



KANTOR PENJAMINAN  
MUTU



## STANDAR VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN

**Kantor Penjaminan Mutu  
Institut Teknologi Sepuluh Nopember**

**2025**

## KATA PENGANTAR

Mutu pendidikan tinggi adalah tingkat kesesuaian antara penyelenggaraan pendidikan tinggi dengan Standar Pendidikan Tinggi yang terdiri atas Standar Nasional Pendidikan Tinggi dan Standar Pendidikan Tinggi yang ditetapkan oleh Perguruan Tinggi. Penjaminan mutu di Institut Teknologi Sepuluh Nopember (ITS) bertujuan untuk memenuhi atau melampaui Standar Nasional Pendidikan sebagaimana yang dituangkan dalam Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 19 Tahun 2005, serta Standar Nasional Pendidikan Tinggi yang dituangkan dalam Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020, dan Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia No. 62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi.

Dokumen Standar Visi dan Misi ITS Tahun 2025 ini disusun sesuai dengan kebijakan nasional yang berlaku, memperhatikan arah rencana strategis ITS ke depan, serta berlandaskan pada Statuta ITS. Visi dan misi ITS menjadi pedoman utama dalam setiap penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi, sehingga seluruh kegiatan akademik, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, serta kerjasama strategis dapat berjalan selaras dengan arah pengembangan institusi.

Buku standar ini diterbitkan oleh Kantor Penjaminan Mutu ITS sebagai dokumen landasan dalam pelaksanaan audit, monitoring, dan evaluasi terhadap ketercapaian visi dan misi ITS. Selain itu, dokumen ini juga berfungsi untuk menjamin konsistensi arah pengembangan ITS sebagai kepentingan internal, sekaligus memenuhi kepentingan eksternal yaitu badan penjamin mutu, mitra kerja, maupun stakeholder.

Kami mengucapkan terima kasih kepada tim yang telah bekerja dengan penuh dedikasi dalam menyusun dokumen ini. Semoga Standar Visi dan Misi ITS Tahun 2025 mampu memberi inspirasi dan menjadi rujukan bagi seluruh pihak dalam rangka meningkatkan mutu di ITS, sehingga akan terbentuk budaya mutu yang semakin kuat dan berkelanjutan.

Surabaya, November 2025

Rektor,

Bambang Pramujati  




## STANDAR VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN INSTITUT TEKNOLOGI SEPULUH NOPEMBER

Proses	Penanggung Jawab			Tanggal
	Nama	Jabatan	Tandatangan	
Perumus	Sri Gunani Partiwi	Kepala Kantor Penjaminan Mutu		18/11/2025
Pemeriksa	Nurul Widyastuti	Wakil Rektor I Bidang Akademik dan Kemahasiswaan		25/11/2025
Persetujuan	Bambang Pramujati	Rektor		27/11/2025
Penetapan	Bambang Pramujati	Rektor		27/11/2025
Pengendalian	Siti Machmudah	Kepala Penjaminan Mutu Akademik		17/11/2025



## A. Visi, Misi, dan Tujuan ITS

### Visi:

Visi ITS menjadi perguruan tinggi dengan reputasi internasional dalam ilmu pengetahuan dan teknologi terutama yang menunjang industri dan kelautan yang berwawasan lingkungan.

Visi jangka panjang: menjadi sebuah Research and Innovative University pada tahun 2025 dan selanjutnya menjadi Entrepreneurial University pada tahun 2035.

### Misi:

ITS memberikan kontribusi dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi untuk kesejahteraan masyarakat melalui kegiatan pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan manajemen yang berbasis teknologi informasi dan komunikasi.

#### Misi ITS di bidang pendidikan

- a. Menyelenggarakan pendidikan tinggi berbasis teknologi informasi dan komunikasi dengan kurikulum, Dosen, dan metode pembelajaran berkualitas internasional;
- b. Menghasilkan lulusan yang beriman dan bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa serta memiliki moral dan budi pekerti yang luhur; dan
- c. Membekali lulusan dengan pengetahuan kewirausahaan berbasis teknologi.

