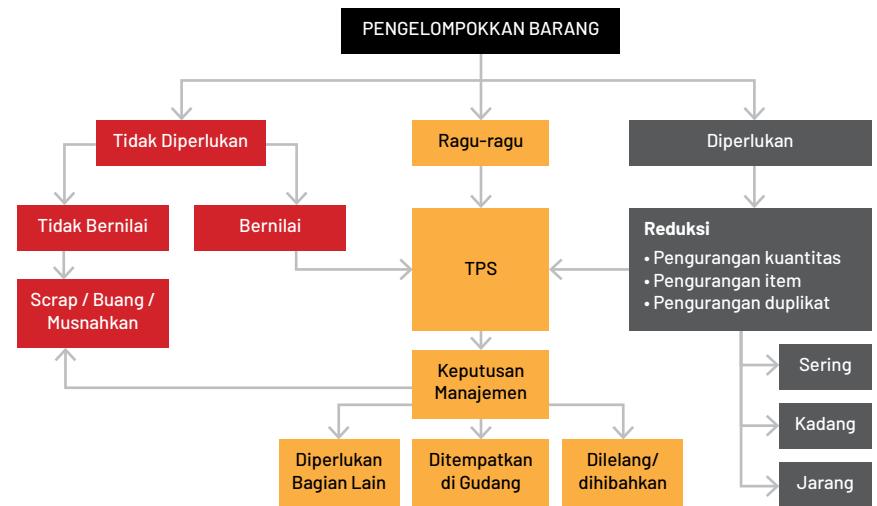
Merupakan kegiatan menyingkirkan barang-barang yang tidak diperlukan sehingga segala barang yang ada di lokasi kerja hanya barang yang benar-benar dibutuhkan dalam aktivitas kerja

6 Langkah SISIH

1. Cek-barang yang berada di area masing-masing.
2. Tetapkan kategori barang-barang yang digunakan dan yang tidak digunakan.
3. Beri label warna merah (Red-Tag) untuk barang yang tidak digunakan/rusak dan pindahkan ke TPS.
4. Beri label warna kuning (Yellow-Tag) untuk barang yang tidak digunakan/rusak namun tidak bisa dipindahkan ke TPS (masih berada dalam ruang) karena ukuran yang besar atau sudah terpasang permanen.
5. Siapkan tempat untuk menyimpan/membuang/memusnahkan barang-barang yang tidak digunakan.
6. Pindahkan barang-barang yang berlabel merah ke tempat yang telah ditentukan.

Sumber : Diolah dari Materi Workshop 5K+K AHM

Alur Sisih



Sumber : Materi Workshop 5K+K AHM

Contoh aplikasi SISIH



Kondisi **SEBELUM** :

Dokumen yang tidak diperlukan masih disimpan. Kemudian dilakukan pemilahan dokumen yang diperlukan saja dan pengelompokan dokumen

Kondisi **SESUDAH** :

Dokumen dikelompokkan berdasarkan kategori dan diberi label untuk memudahkan pencarian. Ruang rak simpan jadi lebih longgar dan dapat dimanfaatkan untuk item lainnya

Klasifikasi Penempatan Item (Stratifikasi)

Tingkat	Tingkat Kebutuhan (Frekuensi Penggunaan)	Strategi Penyimpanan (Stratifikasi)
TINGGI	• Item digunakan sekali seminggu	• Simpan sedekat mungkin dengan area kerja
	• Item digunakan setiap hari	
	• Item digunakan setiap jam	
SEDANG	• Item yang digunakan hanya sekali pada 2-6 bulan terakhir	• Simpan agak jauh dari area kerja atau dipojok ruangan
RENDAH	• Item yang digunakan hanya sekali dalam 1 bulan	
	• Item digunakan sangat jarang atau tidak pernah dalam 1 tahun terakhir	• Simpan di TPS
	• Item yang digunakan hanya sekali dalam 6-12 bulan terakhir	• Beri Yellow Tag

RED-TAG

Kartu identifikasi untuk barang yang sedang dievaluasi untuk diSISIHkan, apakah diperlukan atau tidak diperlukan?

