



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI**
INSTITUT TEKNOLOGI SEPULUH NOPEMBER
DIREKTORAT RISET DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
Gedung Pusat Riset, Lantai Lobby, Kampus ITS, Sukolilo, Surabaya 60111
Telepon: 031 5953759 Fax: 031 5953759 PABX: 1404,1405,1330
www.its.ac.id/drpm email: drpm@its.ac.id

Nomor : 9355/IT2.IV.1/B/TU.00.09/XII/2025
Lampiran : Satu berkas
Perihal : SK Rektor Penerima Program Penyelenggaraan Asisten Penelitian (PAP)
Tahun 2025

Kepada Yth. **Para Dekan**
Para Kepala Departemen
Institut Teknologi Sepuluh Nopember
Kampus ITS Surabaya

Berdasarkan hasil seleksi yang dilakukan oleh Reviewer Institut Teknologi Sepuluh Nopember (ITS), bersama ini kami sampaikan daftar nama penerima program Penyelenggaraan Asisten Penelitian (PAP) Tahun 2025 terlampir dalam SK Rektor Nomor 141/IT2/T/HK.00.01/VIII/2025 tentang SK Rektor Penerima Program Penyelenggaraan Asisten Penelitian (PAP) Tahun 2025.

Demikian atas perhatian dan kerjasamanya kami sampaikan terima kasih.

Surabaya, 24 Desember 2025

#

Tembusan Yth :

1. Wakil Rektor IV
2. Kepala Bagian Tata Usaha, Layanan Terpadu dan Arsip Digital

Catatan:

- UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1
- "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan **sertifikat elektronik** yang diterbitkan **BSrE, BSSN**
- Dokumen ini dapat dibuktikan keasliannya dengan memindai QR Code