#### Misi ITS di bidang penelitian

Berperan secara aktif dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi terutama di bidang kelautan, lingkungan dan permukiman, energi, serta teknologi informasi dan komunikasi yang berwawasan lingkungan melalui kegiatan penelitian yang berkualitas internasional.

#### Misi ITS di bidang pengabdian kepada masyarakat

Manfaatkan segala sumber daya yang dimiliki untuk ikut serta dalam menyelesaikan problem yang dihadapi oleh masyarakat, industri, pemerintah pusat, dan pemerintah daerah dengan mengedepankan fasilitas teknologi informasi dan komunikasi.

#### Misi ITS di bidang manajemen

- a. Pengelolaan ITS dilakukan dengan memperhatikan prinsip tata pamong yang baik yang didukung dengan teknologi informasi dan komunikasi;
- b. Menciptakan suasana yang kondusif dan memberikan dukungan sepenuhnya kepada Mahasiswa, Dosen, Tenaga Kependidikan untuk dapat mengembangkan diri dan memberikan kontribusi maksimum pada masyarakat, industri, ilmu pengetahuan dan teknologi; dan
- c. mengembangkan jejaring untuk dapat bersinergi dengan perguruan tinggi lain, industri, masyarakat, pemerintah pusat, dan pemerintah daerah dalam menyelenggarakan kegiatan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat

	<b>INSTITUT TEKNOLOGI SEPULUH NOPEMBER</b> Kampus ITS, Jl. Raya ITS, Keputih Sikolilo, Surabaya, 60111 Telpo (031) 5994251 URL <a href="http://www.its.ac.id">www.its.ac.id</a>	Kode <b>10.12.6</b>
	<b>STANDAR MUTU SPMI</b> <i>(Quality Standards)</i>	Revisi:0 Halaman :

## Tujuan

- a. Mencerdaskan kehidupan bangsa, menumbuhkan, dan merekatkan rasa kesatuan dan persatuan bangsa yang dilandasi nilai, etika akademis, moral, iman, dan takwa kepada Tuhan Yang Maha Esa;
- b. Mendidik, mengembangkan kemampuan mahasiswa, dan menghasilkan lulusan yang:
  - 1) Berbudi pekerti luhur;
  - 2) Unggul dalam ilmu pengetahuan dan teknologi;
  - 3) Berkepribadian luhur dan mandiri;
  - 4) Profesional dan beretika;
  - 5) Berintegritas dan bertanggungjawab tinggi; dan
  - 6) Mampu mengembangkan diri dan bersaing di tingkat nasional maupun internasional.
- c. Memberikan kontribusi yang berkualitas tinggi dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi bagi kebutuhan pembangunan nasional, regional, dan internasional;
- d. Mengembangkan sistem jejaring dengan perguruan tinggi lain, masyarakat, industri, lembaga pemerintah pusat, lembaga pemerintah daerah, dan lembaga lain baik tingkat nasional maupun internasional yang dilandasi etika akademik, manfaat, dan saling menguntungkan;
- e. Menumbuhkan iklim akademik yang kondusif yang dapat menumbuhkan sikap apresiatif, partisipatif, dan kontributif dari Sivitas Akademika, serta menjunjung tinggi tata nilai dan moral akademik dalam usaha membentuk masyarakat kampus yang dinamis dan harmonis; dan
- f. Mewujudkan ITS sebagai perguruan tinggi yang merupakan sumber pertumbuhan dan pendidikan di bidang ilmu pengetahuan dan teknologi dalam menunjang industrialisasi, serta pembangunan kelautan yang berwawasan lingkungan.