YELLOW TAG	
Item SEMENTARA	
Tanggal	:
Nama item	:
Ditandai oleh	:
Lokasi item	:
ALASAN:	
<input type="checkbox"/>	Diperlukan insidental
<input type="checkbox"/>	Belum ada tempat yang tetap
<input type="checkbox"/>	Menunggu perbaikan
<input type="checkbox"/>	Tidak berfungsi & Belum ada TPSnya
<input type="checkbox"/>	Lainnya
Tim Implementasi 5S+S Institut Teknologi Sepuluh Nopember	

RED TAG	
Item TIDAK Diperlukan	
Tanggal	:
Nama item	:
Ditandai oleh	:
Lokasi item	:
LANGKAH YANG DIAMBIL:	
<input type="checkbox"/>	Dibuang/Dihancurkan
<input type="checkbox"/>	Diajukan Pemusnahan Terpusat
<input type="checkbox"/>	Simpan di TPS
<input type="checkbox"/>	Dikembalikan ke:
<input type="checkbox"/>	Diperbaiki
<input type="checkbox"/>	Lainnya :
ALASAN:	
<input type="checkbox"/>	Rusak/Tidak bisa digunakan
<input type="checkbox"/>	Sisa
<input type="checkbox"/>	Tidak diperlukan lagi
<input type="checkbox"/>	Barang tua
<input type="checkbox"/>	Lainnya
Tim Implementasi 5S+S Institut Teknologi Sepuluh Nopember	

Red-Tag dikenakan pada suatu barang setelah melalui alur SISIH

SUSUN

SEITON

Segala sesuatu harus diletakkan sesuai posisi yang ditetapkan sehingga siap digunakan pada saat diperlukan. Standarisasi penempatan setiap barang.

3 Langkah SUSUN

1. Rancang metode penempatan barang yang diperlukan, sehingga mudah didapatkan saat dibutuhkan
2. Tempatkan barang yang diperlukan ke tempat yang telah dirancang dan disediakan
3. Berikan label/identifikasi untuk mempermudah penggunaan maupun pengembalian ke tempat semula

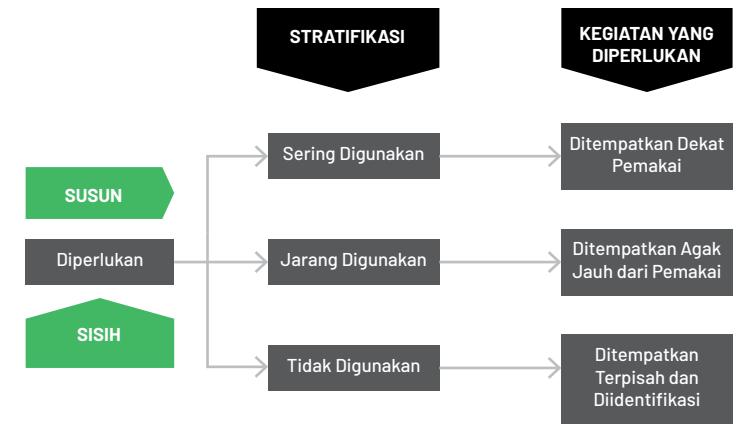


Sumber : Diolah dari Materi Workshop 5K+K AHM

3 PRINSIP "MUDAH"

1. MUDAH DITEMUKAN (can see)
Saat suatu item hendak digunakan, dengan CEPAT ditemukan
2. MUDAH DIAMBIL (can take out)
Saat suatu item hendak digunakan, dengan MUDAH dijangkau
3. MUDAH DIKEMBALIKAN (can return)
Saat suatu item selesai digunakan, pasti KEMBALI ke "rumah"-nya

Alur SUSUN



Sumber : Diolah dari Materi Workshop 5K+K AHM

Contoh aplikasi SUSUN



Kondisi **SEBELUM** :

Tiap item tidak memiliki "rumah" masing-masing. Tidak dapat dengan cepat diidentifikasi, ketersediaan item.



Kondisi **SESUDAH** :

Tiap item menempati "rumah" masing-masing. Dapat dengan cepat diidentifikasi ketersediaan item.



Painting Strategy



Metode untuk mengidentifikasi lokasi barang pada lantai, permukaan stasiun kerja atau lintasan jalan. Dapat menggunakan cat atau menggunakan tape/lakban. Standar warna harus ditetapkan untuk keseragaman dan penyamaan makna dari garis atau area yang ditandai.