## Tujuan Strategis ITS

- a. Transformasi, melakukan transformasi menjadi ITS PTN-BH baik dalam aspek akademik, keuangan, dan organisasi dengan tata kelola yang akuntabel, transparan, efektif dan efisien serta taat pada peraturan perundang-undangan
- b. Kontribusi Nasional, menjadi kontributor utama dalam pembangunan nasional serta menjadi institusi yang solutif bagi berbagai permasalahan nasional melalui proses pendidikan, penelitian, pengabdian masyarakat dan inovasi yang bermanfaat bagi bangsa dan masyarakat
- c. World Class University, menjadikan perguruan tinggi dengan reputasi dan kelas dunia dengan memanfaatkan sebesar-besarnya modal akademik untuk mendorong internasionalisasi program akademik serta pencapaian akreditasi internasional, serta dengan mendorong internasionalisasi dari hasil riset (intellectual output) dan inovasi

	<b>INSTITUT TEKNOLOGI SEPULUH NOPEMBER</b> Kampus ITS, Jl. Raya ITS, Keputih Sikolilo, Surabaya, 60111 Telpo (031) 5994251 URL <a href="http://www.its.ac.id">www.its.ac.id</a>	<b>Kode</b>  <b>10.12.6</b>
	<b>STANDAR MUTU SPMI</b> <i>(Quality Standards)</i>	<b>Revisi:0</b>
		<b>Halaman :</b>

## B. Rasional

Berdasarkan PP No. 4 Tahun 2014 Pasal 33 ayat 1 dan UU No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi, perguruan tinggi wajib memiliki dan menjalankan visi, misi, tujuan, dan sasaran sebagai bentuk akuntabilitas publik dan pemenuhan izin operasional

Standar ini menjadi dasar penyusunan seluruh kebijakan, program, dan standar mutu internal (SPMI), sehingga arah pengembangan institusi menjadi terukur, konsisten, dan berkelanjutan. Standar ini membantu perguruan tinggi merespons perubahan ilmu pengetahuan, teknologi, dan kebutuhan masyarakat secara adaptif dan relevan.

Visi dan misi merangkum nilai-nilai, cita-cita, dan arah strategis yang khas dari perguruan tinggi. Ini menciptakan brand akademik yang membedakannya dari institusi lain, baik dalam pendekatan pendidikan, bidang unggulan, maupun kontribusi sosial.

Banyak perguruan tinggi mengintegrasikan kearifan lokal, budaya kerja, dan etos akademik dalam visinya. Hal ini memperkuat relevansi institusi terhadap masyarakat sekitar dan memperkaya karakter nasional pendidikan tinggi. Visi dan misi menegaskan posisi strategis perguruan tinggi dalam lanskap global—misalnya, fokus pada kewirausahaan, teknologi, atau pengabdian masyarakat—yang menjadi pembeda nyata dari institusi lain.

Visi yang dirumuskan bersama oleh pimpinan, senat, dan pemangku kepentingan menjadi cita-cita bersama yang menginspirasi dan memotivasi seluruh sivitas akademika untuk berkontribusi secara aktif.

Misi memberikan arah konkret tentang apa yang harus dilakukan oleh institusi untuk mewujudkan visi. Ini menjadi acuan dalam pengambilan keputusan, penyusunan program, dan pengalokasian sumber daya.

Untuk memastikan bahwa pernyataan visi dan misi ITS memiliki arah yang jelas, dapat diimplementasikan secara konsisten, serta mampu menginspirasi seluruh sivitas akademika, maka diperlukan Standar Visi dan Misi ITS. Standar ini berfungsi sebagai “payung strategis” bagi seluruh standar dalam Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) ITS.

Standar Visi dan Misi ITS menjadi dasar dan arah utama dalam penyusunan, pengembangan, serta peningkatan berbagai standar mutu akademik dan non-akademik di ITS secara utuh, menyeluruh, dan berkelanjutan. Dengan demikian, seluruh standar dalam SPMI ITS—baik di tingkat institut, fakultas, maupun departemen—harus senantiasa merujuk dan selaras dengan Standar Visi dan Misi ini.