Signboard Strategy

Langkah untuk menempatkan barang-barang berguna secara rapi dan teratur kemudian diberikan indikasi atau penjelasan tentang tempat, nama barang, dan berapa banyak barang tersebut agar pada saat akan digunakan barang tersebut mudah dan cepat diakses.

Signboard strategy mengurangi pemborosan dalam bentuk gerakan mondar-mandir mencari barang.



Contoh aplikasi SUSUN di ITS



Kotak P3K memiliki daftar item yang harus tersedia, Aplikasi di TEKNIK INDUSTRI



Penempatan ATK dan remote pada tiap kelas, aplikasi di TEKNIK INDUSTRI



Pembatasan area mesin, aplikasi di SDMO



Tempat kunci ruang kelas dengan label, aplikasi di TEKNIK INDUSTRI



Pengelompokan item pada pantry minuman, Aplikasi di TEKNIK INDUSTRI



Pengelompokan dokumen sesuai prioritas, aplikasi di SDMO



Pengelompokan ATK dalam kotak, aplikasi di SDMO



Rancangan rak alat kerja di Teknik Mesin



Rancangan rak alat kerja di Teknik Mesin



Rancangan pembatasan area kerja di Teknik Kimia

SAPU

SEISO

Merupakan Kegiatan Membersihkan Peralatan dan Daerah Kerja Sehingga Segala Peralatan Kerja Tetap Terjaga Dalam Kondisi Yang Baik.

Memeriksa secara hati-hati untuk kemudian membersihkan kotoran yang tidak semestinya agar tempat kerja selalu dalam keadaan bersih.

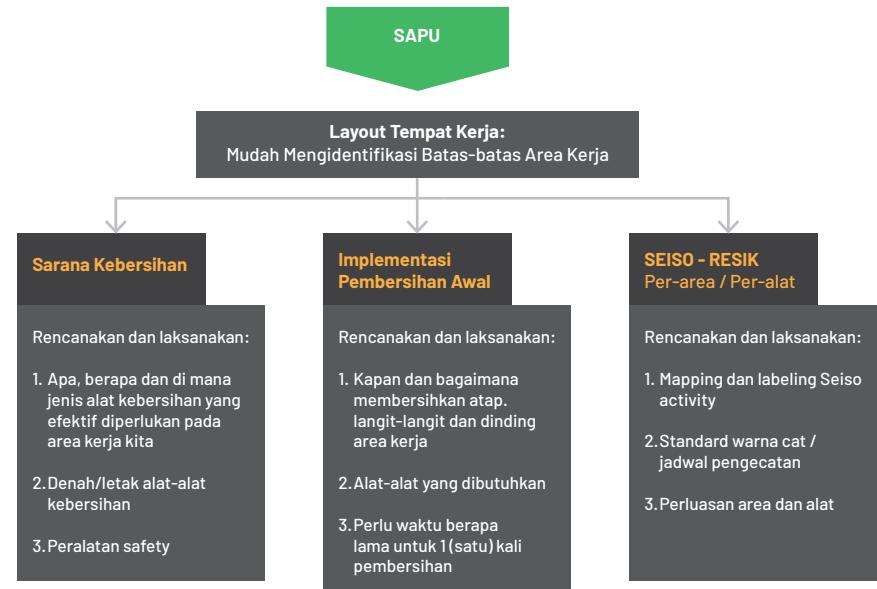
2 Langkah SAPU

1. Cari sumber kotoran dan temukan cara pengotorannya.
2. Tetapkan tindakan pencegahan/mengurangi terjadinya pengotoran.



Sumber : Diolah dari Materi Workshop 5K+K AHM

Alur SAPU



Sumber : Diolah dari Materi Workshop 5K+K AHM

Contoh aplikasi SAPU



Sumber : Diolah dari Materi Workshop 5K+K AHM

STANDAR

SEIKETSU

Penjagaan Lingkungan Kerja Yang Sudah Rapi Dan Bersih
Menjadi Suatu Standar Kerja.

Merupakan Kegiatan Menjaga Ketetapan Ketiga Tahap

Sebelumnya (SISIH – SUSUN – SAPU) dengan
Membakukannya ke dalam Standar.

Membuat/Membakukan/Menetapkan Pekerjaan yang Sudah
Dilakukan Agar Pekerjaan Tersebut Selalu Sama dan Teratur
Dilakukan

2 Langkah STANDAR

1. Tetapkan standar kebersihan, penempatan, penataan
2. Komunikasikan ke setiap karyawan yang sedang bekerja di tempat kerja



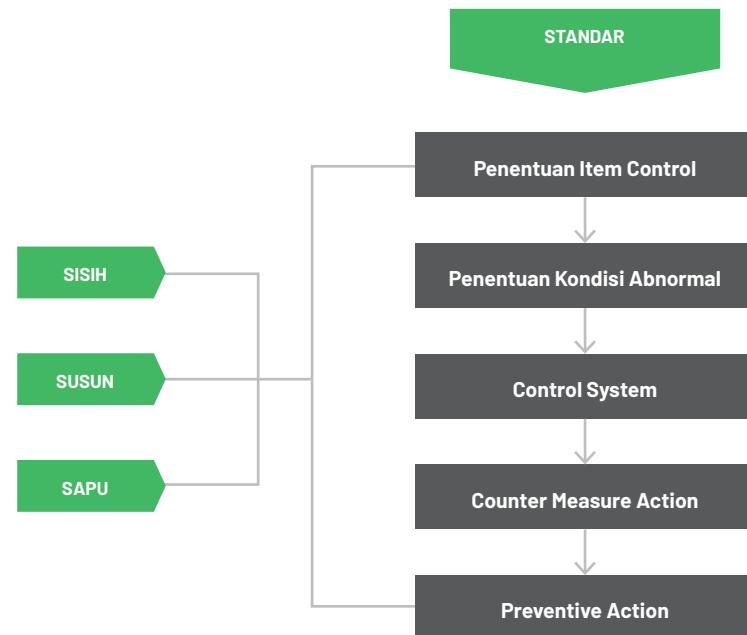
Standar untuk tinggi kereta



Standar operasional yang
mudah dilihat

Sumber : Diolah dari Materi Workshop 5K+K AHM

Alur STANDAR



Sumber : Diolah dari Materi Workshop 5K+K AHM



Penunjuk PIC kebersihan



Petunjuk area kebersihan

Sumber : Diolah dari Materi Workshop 5K+K AHM

Standar Warna 5S+S

Kelompok	Sub Kelompok	Warna	Lebar	Keterangan	Contoh
Garis	Garis pembagi area	Kuning	10 cm	Garis lurus	
	Masuk/keluar	Kuning	10 cm	Garis putus-putus	
	Lintasan Pintu Ayun	Kuning	10 cm	Garis putus-putus	
	Penunjuk Arah	Kuning		Panah	
	Tanda Penempatan Sarana Kerja	Putih	5 cm	Garis lurus	
	Tanda Penempatan Produk sedang dalam Proses	Putih	5 cm	Garis sudut	
	Tanda penempatan Barang yang dapat dipindahkan	Putih	3 cm	Garis putus-putus	
	Tanda Penempatan Produk Defect	Merah	3 cm	Garis lurus	
Lantai	Area Kerja Produksi	Hijau			
	Area Gudang	Kuning Gading			
	Area Umum	Biru			
	Jalan	Oranye			
	Perhatian!	Kuning hitam			

Contoh Kegiatan Rutin 5S+S: Jumat Bersih

- Kegiatan penerapan **5S+S** secara rutin di tiap unit dan di tiap area kerja
- Dikelola oleh masing-masing koordinator **5S+S** unit kerja
- Dilaksanakan setiap hari Jumat serentak mulai pukul 07.00
- WAJIB dilaksanakan 30 menit + 30 menit (INDIVIDU)
 - 30 menit pertama: Sisih di area kerja masing-masing
 - 30 menit kedua: Susun dan Sapu di area kerja masing-masing
- Boleh menambahkan waktu sesuai program masing-masing unit kerja
- Cetak poster untuk publikasi Jumat Barokah **5S+S**
- Perlu disiapkan form untuk monitoring implementasi

Papan Komunikasi 5S+S



Gambar dari Teknik Sipil ITS

SINAMBUNG

SHITSUKE

Pemeliharaan Kedisiplinan Pribadi (Sadar dan Peduli) Masing-Masing Pekerja Dalam Menjalankan Seluruh Tahap 4S.