## C. Pihak yang Bertanggung Jawab untuk Pencapaian Standar SPMI ITS

1. Rektor
2. Para Wakil Rektor
3. Para Dekan

	<b>INSTITUT TEKNOLOGI SEPULUH NOPEMBER</b> Kampus ITS, Jl. Raya ITS, Keputih Sikolilo, Surabaya, 60111 Telpo (031) 5994251 URL <a href="http://www.its.ac.id">www.its.ac.id</a>	<b>Kode</b> <b>10.12.6</b>
	<b>STANDAR MUTU SPMI</b> <i>(Quality Standards)</i>	<b>Revisi:0</b>
		<b>Halaman :</b>

4. Para Kepala Departemen
5. Para Ketua Program Studi
6. Para Direktur
7. Para Kepala Biro
8. Kepala Kantor
9. Kepala Pusat

#### **D. Definisi Istilah**

- **Standar Identitas** adalah karakteristik essensial dan khas yang melekat pada institusi perguruan tinggi sehingga mampu mencitrakan dan membedakannya dengan institusi serupa lainnya, karakteristik ini terdiri dari sejumlah unsur atau elemen yang harus dipenuhi setiap perguruan tinggi dalam menjalankan pelayanan pendidikan kepada masyarakat.
- **Standar Visi, Misi** adalah kriteria minimal tentang visi, misi, tujuan, sasaran dan strategi ITS.
- **Visi** adalah pernyataan yang menggambarkan penglihatan dari institusi tentang keadaannya di masa depan (sekitar 10-20 tahun ke depan) yang ingin diwujudkan, walaupun mungkin pada saat visi itu dirumuskan gambaran penglihatan tentang masa depan itu bisa jadi masih terdengar seperti sesuatu yang mustahil.
- **Misi** adalah sebuah pernyataan tentang keadaan/situasi/posisi yang saat ini sedang dijalankan atau dihasilkan oleh sebuah institusi, misalnya tentang uraian tugas pokoknya, bagaimana mutu dari hasil, keluaran institusi itu, bagaimana posisinya di tengah persaingan, dan sebagainya, pernyataan misi lazimnya hanya menggambarkan situasi pada saat ini dan/atau dimasa datang namun dalam jangka waktu pendek (sekitar 2-5 tahun ke depan).
- **Renstra** (Rencana Strategis) adalah rencana langkah demi langkah yang setelah lengkap pada akhirnya akan membawa institusi mencapai tujuan akhir sesuai dengan tujuan yang tersirat dalam pernyataan visi dan misi. Renstra merupakan turunan dari Rencana Induk Pengembangan (RENIP).

#### **E. Pernyataan Isi Standar Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran**

1. Setiap unit di ITS—baik di tingkat institut, fakultas, departemen, program studi, direktorat, badan, komisi, biro, maupun pusat—wajib memiliki visi, misi, tujuan, dan sasaran yang:



- a. Dirumuskan secara jelas dan mudah dipahami;
  - b. Bersifat realistik serta memungkinkan untuk diwujudkan;
  - c. Terintegrasi dan saling mendukung satu sama lain.
2. Visi, misi, tujuan, dan sasaran program studi harus merujuk pada arah kebijakan fakultas. Fakultas dan sekolah mengacu pada visi dan misi universitas. Sementara itu, direktorat, biro, dan pusat di tingkat universitas harus berpijak pada visi dan misi institut.
  3. Visi harus :
    - a. Dibentuk melalui kajian yang mendalam, berlandaskan nilai luhur para pendiri ITS serta sesuai dengan regulasi yang berlaku;
    - b. Menjadi cita-cita kolektif yang mampu menginspirasi, memotivasi, dan menggerakkan seluruh sivitas akademika ITS;
    - c. Mengarah pada pencapaian di masa kini dan masa depan dalam rentang waktu tertentu;
    - d. Dirumuskan secara kolaboratif oleh pimpinan, Senat Institut, MWA, dan para pemangku kepentingan.
  4. Misi harus :
    - a. Memberikan arah pencapaian visi melalui tujuan-tujuan yang terukur dalam periode lima tahun;
    - b. Memuat kegiatan utama yang menjadi dasar kerja sama dan alokasi sumber daya antar pihak terkait;
    - c. Menjelaskan hasil yang ingin dicapai, termasuk kompetensi pengetahuan, keterampilan, dan sikap yang dibutuhkan;
    - d. Menunjukkan target pasar yang ingin dijangkau;
    - e. Menyebutkan wilayah geografis yang menjadi fokus;
    - f. Memuat pernyataan umum dan khusus yang mencerminkan kebijakan ITS;
    - g. Menjadi alat ukur dalam proses evaluasi di seluruh unit ITS;
    - h. Memberikan fleksibilitas bagi pengembangan kegiatan di masing-masing unit.
  5. Tujuan harus :
    - a. Selaras dengan visi dan misi institusi serta berlaku dalam jangka menengah;
    - b. Menggambarkan kondisi yang ingin dicapai dalam periode tersebut;
    - c. Dapat diwujudkan dengan kapasitas dan sumber daya yang dimiliki ITS;
    - d. Menjadi dasar dalam merumuskan sasaran, strategi, kebijakan, serta program dan kegiatan untuk mewujudkan misi ITS.
  6. Sasaran harus :
    - a. Menjadi indikator keberhasilan dalam mencapai tujuan yang telah ditetapkan;
    - b. Mewakili efektivitas hasil dari seluruh program yang dijalankan;
    - c. Dirancang secara spesifik dan dapat diukur secara kuantitatif maupun kualitatif;
    - d. Dilengkapi dengan target kinerja yang jelas sebagai acuan pencapaian.
  7. Perumusan visi, misi, tujuan, dan sasaran wajib dilakukan oleh pimpinan dan senat institusi melalui kajian yang komprehensif, dengan mempertimbangkan:
    1. Partisipasi aktif dari para pemangku kepentingan, termasuk dosen, mahasiswa, tenaga kependidikan, alumni, dan masyarakat;