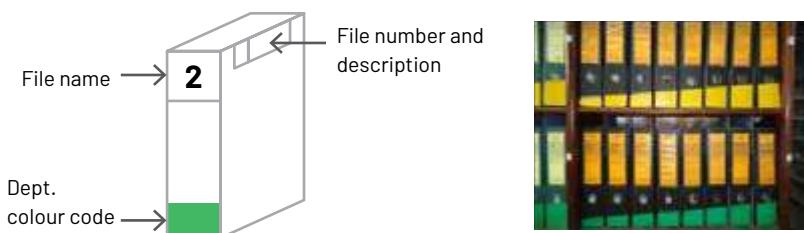
SINAMBUNG merupakan pembiasaan (habit) secara terus menerus, dan penyadaran diri akan etika/sikap kerja:

- Disiplin terhadap standar
- Saling menghormati
- Malu melakukan pelanggaran
- Senang melakukan perbaikan

4 Langkah SINAMBUNG

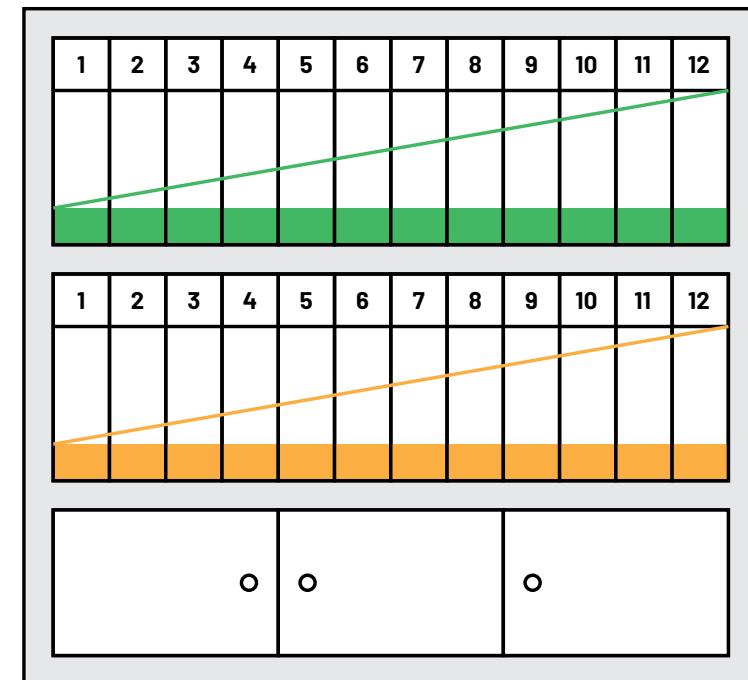
1. Biasakan kondisi tempat kerja selalu sesuai dengan standar yang telah ditetapkan
2. Lakukan pengontrolan setiap saat
3. Koreksi bila ditemukan penyimpangan
4. Lakukan peningkatan, misalnya dengan melakukan perlombaan antar bagian untuk peningkatan efektifitas

File Management for 5S Standard



Sumber : Diolah dari Materi Workshop 5K+K AHM

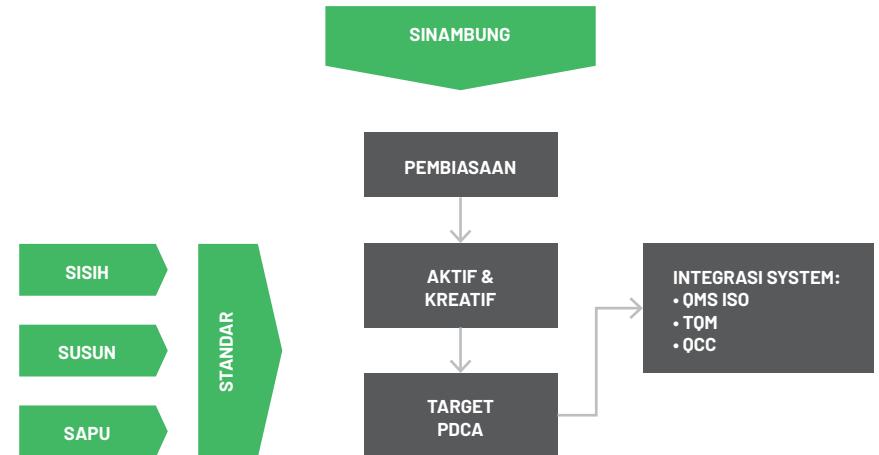
Aplikasi SINAMBUNG



Contoh SINAMBUNG



Alur SINAMBUNG



Sumber : Diolah dari Materi Workshop 5K+K AHM



Awarding dan Reward bagi pemenang Lomba Implementasi 5S+S di ITS

SELAMAT

SAFETY

Kondisi yang bebas terhadap kejadian kecelakaan/bencana.
Kondisi aman dari segala bentuk kecelakaan/bencana dan kerugian munculnya kecelakaan/bencana.



7 Langkah SELAMAT:

1. Kenali lingkungan dan alat kerja
2. Identifikasi hazard di tempat kerja
3. Kelola hazard di tempat kerja
4. Kelola SOP yang aman dan sosialisasikan
5. Siapkan alat pelindung diri dan APAR
6. Siapkan tim tanggap darurat
7. Selalu waspada

5S System

The 5S system is designed to improve productivity through organization, identification, maintenance and sustainability. Its end goal is to increase productivity, increasing a company's profits while improving employee morale.

The 5S system is not a series of steps that are carried out once, but rather a continuous improvement process.

1 SORT SEIRI Remove unnecessary items from the work area. Attach removal tags to infrequently used items.	
2 SET IN ORDER SEITON Customize the work area to improve efficiency. Keep important materials nearby. Implement visual organization to streamline workflow and reduce waste.	
3 SHINE SEISO Clean the work area, equipment, and tools. Find and eliminate sources of contamination.	
4 STANDARDIZE SEIKETSU Create a standardized and consistent 5S workflow. Assign tasks and create schedules so that everyone knows their responsibilities.	
5 SUSTAIN SHITSUKE Ensure that 5S is a long-term, company-wide goal. Analyze results, hold team meetings and train workers on the importance of 5S.	

BONUS

SAFETY

A clean, well-organized and visual workplace is a safer workplace. Install signs and labels to make potential hazards clear to workers.

Download Your Free Guide to the 5S System

This guide is an essential 5S reference for improving workplace efficiency. Learn every step of the 5S process and get started on each with the included worksheets.

GraphicProducts.com / 1-866-511-2444

Genba

Genba atau Gemba adalah kata bahasa Jepang yang memiliki arti lokasi kejadian atau tempat sebenarnya. Mengacu dari pengertian Genba yaitu konsep manajemen melihat langsung "real place".

Dalam penerapan lean manufacturing, Genba adalah praktik di mana para atasan (manajemen) mengunjungi tempat di mana produk dibuat dan layanan diberikan untuk mendapatkan pemahaman langsung dan tidak langsung tentang masalah sebenarnya.

Tujuan melakukan Gemba adalah untuk memahami tantangan mereka dan mengumpulkan informasi yang dibutuhkan untuk memecahkan masalah dan membuat keputusan terbaik.



Manfaat Genba :

- Kebutuhan di lokasi lebih mudah diidentifikasi.
- Dapat mengurangi perubahan-perubahan yang tidak perlu.
- Penyesuaian secara terus menerus dapat diterapkan.
- Manajemen dapat memperoleh solusi yang paling efektif dari pengamatan langsung terhadap masalah yang terjadi.
- Praktis, para pekerja dapat berpikir tentang improvement sambil bekerja.
- Pemahaman dan kesadaran terhadap improvement serta efisiensi kerja dapat ditingkatkan secara serempak.