3. Analisis terhadap kondisi internal (kekuatan dan kelemahan) serta eksternal (peluang dan ancaman) institusi.
8. Visi, misi, tujuan, dan sasaran harus disosialisasikan secara menyeluruh kepada seluruh stakeholder.
9. Visi, misi, tujuan, dan sasaran harus dipahami secara menyeluruh oleh sivitas akademika—termasuk dosen, mahasiswa, dan tenaga kependidikan—and dijadikan dasar dalam penyusunan rencana strategis di seluruh unit kerja.
10. Visi, misi, tujuan, dan sasaran perlu ditinjau dan disusun ulang secara periodik agar tetap relevan dengan dinamika perkembangan ilmu pengetahuan dan kebutuhan masyarakat di tingkat lokal, nasional, regional, maupun global.



## F. Strategi Pencapaian Standar Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran

1. Melakukan sosialisasi secara menyeluruh mengenai standar Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran kepada seluruh stakeholder.
2. Menetapkan kewajiban bagi seluruh pihak terkait untuk melaksanakan dan memenuhi ketentuan yang tercantum dalam standar Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran.
3. Melaksanakan kegiatan monitoring secara berkala terhadap penerapan standar Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran di lingkungan institusi.
4. Melakukan evaluasi terhadap hasil monitoring bersama dengan seluruh stakeholder dalam pelaksanaan standar, guna memastikan kesesuaian dan efektivitasnya.
5. Melakukan tindakan korektif dan penyempurnaan terhadap proses pelaksanaan standar evaluasi VMTS berdasarkan hasil evaluasi yang telah dilakukan.

## G. Indikator Capaian Standar

1. Tersusunnya dokumen resmi yang memuat visi, misi, tujuan, dan sasaran ITS secara lengkap dan dapat diakses.
2. Terlaksananya visi, misi, tujuan, dan sasaran di seluruh fakultas, departemen, dan unit kerja.
3. Tersedianya dokumen Rencana Strategis (Renstra) dan Rencana Operasional (Renop) di tingkat institut, fakultas dan departemen.

## H. Dokumen Terkait

1. Dokumen Renstra (Rencana Strategis)
2. Dokumen Rencana Operasional (Renop)
3. IKU dan IKT

## I. Referensi

1. Undang - Undang Nomor 12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
2. Peraturan Pemerintah RI Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi.
3. Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi nomor 53 tahun 2023.
4. Peraturan Pemerintah RI Nomor 54 Tahun 2015 tentang Statuta Institut Teknologi Sepuluh Nopember.