Pola Program Genba 5S+S



Mingguan

- Lingkup: Area Kerja masing-masing
- PIC: koordinator **5S+S** unit kerja
- Target:
 - Mengidentifikasi area kerja yang prioritas perlu diterapkan 5S+S
 - Mensosialisasikan program 5S+S
 - Memonitor dan mengevaluasi implementasi program 5S+S

Bulanan

- Lingkup: Departemen/Direktorat/Biro/UPT
- PIC: Komite 5S+S, Kepala Unit terpilih, koordinator **5S+S** unit kerjaterpilih
- Target:
 - Memonitor dan mengevaluasi implementasi program 5S+S
 - Sharing dan feedback antar unit kerja

6 Bulanan :Fakultas/KPA/Rektorat

- Lingkup: Unit terpilih
- PIC: Penasehat, pengarah, komite **5S+S**, kepala unit terpilih, koordinator **5S+S** unit kerja terpilih
- Target:
 - Pimpinan memberikan motivasi dan memberi contoh baik kepada implementator
 - Sharing dan feedback antar unit kerja

03

Kriteria Penilaian Implementasi 5S+S



No	Aspek Penilaian	Deskripsi	Nilai					Bobot		
			0-20 Sangat Kurang		21-40 Kurang		41-60 Biasa/Cukup			
			Baik	Sangat Baik	Baik	Sangat Baik	Baik			
1	Kelengkapan Booklet	Pemenuhan terhadap masing-masing aspek 5S+S yang dicantumkan pada booklet	Tidak memenuhi 3 unsur dasar (Sisih, Susun dan Sapu)		3 unsur dasar (Sisih, Susun dan Sapu) terpenuhi		Semua unsur terpenuhi (Sisih, Susun, Sapu, Standar, Sinambung dan Selamat) yang tampak dari foto dan deskripsi yang komprehensif/detail pada tiap progres	25%		
2	Effort dalam mengimplementasikan 5S+S	Perbedaan antara kondisi sebelum dan sesudah dalam mengimplementasikan 5S+S 2021	Tidak ada perbedaan antara kondisi sebelum dan sesudah		Ada perbedaan antara kondisi sebelum dan sesudah yang cukup signifikan		Ada perbedaan antara kondisi sebelum dan sesudah yang signifikan, dan tampak dari foto dan deskripsi bahwa untuk mewujudkannya membutuhkan usaha yang serius	30%		
3	Kekompakkan tim implementasi 5S+S di unit kerja	Keterlibatan dan kontribusi masing-masing anggota dalam implementasi program budaya 5S+S	Di dalam foto dan deskripsi kegiatan tidak menggambarkan keterlibatan dan kontribusi/peran masing-masing anggota secara jelas		Di dalam foto dan deskripsi kegiatan cukup jelas menggambarkan keterlibatan dan kontribusi/peran masing-masing anggota secara aktif		Di dalam foto tampak nama anggota dan deskripsi kegiatan dijabarkan dengan detail. Foto dan deskripsi tampak jelas menggambarkan keterlibatan dan kontribusi/peran masing-masing anggota secara aktif	20%		
4	Visualisasi Booklet	Visualisasi booklet yang disusun peserta	Standar booklet tidak dipenuhi (ada bagian report yang tidak diisi), visualisasi objek dan kegiatan tidak jelas		Memenuhi standar booklet, visualisasi objek dan kegiatan cukup jelas		Memberikan sebuah report yang melebihi konten standar yang diminta pada booklet (kualitas foto, komposisi foto dari beberapa angle, kerapian foto, keberagaman foto yang menggambarkan kegiatan implementasi 5S+S)	10%		
5	Action Plan untuk improvement berikutnya	Kejelasan rencana dalam rangka improvement tahun 2022	Tidak ada rencana		Ada rencana tetapi standar/normatif sebagaimana yang dilakukan saat ini		Ada rencana, sangat jelas menggambarkan upaya/improvement di tahun 2022	15%		
				Total		100%				

Notes :

- Akan dilakukan gembira
- Nilai perbaikan maksimal bagi tim berdasarkan hasil gembira adalah 60

Sosialisasi 5S+S



<https://www.youtube.com/watch?v=9rFAxiNtJDc>

Pola Hidup Sehat



Banner 5S+S



Format dapat diunduh pada laman its.ac.id/sdmo

Kunci sukses penerapan 5S

- HARUS MULAI DARI SAYA
- SAYA HARUS MEMBERI CONTOH DAHULU
- SAYA SELAMAT, LINGKUNGAN AKAN IKUT SELAMAT
- INGAT KANYANG LAIN UNTUK MENERAPKAN 5S
- 5S UNTUK MASA DEPAN YANG LEBIH PRODUKTIF



2021

TIM IMPLEMENTASI 5S+S

Direktorat Sumber Daya Manusia dan Organisasi
Institut Teknologi Sepuluh Nopember

